

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/19	AL 31/12/18
IMMOBILIZZAZIONI		
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	24.696	37.993
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20.085	0
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	44.781	37.993
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
IMPIANTI E MACCHINARI	63.092	0
ATTREZZATURA	185.073	0
ALTRI BENI	194.668	5.451
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	442.833	5.451
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
PARTECIPAZIONI	1.873.805	52.000
ALTRI TITOLI	2.745.294	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.619.099	52.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.106.713	95.444
ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>CREDITI</u>		
CREDITI VS CLIENTI	1.122.043	12.640
CREDITI TRIBUTARI	141.814	
CREDITI VS ALTRI	2.566.783	432.265
<u>ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</u>		
ALTRI TITOLI	1.716.464	0
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
DEPOSITI BANCARI	3.771.136	319.311
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	2.465.484	0
ASSEGNI	0	0
CASSA	616	155
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	11.784.340	764.371
RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.818.829	2.741
TOTALE ATTIVO	20.709.882	862.556
PASSIVO		
<u>PATRIMONIO NETTO</u>		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	351.494	100.001
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	0
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	3.980.482	3.142
RISULTATO DI GESTIONE	0	2.379
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.429.976	105.522
<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		

LINKS LEADING INNOVATION & KNOWLEDGE FOR SOCIETY

Sede legale: Via Pier Carlo Boggio 61 • 10138 Torino • ingresso: Corso Castelfidardo 30/A
C.F. 97810470019

Fondazione iscritta nel registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Torino al n. 907

FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.017.633	246.424
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	18.994	0
ALTRI FONDI VINCOLATI	3.070.790	0
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		0
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	320.123	0
TOTALE FONDI	5.427.540	246.424
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	417.818	25.368
<u>DEBITI</u>		
DEBITI VS FORNITORI	1.545.971	268.988
DEBITI TRIBUTARI	284.422	21.275
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	409.436	30.030
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	2.465.484	0
DEBITI VS. DIVERSI	1.827.165	164.949
TOTALE DEBITI	6.532.478	485.242
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	3.902.070	0
TOTALE PASSIVO	20.709.882	862.556

RENDICONTO GESTIONALE

	Esercizio 2019	Esercizio 2018
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	12.613.402	1.632.026
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	5.700.000	1.033.113
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	6.268.051	0
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	67.931	163.076
ALTRI PROVENTI	577.420	435.837
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	2.047.357	13.443
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	1.947.035	13.443
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	100.322	0
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	3.572	26
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	468	26
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	3.104	0
TOTALE PROVENTI	14.664.331	1.645.495
	Esercizio 2019	Esercizio 2018
<u>ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	175.980	0
ALTRI SERVIZI	686.707	51.362
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	512.304	8.200
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	572.165	125.359
GODIMENTO BENI DI TERZI	12.145	0
PERSONALE DIPENDENTE	7.450.855	617.439
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIRO- CINI	32.063	0
AMMORTAMENTI	225.531	0
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0	50.000
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	0	0
EROGAZIONI	22.200	78.790
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	9.689.950	931.150
<u>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	18.197	0
ALTRI SERVIZI	56.392	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	66.439	39
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	158.558	0
GODIMENTO BENI DI TERZI	280	0

PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.060.611	1.500
AMMORTAMENTI	36.691	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	316.600	0
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	1.713.768	1.539
<u>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	25.864	3.418
ALTRI SERVIZI	1.566.746	123.876
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	320.481	198.845
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	281.682	198.713
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	31.114	33.600
GODIMENTO BENI DI TERZI	23.215	610
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.134.025	128.584
AMMORTAMENTI	0	20.034
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	13.673	0
EROGAZIONI	16.000	0
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	3.412.800	707.680
<u>IMPOSTE E TASSE</u>		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	50.630	2.523
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	119.286	224
TOTALE ONERI	14.986.434	1.643.116
DISAVANZO D'ESERCIZIO	(322.103)	2.379
UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	322.103	0
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	2.379

NOTA INTEGRATIVA

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il presente bilancio è il primo redatto dopo la fusione per incorporazione dell'associazione "Si.T.I. - ISTITUTO SUPERIORE SUI SISTEMI TERRITORIALI PER L'INNOVAZIONE" e dell'associazione "ISTITUTO SUPERIORE MARIO BOELLA SULLE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI" nella "Fondazione LINKS - Leading Innovation & Knowledge for Society" con sede in Torino, avvenuta in data 30 luglio 2018 con atto notarile Repertorio n 7.553, Raccolta n. 3.651, e successiva annotazione, in data 20 agosto 2018, al n. 907 nella seconda parte del Registro delle Persone Giuridiche istituito presso la Prefettura di Torino; gli effetti giuridici, contabili e fiscali della incorporazione si sono dispiegati a decorrere dal 1° gennaio 2019.

In relazione a quanto sopra esposto in ordine agli effetti della fusione, è utile evidenziare che i dati al 31 dicembre 2019 non sono immediatamente confrontabili con quelli della sola Fondazione LINKS al 31 dicembre 2018 in quanto gli stessi riguardano due realtà parzialmente diverse.

Per favorire la comparabilità dei valori, nel prosieguo della Nota Integrativa, sono riportati tra i commenti alle singole poste del patrimonio e del rendiconto gestionale sia i saldi al 31 dicembre 2018 della Fondazione incorporante sia i saldi del pro-forma predisposto a soli fini comparativi al 31 dicembre 2018 delle tre realtà coinvolte nell'operazione di fusione.

Qualora i prospetti del presente bilancio evidenzino, rispetto al precedente esercizio, classificazioni di voci differenti, le stesse sono state evidenziate tra i commenti.

I valori sono espressi in unità di Euro; all'interno delle tabelle di dettaglio dei saldi di bilancio è possibile rinvenire delle differenze di valore contenute in +/-1 unità dovute all'arrotondamento all'unità di Euro.

Il bilancio d'esercizio (di seguito anche il "Bilancio") al 31 dicembre 2019 è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale
2. Nota Integrativa

ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario che dettaglia i flussi finanziari dell'esercizio.

L'esercizio 2019 si chiude con un disavanzo ante utilizzo del fondo per la ricerca pari ad Euro 322.103 così determinato:

- un disavanzo d'esercizio di Euro 338.553 relativo alla attività istituzionale dell'Ente.
- un avanzo d'esercizio di Euro 16.450 relativo alla attività accessoria dell'Ente.

Il risultato complessivo della gestione, dopo l'utilizzo del Fondo per la ricerca, evidenzia un pareggio dei proventi e oneri.

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione e del contratto.

Tutti gli importi del bilancio sono espressi in unità di euro.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio. Vengono, inoltre, fornite tutte le

informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio è stato elaborato, tenuto conto che la Fondazione è un ente strumentale della Compagnia di San Paolo, in aderenza ai criteri previsti nell'Atto di Indirizzo emanato con Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica, ove applicabili. Si è, inoltre, tenuto conto delle raccomandazioni formulate in materia di bilancio d'esercizio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per gli Enti Non Profit, nonché dal Principio Contabile per gli Enti non profit n.1.

STATO PATRIMONIALE

Lo schema dello Stato Patrimoniale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo. Tale schema prende spunto da quello previsto per le imprese dall'art. 2424 del Codice Civile, proponendo alcune modifiche e aggiustamenti al fine di tenere conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura della situazione patrimoniale di tali realtà.

RENDICONTO GESTIONALE

Lo schema del Rendiconto Gestionale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo.

Il Rendiconto Gestionale negli enti non profit rappresenta il risultato economico del periodo, dato dal raffronto tra proventi e oneri.

La finalità principale del Rendiconto Gestionale è quella di informare i terzi sull'attività posta in essere dall'Ente nell'adempimento della missione istituzionale.

In conseguenza delle modifiche apportate dal D.lgs 18/08/2015 n. 139 si è ritenuto di procedere all'eliminazione dallo schema di Rendiconto Gestionale delle voci proventi straordinari e oneri straordinari e alla conseguente riattribuzione per natura dei valori precedentemente classificati nelle suddette voci e per quanto attiene ai conti d'ordine sono stati eliminati dagli schemi di stato patrimoniale e le informazioni sono state riportate in nota integrativa.

I proventi sono suddivisi come di seguito in:

- proventi da attività istituzionale: includono i contributi provenienti dalla Compagnia di San Paolo, da altri enti finanziatori e contributi specifici su progetti. In riferimento a questi ultimi gli stessi vengono determinati in base al principio di competenza e nel rispetto delle linee guida alla rendicontazione messe a disposizione dall'Ente finanziatore in funzione del programma di finanziamento cui il progetto afferisce;
- proventi da attività accessoria: in questa categoria sono compresi i proventi da attività commerciali che non rappresentano l'attività caratteristica dell'ente;
- proventi finanziari e patrimoniali: rappresentano i proventi da rapporti bancari, investimenti finanziari e introiti derivanti dal patrimonio immobiliare dell'ente.

Gli oneri sono suddivisi in tre macro aree di intervento di seguito individuate:

- attività istituzionale: rappresenta l'attività tipica svolta dall'ente ai sensi delle indicazioni previste nello Statuto;
- attività accessoria: si tratta dell'attività commerciale ed accessoria a quella istituzionale, in grado di garantire all'ente non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo Statuto;

- attività di supporto generale: include le spese generali atte a supportare l'attività istituzionale ed accessoria dell'ente che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base.

Di seguito il dettaglio degli oneri non ricompresi nelle categorie precedenti:

- oneri finanziari e patrimoniali: includono gli oneri derivanti da rapporti bancari e dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- imposte e tasse: in tale voce viene indicato il costo per le imposte correnti di competenza dell'esercizio, stanziato secondo le aliquote e le norme vigenti.

Il Rendiconto Gestionale presenta quindi uno schema delle risorse acquisite e impiegate, primariamente basato sulla classificazione per provenienza da soggetti e aree gestionali per i proventi e sulla classificazione per destinazione alle funzioni gestionali per gli oneri.

REGIME FISCALE DELL'ENTE

La Fondazione, si qualifica da un punto di vista fiscale quale Ente non commerciale che svolge anche un'attività commerciale in misura non prevalente, gestita tramite la tenuta di una contabilità separata.

Pertanto, il reddito complessivo imponibile dell'Ente è costituito dalla somma delle singole categorie di reddito afferenti l'attività istituzionale quali i redditi fondiari, i redditi di capitale, i redditi diversi e del reddito di impresa afferente l'attività commerciale svolta in misura non prevalente, calcolato secondo la disciplina prevista per le società commerciali. Si precisa che le voci di bilancio afferenti l'attività istituzionale non assumono rilevanza ai fini del calcolo del reddito imponibile.

Sotto il profilo IRAP l'Ente è soggetto all'applicazione di tale imposta sia sulla

parte istituzionale sia sulla parte commerciale: si precisa che l'imponibile di fonte istituzionale è calcolato secondo il metodo retributivo che considera schematicamente queste voci:

- le retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- i redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente;
- i compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente.

L'imponibile di fonte commerciale è invece determinato secondo le regole previste per le società commerciali.

Sotto il profilo IVA, si precisa che l'ente è soggetto alla normativa IVA sulle operazioni attive e passive che costituiscono la sua attività commerciale, mentre sul versante istituzionale è soggetto all'IVA esclusivamente sugli acquisti UE ed extra UE in qualità di soggetto passivo.

REVISIONE DEL BILANCIO

L'incarico di revisione contabile su base volontaria è stato conferito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A per i bilanci relativi agli esercizi 2019, 2020 e 2021 ai sensi dell'art. 20 dello Statuto. Parimenti l'Organo di controllo è investito in base a specifica disposizione statutaria e alla delibera del Comitato dei soci fondatori del 9 aprile 2019 ai doveri stabiliti dall'art. 2403, 1° comma del Codice Civile.

ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la stesura del presente bilancio non si differenziano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente.

Le attività e le passività denominate in valuta sono convertite in Euro al tasso di cambio a pronti corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

In conseguenza dell'operazione di fusione i crediti diversi relativi ai contributi su progetti di SITI sono stati riclassificati tra i ratei attivi in analogia alle metodologie contabili in essere presso ISMB e LINKS.

Al fine di garantire una corretta comparabilità dei dati con l'esercizio precedente si è provveduto ad effettuare la medesima riclassificazione nel pro-forma.

Vengono di seguito riportati, ai soli fini comparativi, gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico relativi all'esercizio 2019 della Fondazione incorporante LINKS raffrontati con il pro-forma predisposto ai soli fini comparativi delle tre realtà incorporate relativi al 2018, esercizio precedente a quello in cui è stata posta in essere l'operazione di fusione. Si segnala che i dati esposti nel pro-forma non sono stati assoggettati ad attività di revisione.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/19	Pro- forma al 31/12/18
IMMOBILIZZAZIONI		
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	24.696	61.773
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	20.085	13.790
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	44.781	75.563
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
IMPIANTI E MACCHINARI	63.092	78.571
ATTREZZATURA	185.073	152.525
ALTRI BENI	194.668	146.932
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	442.833	378.028
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
PARTECIPAZIONI	1.873.805	80.762
ALTRI TITOLI	2.745.294	2.585.294
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.619.099	2.666.056
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.106.713	3.119.648
ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>CREDITI</u>		
CREDITI VS CLIENTI	1.122.043	1.003.983
CREDITI TRIBUTARI	141.814	129.900
CREDITI VS ALTRI	2.566.783	633.693
<u>ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</u>		
ALTRI TITOLI	1.716.464	1.716.464
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
DEPOSITI BANCARI	3.771.136	7.231.301
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	2.465.484	2.414.821
ASSEGNI	0	0
CASSA	616	796
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	11.784.340	13.130.958
RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.818.829	3.128.864
TOTALE ATTIVO	20.709.882	19.379.470
PASSIVO		
<u>PATRIMONIO NETTO</u>		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	351.494	351.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	3.980.482	3.976.789
RISULTATO DI GESTIONE	0	3.693

TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.429.976	4.429.976
<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.017.633	2.176.662
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	18.994	250.000
ALTRI FONDI VINCOLATI	3.070.790	3.070.791
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	320.123	428.514
TOTALE FONDI	5.427.540	5.925.967
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	417.818	367.257
<u>DEBITI</u>		
DEBITI VS FORNITORI	1.545.971	853.327
DEBITI TRIBUTARI	284.422	293.653
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	409.436	416.045
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	2.465.484	2.414.821
DEBITI VS. DIVERSI	1.827.165	2.252.911
TOTALE DEBITI	6.532.478	6.230.757
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	3.902.070	2.425.512
TOTALE PASSIVO	20.709.882	19.379.470

RENDICONTO GESTIONALE

	Esercizio 2019	Pro -forma Esercizio 2018
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	12.613.402	13.556.940
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	5.700.000	6.683.113
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	6.268.051	5.829.139
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	67.931	434.076
ALTRI PROVENTI	577.420	610.612
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	2.047.357	1.344.768
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	1.947.035	1.339.768
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	100.322	5.000
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	3.572	949
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	468	949
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	3.104	0
TOTALE PROVENTI	14.664.331	14.902.657
	Esercizio 2019	Pro -forma Esercizio 2018
<u>ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	175.980	136.632
ALTRI SERVIZI	686.707	432.870
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	512.304	408.524
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	572.165	611.227
GODIMENTO BENI DI TERZI	12.145	12.200
PERSONALE DIPENDENTE	7.450.855	7.500.813
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIRO- CINI	32.063	37.424
AMMORTAMENTI	225.531	147.743
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0	119.000
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	0	0
EROGAZIONI	22.200	117.790
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	9.689.950	9.524.224
<u>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	18.197	6.154
ALTRI SERVIZI	56.392	44.709
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	66.439	25.952
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	158.558	132.480

GODIMENTO BENI DI TERZI	280	0
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.060.611	704.702
AMMORTAMENTI	36.691	18.260
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPA- ZIONI	316.600	360.740
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	1.713.768	1.292.997
<u>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	25.864	33.228
ALTRI SERVIZI	1.566.746	1.771.293
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	320.481	560.529
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	281.682	346.779
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	31.114	156.012
GODIMENTO BENI DI TERZI	23.215	18.065
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.134.025	1.086.858
AMMORTAMENTI	0	42.904
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	13.673	34.475
EROGAZIONI	16.000	0
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	3.412.800	4.050.143
<u>IMPOSTE E TASSE</u>		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	50.630	71.852
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	119.286	(40.252)
TOTALE ONERI	14.986.434	14.898.964
DISAVANZO D'ESERCIZIO	(322.103)	3.693
UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	322.103	0
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	3.693

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto, maggiorato degli oneri accessori, quelle la cui utilizzazione economica è limitata nel tempo sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

Marchi, Licenze e Software	1/18 e 20%
Brevetti e opere dell'ingegno	33,33%

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate, in ogni esercizio, sulla base di aliquote economico-tecniche che tengono conto della residua utilità dei beni, a partire dall'esercizio di entrata in funzione del bene.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito esposte:

Attrezzature	15,00%
Macchine da ufficio	20,00%
Mobili ed arredi	12,00%
Impianti	15,00%

Le **immobilizzazioni finanziarie** rappresentano investimenti nel capitale di altre imprese e consistono in partecipazioni in società controllate e collegate così come definite dall'art. 2359 del Codice Civile. Esse sono valutate con il criterio del costo, rappresentato dal prezzo di acquisto, dalle somme versate per la sottoscrizione o dal valore attribuito ai beni conferiti, comprensivi di oneri accessori.

Le **partecipazioni**, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio redatto ed approvato. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione; di norma il costo viene ridotto nel caso in cui le partecipate abbiano conseguito perdite o abbiano altrimenti manifestato perdite nel loro valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili o altri favorevoli eventi di entità tale da assorbire le perdite. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

I **crediti** sono iscritti al valore di presumibile realizzo al fine di tenere conto di perdite per inesigibilità e di svalutazione degli stessi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presumibile valore di realizzo è ottenuto, ove necessario, mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato a mezzo di analisi dettagliata del rischio di realizzo delle singole posizioni e tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali del debitore.

I **crediti tributari** accolgono gli importi certi e determinati derivanti da crediti per

i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

I crediti relativi alle imposte anticipate includono le imposte differite attive derivanti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale, laddove non compensabili, per natura e scadenza, con le imposte differite passive o al riporto a nuovo delle perdite fiscali. Le imposte anticipate sono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero e sono calcolate applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene che tali differenze si riverseranno.

Le **attività finanziare non costituenti immobilizzazioni**, ivi comprese quelle affidate in gestione patrimoniale individuale, sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto e quello di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Nel caso in cui siano state effettuate rettifiche di valore, il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi, se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il valore di carico è determinato in base al metodo LIFO. Il valore di mercato è espresso dalla quotazione ufficiale (ove esistente) del giorno di chiusura dell'esercizio.

Le **disponibilità liquide** sono iscritte in bilancio al valore nominale.

I saldi dei conti correnti bancari, nonché la cassa, sono iscritti in bilancio per gli importi disponibili alla data di chiusura dell'esercizio e sono comprensivi degli interessi di competenza maturati a fine esercizio.

Sono stati indicati in bilancio anche i conti correnti aperti a nome della Fondazione LINKS in qualità di coordinatore di progetti Europei di cui la Fondazione ha la gestione, ma non la disponibilità, trattandosi di liquidità destinata ai partner del consorzio. Pari importo è stato indicato nel passivo nella voce Debiti destinati a specifiche iniziative.

I **ratei e i risconti** attivi e passivi sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente la quota di

competenza di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **Patrimonio Netto** è composto dal fondo di dotazione, dalle riserve, dagli avanzi portati a nuovo, dall'eventuale avanzo residuo dell'esercizio e dal patrimonio vincolato.

I **fondi per l'attività istituzionale** accolgono gli accantonamenti effettuati dall'Ente relativamente a specifici progetti inerenti l'attività istituzionale a cui corrisponderanno uscite monetarie che si realizzeranno nel corso degli esercizi successivi a quello in chiusura.

I **fondi per rischi ed oneri** sono stimati e stanziati a copertura di passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non è determinabile la data di sopravvenienza. La voce fondi per rischi e oneri ricomprende anche il fondo per imposte differite.

Il **trattamento di fine rapporto** di lavoro subordinato riflette l'indennità maturata a fine esercizio dai dipendenti, in conformità alle disposizioni di legge e ai vigenti contratti di lavoro (art. 2120 del Codice Civile). Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici statistici.

I **debiti** sono iscritti al valore nominale; al 31 dicembre 2019 non risultano scritti in bilancio debiti denominati in valuta estera.

CONTO ECONOMICO

I **proventi** vengono riconosciuti per competenza nell'esercizio di maturazione con imputazione al rendiconto gestionale.

Gli **oneri** sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Le **imposte sul reddito** sono determinate sulla base del reddito complessivo

imponibile di competenza, tenendo conto delle norme tributarie in vigore.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono distintamente evidenziate negli schemi che seguono; in particolare, per ciascuna categoria è indicato: il valore netto alla data di inizio dell'esercizio sia della sola Fondazione LINKS sia del proforma dei tre Enti oggetto dell'operazione di fusione, gli aumenti dell'esercizio (acquisizioni, riprese di valore e rivalutazioni), le diminuzioni dell'esercizio (vendite, ammortamenti e svalutazioni durature) e il valore netto in chiusura dell'esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni immateriali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Immateriali	Spese adattamento locali	Marchi, Licenze e Software	Brevetti e opere dell'ingegno	Altre imm.ni immateriali	TO-TALE
Valore al 31/12/2018			56.987		56.987
Fondo ammortamento al 31/12/2018			18.994		18.994
Valore netto al 31/12/2018	-	-	37.993	-	37.993
Apporto da fusione					
Valore al 31/12/2018	150.366	397.211	181.119	45.857	774.553
Fondo ammortamento al 31/12/2018	150.366	373.430	167.329	45.857	736.982
Valore netto apporto da fusione	-	23.780	13.790	-	37.570
B. Aumenti dell'esercizio					
B1. Acquisti		9.666	3.050		12.716
B2. Riprese di valore					
B3. Rivalutazioni					
B4. Altre variazioni					
C. Diminuzioni dell'esercizio					
C1. Vendite					
C2. Rettifiche di valore					
a) ammortamenti		13.361	30.137		43.498
b) svalutazioni durature					
C3. Altre variazioni					
D. Valore netto al 31/12/2019	-	20.085	24.696	-	44.781

Le immobilizzazioni immateriali, al netto degli ammortamenti, evidenziano un decremento. Nel corso dell'anno si è provveduto al deposito del marchio internazionale "UFO URBAN FLING OPERA", all'acquisizione di 3 nuovi brevetti e all'acquisto di un software specifico per lo svolgimento di un progetto di ricerca. Gli ammortamenti sono stati calcolati secondo le aliquote precedentemente riportate.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni materiali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Impianti	Altri beni	TOTALE
Valore al 31/12/2018			6.846	6.846
Fondo ammortamento al 31/12/2018			1.395	1.395
A. Valore netto al 31/12/2018	-	-	5.451	5.451
Apporto da fusione				
Valore al 31/12/2018	2.288.717	783.337	3.888.963	6.961.017
Fondo ammortamento al 31/12/2018	2.136.192	704.766	3.747.482	6.588.440
Valore netto apporto da fusione	152.525	78.571	141.481	372.577
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	115.590		169.257	284.847
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Utilizzo del Fondo ammortamento per dismissione cespiti			395.837	395.837
C. Diminuzioni dell'esercizio				-
C1. Vendite			326.907	326.907
C2. Rettifiche di valore				
c) ammortamenti	83.043	15.479	120.819	219.341
d) svalutazioni durature				
e) smaltimento beni obsoleti			69.631	69.631
C3. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2019	185.073	63.092	194.668	442.833

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali sono principalmente funzione dell'acquisto di attrezzature e personal computer per lo svolgimento delle attività di ricerca oltre all'acquisto di un nuovo server per il rinnovo dell'infrastruttura hardware e macchine d'ufficio per l'allestimento delle sale riunioni.

Le diminuzioni delle immobilizzazioni materiali, rilevate nel corso dell'esercizio

accolgono le cessioni a titolo gratuito o a valore simbolico di personal computer non più in uso, la cessione di arredi alla Fondazione Cottino, avvenuta nel mese di luglio, oltre allo smaltimento di macchine ufficio ormai obsolete e completamente ammortizzate avvenuto nel mese di ottobre, con conseguente riduzione del fondo ammortamento corrispondente, come indicato alla voce B4 della tabella precedente.

Gli ammortamenti sono stati calcolati secondo le aliquote precedentemente riportate. Per i beni entrati in esercizio nell'anno è stata applicata una riduzione forfettaria del 50% rispetto all'aliquota ordinaria. Le immobilizzazioni materiali di modesto valore, in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono state ammortizzate nella misura del 100%.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio come in sintesi risulta dal seguente prospetto:

	partecipazioni in società con- trollate	Altre parteci- pazioni	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali	50.000	2.000		52.000
A1. Apporto da fusione		28.762	2.585.294	2.614.056
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	1.750.000	297.342		2.047.342
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non im- mobilizzato				
B5. Richiamo quote			160.000	160.000
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui: svalutazioni	254.299			254.299
C4. Trasferimenti al portafoglio non im- mobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2019	1.545.701	328.104	2.745.294	4.619.099

	Valore di bilancio al 31/12/19
Partecipazioni in società controllate	1.545.701
PARTECIPAZIONE IN LIFTT S.p.A.	1.545.701
Altre partecipazioni	328.104
PARTECIPAZIONE IN CSP-ST	19.142
PARTECIPAZIONE IN I3P	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T	47.925
PARTECIPAZIONE IN ERTICO	620
PARTECIPAZIONE IN FONDAZIONE CIRP	10.000
PARTECIPAZIONE IN FONDAZ. TORINO WIRELESS	1.000
Altri titoli	2.745.294
FONDO INNOGEST CAPITAL	2.745.294
Totale	4.619.099

Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31.12.19	Quota % di partecipazione	Valore pro-quota	Valore di carico
PARTECIPAZIONE IN LIFTT S.p.A.**	1.800.000	1.545.701	100%	1.545.701	1.545.701
PARTECIPAZIONE IN CSP-ST S.c.r.l.	100.000	100.000	19%	19.142	19.142
PARTECIPAZIONE IN I3P S.c.p.a.*	1.239.498	1.512.626	16,66%	206.500	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T S.c.r.l.*	50.000	281.903	25%	12.500	47.925

* I dati si riferiscono al 31 dicembre 2018 ultimo bilancio disponibile approvato

** I dati si riferiscono al progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 approvato dall'Assemblea in data

13 marzo 2020.

Descrizione	Valore lordo al 31/12/2019	Svalutazione partecipazione	Valore netto al 31/12/2019
PARTECIPAZIONE IN LIFTT S.p.A.	1.800.000	254.299	1.545.701

La voce “Partecipazioni in società controllate” comprende la partecipazione nella società LIFTT S.p.A. costituita nel 2018 e di cui la Fondazione LINKS è unico socio al momento

della chiusura del corrente esercizio. Nel mese di giugno 2019 la Fondazione LINKS ha sottoscritto e versato un aumento di capitale pari a Euro 1.750.000 come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 13 giugno 2019. La partecipata ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2019 con una perdita di Euro 254.299; in considerazione dell'assenza di un business plan condiviso con la Fondazione il Consiglio di Amministrazione della medesima ha ritenuto, prudenzialmente, di procedere con la svalutazione della partecipazione pari a Euro 254.299. In data 24 gennaio 2020 l'Assemblea della società LIFTT S.p.A ha deliberato l'aumento di capitale sociale fino ad arrivare ad un massimo di Euro 20.000.000; in data 4 febbraio 2020 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha deliberato una prima sottoscrizione di Euro 100.000, riservandosi una ulteriore sottoscrizione in tempi successivi per un importo analogo.

La voce "Altre partecipazioni" comprende la partecipazione nella società consortile per Azioni I3P S.c.p.a. e la partecipazione nell'Incubatore d'Imprese di Unito 2I3T Società consortile a r.l. entrambe acquisite come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2018. La cessione avvenuta in data 24 maggio 2019 da parte della Città di Torino alla Fondazione ha riguardato:

- 1) n. 206.583 azioni ordinarie pari al 16,66% del capitale, dal valore nominale di 1 euro cadauna, della Società I3P S.c.p.a. al prezzo di Euro 249.417;
- 2) la quota di partecipazione del 25% nella Società 2I3T soc. consortile a r.l., per un valore nominale di Euro 12.500, al prezzo di Euro 47.924.

La voce "Altre partecipazioni" comprende inoltre la partecipazione per Euro 19.142 nella Società consortile Compagnia di San Paolo Sistema Torino S.c.r.l., costituita il 13 novembre 2012 dalla Compagnia di San Paolo e dai propri Enti strumentali e tre partecipazioni di minoranza in Fondazione Torino Wireless (Euro 1.000), Fondazione Clinical

Industrial Research Park (Euro 10.000) e Società cooperativa Ertico (Euro 620).

Le partecipazioni in società non quotate e non controllate sono valutate al costo di acquisto poiché sulla base degli ultimi bilanci disponibili, non si rilevano perdite tali da indurre a una rettifica del costo.

La voce “Altri Titoli” accoglie l’importo relativo al Fondo Innogest Capital per un totale complessivo di n. 400 quote di classe A, iscritto oggi in bilancio al costo di acquisto, pari a complessivi Euro 2.745.294 di cui:

- n. 250 quote provenienti da SITI iscritte in bilancio al costo di acquisto pari a complessivi Euro 1.615.808;
- n. 150 quote provenienti dall’ISMB iscritte in bilancio al costo di acquisto pari a complessivi Euro 969.486.

Il valore complessivo dell’investimento al 30 settembre 2019 (ultimo dato disponibile) ammonta a Euro 1.396.762 significativamente inferiore al valore di iscrizione in bilancio. Non si è tuttavia provveduto alla svalutazione in quanto è presente nel passivo un Fondo (Euro 3.019.942) che controbilancia l’intero importo già investito oltre alle quote ancora richiamabili (Euro 274.648). Il 5 aprile 2019 il Fondo Innogest Capital ha effettuato il XXI richiamo con richiesta di versamento alla Fondazione LINKS di Euro 160.000 effettuato il 10 maggio 2019.

La durata del Fondo era di 10 anni a partire dalla data del Primo Closing, con possibilità di proroga triennale deliberata in data 30 marzo 2015 durante la quale il Fondo ha potuto effettuare investimenti successivi volti a completare lo smobilizzo degli investimenti. In data 9 aprile 2019, ovvero allo scadere dei tre anni di proroga, il Consiglio di Amministrazione di Innogest SGR S.p.A. ha deliberato la liquidazione del fondo Innogest Capital. In fase di liquidazione, come previsto dal regolamento del

Fondo, Innogest SGR procederà alla dismissione dei Titoli rimasti invenduti con le modalità e le tempistiche che riterrà più opportune al fine di massimizzare il ritorno derivante dalla vendita di tali Titoli.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti sono costituiti da:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Crediti vs. clienti	1.122.043	12.640	1.109.403	1.003.983	118.060
Crediti tributari	141.814	0	141.814	129.900	11.914
Crediti vs. altri	2.566.783	432.265	2.134.518	633.693	1.933.090
Totale	3.830.640	444.905	3.385.735	1.767.576	2.063.064

La voce crediti verso clienti è così composta:

Descrizione	Valore lordo al 31/12/2019	Fondo svalutazione crediti non tassato	Fondo svalutazione crediti tassato	Valore netto al 31/12/2019
Crediti vs. clienti	2.107.557	27.436	958.078	1.122.043

I crediti verso clienti accolgono Euro 383.804 per fatture da emettere, relative a servizi prestati nel corso dell'esercizio per i quali tuttavia, alla data del 31 dicembre 2019, la fattura non risulta ancora emessa.

In riferimento ai rapporti intercorsi con la partecipata LIFTT S.p.A. si evidenzia quanto segue:

Descrizione	2019	2019
Costi		
Ricavi	62.184	
Debiti		
Crediti		62.184
Totale	62.184	62.184

Il fondo svalutazione crediti ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	Saldo al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi / Rilasci	Saldo al 31/12/2019
Fondo svalutazione crediti	0	62.301	53.930	8.371
Apporto da fusione	977.143			977.143
Totale	977.143	62.301	53.930	985.514

L'accantonamento rilevato nel corso dell'esercizio 2019 pari a Euro 62.301, è stato effettuato per tenere conto del rischio di inesigibilità di una specifica posizione per la quale, in conformità al principio civilistico della prudenza, si è valutato di procedere con un accantonamento al fondo svalutazione crediti. Il rilascio (Euro 34.930) e l'utilizzo (Euro 19.000) si riferiscono a posizioni creditizie chiuse nel corso dell'esercizio in seguito all'incasso totale o parziale del credito.

I crediti tributari sono costituiti da:

Descrizione	al 31/12/2019
IVA c/Erario	18.532
Crediti per imposte anticipate	110.220
Crediti d'imposte vs soggetti esteri	3.683
Crediti vs Erario per ritenute	267
Crediti vs Erario per liquidazione SISTER	555
Crediti vs Erario per IRAP	8.556
Totale	141.814

I crediti per imposte anticipate si riferiscono principalmente all'accantonamento al fondo svalutazione crediti dell'attività accessoria come evidenziato nella tabella seguente:

	Importo	aliquota IRES	Imposte anticipate
Fondo svalutazione crediti tassato per calcolo fiscalità anticipata	458.501	24%	110.040
Manutenzioni e riparazioni eccedenti la quota deducibile ex SITI	751	24%	180
Totale	459.252		110.220

I crediti verso altri, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.566.783 sono costituiti da:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini com- parativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi	1.959.525	155.000	1.804.525	215.000	1.744.525
Crediti verso fornitori per note credito da ricevere	308.769	0	308.769	270.164	38.605
Crediti per personale in distacco	160.055	277.220	(117.165)	130.544	29.511
INPS	821	24	797	513	308
INAIL	25.096	0	25.096	1.579	23.517
Anticipi verso fornitori	64.798	0	64.798	1.832	62.966
Progetti Europei (I-REACT, MONSOON, STRORAG4GRID, CPSwarm, ASTRAIL, GOE-ASY, BRAIN-IOT, CALIBER)	1.508	0	1.508	1.650	(142)
Credito verso Fondir	23.201	0	23.201	0	23.201
Altre partite di minore entità	23.009	21	22.988	12.410	10.599
Totale	2.566.783	432.265	2.134.518	633.693	1.933.091

I “crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi” accolgono la contropartita patrimoniale del contributo derivante dalla convenzione pluriennale (2019-2021) siglata tra Politecnico di Torino, Compagnia di San Paolo e Fondazione LINKS al fine di cooperare su specifiche iniziative rafforzando le sinergie in un quadro di strategie condivise e i contributi a sostegno del progetto “POC Instrument” deliberati dalla Compagnia di San Paolo a favore della Fondazione nell’ambito delle Convenzioni siglate con cinque realtà accademiche italiane (Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino, Università degli Studi di Genova, Università Federico II di Napoli, Università Piemonte Orientale). In particolare sono stati accertati in bilancio i seguenti crediti per contributi:

Descrizione	al 31/12/2019
Contributo accordo CSP-LINKS-POLITO	269.525
Contributo POC Università di Torino	490.000
Contributo POC Università di Genova	100.000
Contributo POC Università Federico II di NAPOLI	500.000
Contributo POC Università Piemonte Orientale	100.000
Contributo POC Politecnico di Torino	500.000
Totale	1.959.525

Il credito riferito al contributo derivante dall'accordo CSP – LINKS – Politecnico di Torino è riconducibile alle seguenti iniziative condivise:

Descrizione	al 31/12/2019
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO	108.025
DOCENTI DI QUALITA'	141.500
PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	20.000
Totale	269.525

I contributi di Compagnia di San Paolo a sostegno del progetto “POC Intrument” sono stati deliberati nel mese di dicembre 2019; nel presente bilancio tali contributi sono stati interamente riscontati dal momento che il progetto vedrà la sua attuazione a decorrere dal prossimo esercizio con conclusione entro il 31 dicembre 2022.

I “crediti verso fornitori per note credito da ricevere” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale del conguaglio (Euro 307.279) operato dalla società consortile Compagnia di San Paolo Sistema Torino a favore della Fondazione relativamente ai contributi specifici per i servizi acquistati nel corso dell'esercizio 2019.

I “crediti per personale in distacco” accolgono i crediti relativi al terzo e quarto trimestre per il personale in distacco presso la Fondazione per la Scuola, la società consortile Compagnia di San Paolo Sistema Torino, la società Equiter S.p.A. e la Compagnia di San Paolo.

ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Le attività finanziarie non immobilizzate accolgono:

- N° 32.047,668 quote del Fondo Eurizon Tesoreria Euro classe B;
- N° 10.426,892 quote del Fondo Fondaco Euro Cash.

	Partecipazioni in società stru- mentali	Crediti	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2018				
A.1 Apporto da fusione			1.716.464	1.716.464
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti				
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui: svalutazioni durature				
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2019			1.716.464	1.716.464

	Valore di bilan- cio al 31/12/2018	Valore di bi- lancio al 31/12/2019	Valore di mercato al 31/12/2019
Altri Titoli			
Fondo Eurizon Tesoreria	459.953	459.953	479.465
Fondo Fondaco Euro Cash LINKS (ex SITI + ex ISMB) *	0	1.256.511	1.297.460
Fondo Fondaco Euro Cash ex SITI	23.680	0	0
Fondo Fondaco Euro Cash ex ISMB	1.232.832	0	0
Totale	1.716.464	1.716.464	1.776.925

* Valore disponibile al 30 dicembre 2019

La somma del Fondo Fondaco Euro Cash ex SITI e del Fondo Fondaco Euro Cash ex ISMB del 31 dicembre 2018 sono esattamente pari al valore del Fondo Fondaco Euro Cash LINKS al 31 dicembre 2019.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce è così composta:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini compara- tivi	Variazioni 2019 vs pro- forma
Depositi bancari e postali	3.771.136	319.311	3.451.825	7.231.301	(3.460.165)
Depositi bancari destinati a specifiche iniziative	2.465.484	0	2.465.484	2.414.821	50.663
Denaro e valori in cassa	616	155	461	796	(180)
Totale	6.237.236	319.466	5.917.770	9.646.918	(3.409.682)

I depositi bancari destinati a specifiche iniziative accolgono i fondi ricevuti dalla Commissione Europea per finanziare i progetti europei di cui l'Ente è coordinatore. Per ogni singolo progetto, la Commissione Europea richiede l'apertura di un conto corrente dedicato, intestato al coordinatore. La liquidità presente su tali conti correnti dedicati ha quale contropartita nel passivo patrimoniale la voce "Debiti destinati a specifiche iniziative".

Nello specifico i depositi bancari destinati a specifiche iniziative si riferiscono ai seguenti progetti:

Progetto Europeo	Conto Corrente	Saldo
BRAIN-IOT	1000/153563	232.596
MONSOON	1000/142920	192.279
CPSwarm	1000/145295	122.862
STORAGE4GRID	1000/144749	100
GOEASY	1000/152992	1.219.861
BELS	1000/133738	247.270
ASTRAIL	1000/152411	38.611
I-REACT	1000/140767	382.565
CALIBER	1000/154397	29.339
Totale		2.465.484

La voce denaro e valori in cassa corrisponde alla consistenza del numerario alla data del 31 dicembre 2019.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

La voce è così composta:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Ratei attivi	3.676.266	0	3.676.266	3.027.090	649.176
Risconti attivi	142.563	2.741	139.822	101.774	40.789
Totale	3.818.829	2.741	3.816.088	3.128.864	689.965

I ratei attivi, iscritti in bilancio per un valore di Euro 3.676.226, si riferiscono alla quota di competenza dell'esercizio 2019 di contributi su progetti con durata pluriennale. Tali progetti afferiscono all'attività istituzionale. Il dettaglio dei "contributi da incassare",

iscritti nella voce ratei attivi, viene riportato nella tabella di seguito indicata:

Descrizione	al 31/12/2019	Pro-forma a fini comparativi
Regione Piemonte e altri Enti Nazionali:	718.905	720.797
progetto NABLA		20.173
progetto ATLAS		38.691
progetto FLAP		9.900
progetto INFO ALWAYS ON		6.501
progetto ESCAPE		39.402
progetto DRONES		81.000
progetto WI-FACT	53.530	53.530
progetto PIE VERDE	8.645	8.645
progetto STI3MA	15.662	15.662
progetto HEART VDA	122.104	106.930
progetto PESSIONE SPIRIT	271.025	
progetto SPICE-PC	23.047	
progetto TO BEE	7.000	
progetto UPPER ATMOSPHERE	3.610	3.610
progetto GAP REDUCE	25.668	6.262
progetto AV TO-MI	15.000	40.058
progetto NUR	58.942	73.217
progetto PININ	17.750	
progetto LABTERR	5.000	10.000
progetto MOMOWO		21.690
progetto RESCULT		81.465
progetto PROGIREG		12.139
progetto INSPIRATION	13.575	13.575
progetto ERFLS	78.348	78.348
Comunità Europea:	2.957.361	2.306.293
progetto BUTLER	244.279	244.279
progetto BELS		42.089

progetto ETERE	41.124	75.853
progetto MISCAS	18.750	37.500
progetto ASTRAIL	129.006	
progetto DISLO-MAN	50.210	51.107
progetto ETALON	94.058	49.896
progetto FANTASTIC	78.933	95.279
progetto CREATE-IOT		698
progetto GILD		8.629
progetto ASTRAIL		129.006
progetto CEDUS		75.626
progetto IOF 2020		12.251
progetto MISTRAL		30.543
progetto PESSIONE		121.331
progetto RDECOM2017		32.485
progetto I-REACT	167.466	71.709
progetto OPTITRUCK	105.731	19.225
progetto SUCCESS	2.888	37.909
progetto SPICE-PC		23.047
progetto TO BEE		7.000
progetto VR4ID	127.887	150.173
progetto AUTOPILOT	40.316	
progetto BELS +	39.406	
progetto BIGDATAOCEAN	50.290	
progetto BRAIN IOT	4.398	
progetto COMPOSITION	117.271	
progetto CPSWARM	150.227	
progetto CREATE-IOT	5.634	
progetto GATEMAN	37.564	89.486
progetto GOEASY	135.061	
progetto MAESTRI	50.736	13.791
progetto MONICA	61.833	
progetto MONSOON	189.219	
progetto MY-AHA	22.707	
progetto RECLAIM	8.285	
progetto SHIP2FAIR	36.983	
progetto STORAGE4GRID	60.028	
progetto WATERWATT		11.335
progetto TCBL	34.258	
progetto VISCA	54.687	
progetto OPERA	82.350	82.350
progetto LUMAT	60.656	69.348
progetto INAIRQ	39.362	93.495
progetto ECRR	55.555	50.955
progetto RAISE	63.354	85.552
progetto BUILDHEAT	48.694	47.601
progetto MISMI	83.165	158.349
progetto PLASTIC & RUBBER	70.827	203.814
progetto RUINS	20.817	28.332

progetto ESCAPE	44.108	
progetto FENIX	11.791	
progetto GREAT	2.251	2.461
progetto LINKINGALPS	11.881	
progetto SALUTE4CE	43.426	
progetto RENEP		23.578
progetto SAMBA	66.274	30.211
progetto TYPICALP	93.614	
Totale	3.676.266	3.027.090

L'incremento dei ratei attivi rispetto al dato pro-forma è stato determinato principalmente dall'avvio nel corso dell'esercizio di nuovi progetti per i quali il contributo non risulta ancora incassato al 31 dicembre 2019 o progetti in fase di conclusione per i quali si è in attesa del saldo del contributo.

La voce risconti attivi accoglie quote di costi per servizi informatici, abbonamenti, canoni per licenze e software, consulenze per progetti e polizze assicurative di competenza dell'esercizio successivo, per Euro 142.563.

SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2019 ammonta a Euro 4.435.170 e risulta essere così costituito:

- Fondo Comune Euro 351.494;
- Riserva di dotazione Euro 98.000;
- Risultato di gestione degli esercizi precedenti Euro 3.980.482;
- Risultato di gestione dell'esercizio Euro 0.

Qui di seguito la tabella che riassume la variazione della consistenza del patrimonio netto.

Descrizione	Fondo comune di dotazione	Riserva di dotazione	Risultato di gestione esercizi precedenti	Risultato di gestione dell'esercizio	Patrimonio Netto
Saldo al 31/12/18	100.001		3.142	2.379	105.522
Apporto da fusione	251.493	98.000	3.973.647	1.314	4.324.454
Destinazione Risultato esercizi precedenti			3.693	(3.693)	0
Risultato d'esercizio				0	0
Saldo al 31/12/19	351.494	98.000	3.980.482	0	4.429.976

FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Fondi per progetti/erogazioni future

La voce "Fondi per progetti/erogazioni future" accoglie le risorse stanziare per far fronte a progetti, non ancora definiti, da avviare in futuri esercizi pertanto si configurano quali fondi liberi.

Fondi per progetti/erogazioni future	Saldo al 31/12/18	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestituzione	Saldo al 31/12/19
Fondi per la Ricerca	246.424		322.105	163.076	87.395
Apporto da fusione	1.930.238				1.930.238
Totale	2.176.662	0	322.105	163.076	2.017.633

Le risorse accantonate al fondo per la ricerca dall'ISMB (Euro 1.260.108) e da SITI (Euro 670.130) nei precedenti esercizi e corrispondenti all'apporto da fusione (Euro 1.930.238), derivano dagli accantonamenti effettuati in funzione di minori costi sostenuti per l'attività di ricerca e per gli oneri di supporto generale e dalla ridestituzione dei fondi residui, inizialmente allocati su specifici progetti di ricerca; ridestituzione avvenuta a conclusione dei progetti medesimi.

Il "Fondo per la ricerca" costituito presso la Fondazione LINKS è stato ridestinato (Euro 86.924) a "Fondo per progetti/erogazioni deliberate" per la parte relativa ai costi del progetto GIPE, finanziato dalla Compagnia di San Paolo e realizzato con la

collaborazione di IIGM e CEDEO e ai costi relativi alle quote di ammortamento dei brevetti acquistati nel 2018 e ai relativi oneri di gestione, trattandosi di accantonamenti per specifici progetti pluriennali. Il valore della ridestinazione è il saldo di una variazione negativa (Euro 86.924) e di una positiva (Euro 250.000) come specificato nella sezione successiva dei “Fondi per progetti/erogazioni deliberate”.

Fondi per progetti/erogazioni deliberate

La voce “Fondi per progetti/erogazioni deliberate” accoglie le risorse accantonate per specifici progetti pluriennali.

La voce ha subito la seguente movimentazione in corso d’anno:

Fondi per progetti/erogazioni deliberate	Saldo al 31/12/18	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestina-zione	Saldo al 31/12/19
Fondo per progetti deliberati	0		67.930	86.924	18.994
Apporto da fusione	250.000			(250.000)	0
Totale	250.000	0	67.930	(163.076)	18.994

Il “Fondo per progetti/erogazioni deliberate” costituito da ISMB mediante l’accantonamento di risorse erogate dalla Compagnia di San Paolo per il progetto di integrazione ISMB -LINKS è stato ridestinato a “Fondo per progetti/erogazioni future” essendo ormai conclusosi il progetto di fusione deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 aprile 2018.

L’utilizzo del fondo per progetti deliberati è stato effettuato a copertura: dei costi di competenza dell’esercizio del progetto GIPE e della seconda annualità dell’ammortamento dei brevetti acquistati dalla società SISVEL nel 2018 oltre ai costi di gestione degli stessi.

Altri fondi vincolati

La voce “Altri Fondi” rappresenta la contropartita contabile del contributo originario erogato dalla Compagnia di San Paolo pari a Euro 2.000.000 per l’ISMB e Euro 2.500.000 per SITI, al netto delle vendite e dei rimborsi ricevuti non più richiamabili, iscritto in bilancio alla

voce “Altri titoli” e vincolato alla promozione di un ecosistema di venture capital per l’innovazione, da realizzare tramite il Fondo Innogest Capital, al quale i versamenti sono effettuati sulla base dei richiami da parte di Innogest SGR in relazione alle esigenze del Fondo medesimo.

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 l’importo del suddetto fondo risulta essere suddiviso in due componenti:

- “Fondo sottoscrizione Innogest” da considerarsi quale posta di bilanciamento dell’attivo a copertura sia della partecipazione sia delle quote ancora richiamabili, da utilizzare nell’ipotesi di variazione dell’investimento. Tale fondo risulta pertanto indisponibile;
- “Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili” accoglie gli importi corrispondenti ai rimborsi effettuati da Innogest Capital non più richiamabili e alle cessioni di quote eventualmente effettuate. Alla data del 31 dicembre 2019 il fondo accoglie pertanto solo l’importo risultante dalla distribuzione avvenuta nel 2015, per la quale non si sono ricevute specifiche disposizioni da parte della Compagnia di San Paolo.

In dettaglio:

Altri fondi vincolati	Saldo al 31/12/18	Distribuzione quote	Ridestina-zione	Utilizzi	Saldo al 31/12/19
Fondo sottoscrizione Innogest	-				3.070.791
Apporto da fusione Fondo Innogest	3.019.942				
Apporto da fusione Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili	50.849				
Totale	3.070.791	0	0	0	3.070.791

Il totale del fondo Innogest al 31 dicembre 2019 è pari alla somma degli apporti da fusione.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi e oneri, costituito negli esercizi precedenti dall'ISMB, ha subito la seguente

movimentazione nel corso del 2019:

Fondi rischi e oneri	Saldo al 31/12/18	Apporto da fusione	Accantonamenti	Utilizzi/ Rilasci	Saldo al 31/12/19
Copertura dei rischi relativi alle erogazioni di contributi Europei, Regionali e Nazionali		130.935	13.673	68.764	75.844
Copertura del rischio relativo alla mancata erogazione del contributo del progetto BUTLER		244.279			244.279
Copertura spese azione legale per recupero progetto BUTLER		50.000		50.000	0
Copertura del rischio relativo alla messa in liquidazione della Società VNTECH S.c.r.l.		3.300		3.300	0
Totale	0	428.514	13.673	122.064	320.123

Il Fondo rischi e oneri accoglie gli importi stanziati a fronte di crediti per progetti finanziati da enti terzi di dubbia esigibilità.

L'accantonamento di Euro 13.673, effettuato nel 2019, a copertura di rischi relativi alle erogazioni su progetti finanziati, integra l'accantonamento preesistente al fine di garantire la copertura dei contributi non ancora incassati relativi agli anni 2011-2016; il rilascio di Euro 68.764 è correlato all'incasso dei contributi di competenza degli esercizi 2011 e 2015 e iscritti tra i ratei attivi dei progetti ATLAS, NABLA e FLAP.

In seguito alla comunicazione pervenuta dal nuovo coordinatore del progetto BUTLER, che riporta l'intenzione della Commissione Europea di procedere all'erogazione dei contributi non ancora incassati dai partner del progetto, si è provveduto al rilascio del fondo accantonato (Euro 50.000) a copertura di oneri correlati all'eventuale azione legale

per il recupero del credito in quanto l'Ente, sulla base delle comunicazioni pervenute, non agirà in giudizio per il recupero delle somme verso il precedente coordinatore del progetto BUTLER.

Il rilascio di Euro 3.300 è correlato alla definitiva chiusura della Società VNTECH in liquidazione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

A. Saldo iniziale al 01/01/2019	25.368
A1. Apporto da fusione	341.890
B. Incrementi dell'esercizio	
B1. Accantonamenti dell'esercizio	86.248
B2. Trasferimenti personale ceduto	
C. Decrementi dell'esercizio	
C1. Utilizzo per erogazioni anticipazioni	
C2. Trasferimenti personale ceduto	519
C3. Utilizzo per cessazione	34.079
C4. Imposta sostitutiva	1.090
D. Saldo finale al 31/12/2019	417.818

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato dall'Ente nei confronti dei propri dipendenti al netto degli anticipi corrisposti, delle liquidazioni per l'eventuale cessazione di rapporti di lavoro e dell'imposta sostitutiva.

Alla data del 31 dicembre 2019 i dipendenti della Fondazione LINKS sono 154, e risultano suddivisi in:

- n. 3 Dirigenti (tempo indeterminato) + 2 Dirigente (tempo determinato)
- n. 18 Quadri (tempo indeterminato)
- n. 131 Impiegati (di cui 56 a tempo determinato e 75 a tempo indeterminato).

Alla stessa data i collaboratori, impiegati su progetti specifici, ammontano complessivamente a 2.

DEBITI

La voce debiti risulta dettagliata nelle seguenti poste:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini compara- tivi	Variazioni 2019 vs pro- forma
Debiti verso fornitori	1.545.971	268.988	1.276.983	853.327	692.644
Debiti tributari	284.422	21.275	263.147	293.653	(9.231)
Debiti verso enti assisten- ziali e previdenziali	409.436	30.030	379.406	416.045	(6.609)
Debiti destinati a specifi- che iniziative	2.465.484	0	2.465.484	2.414.821	50.663
Debiti diversi	1.827.165	164.949	1.662.216	2.252.911	(425.746)
Totale	6.532.478	485.242	6.047.236	6.230.757	301.721

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari a Euro 1.545.971, rappresentano i debiti per forniture di beni e servizi al 31 dicembre 2019 (Euro 830.959) e quelli derivanti da fatture da ricevere (Euro 715.012). La voce debiti verso fornitori mostra un significativo incremento rispetto al pro-forma dell'esercizio 2018 in funzione principalmente del mancato pagamento, entro il 31 dicembre 2019, della fattura relativa ai servizi resi nel quarto trimestre 2019 dalla società consortile Compagnia di San Paolo Sistema Torino (Euro 417.626), avvenuto a gennaio 2020 e della rilevazione tra i debiti verso fornitori delle quote da pagare al Politecnico di Torino per il cofinanziamento di tre annualità (Euro 69.800) di una Borsa di Dottorato di Ricerca in "Scienza e Tecnologia dei Materiali" nell'ambito del XXXV ciclo avvenuto solo per la prima annualità a gennaio 2020.

Debiti tributari

Tale voce risulta al 31 dicembre 2019 così composta:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini compa- rativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
-------------	------	------	-------------------------	---------------------------------------	------------------------------------

Debiti vs erario per IR-PEF autonomi	2.953	1.394	1.559	8.434	(5.481)
Debiti vs erario per Iva	1.139	1.821	(682)	30.048	(28.909)
Debiti vs erario per ritenute su contributi	6.000	800	5.200	800	5.200
Debiti vs erario per IRES e IRAP	73.301	1.892	71.409	29.851	43.450
Debiti vs erario per imposta sostitutiva TFR	1.108	31	1.077	719	389
Debiti vs erario per IR-PEF dip.ti e co.co co	199.921	15.336	184.585	223.801	(23.880)
Totale	284.422	21.275	263.148	293.653	(9.231)

Debiti verso enti previdenziali

Al 31 dicembre 2019 sono pari a Euro 409.436 e rappresentano i contributi da versare agli Istituti Previdenziali su redditi di lavoro dipendente e assimilato regolarmente versati a gennaio 2020.

Debiti diversi

Sono costituiti da debiti, iscritti in bilancio per un valore di Euro 1.827.165 verso:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Debiti vs dipendenti per premialità	706.218	49.873	656.345	684.266	21.953
Debiti vs dipendenti per ferie, permessi e 14 [^]	766.563	31.586	734.977	858.256	(91.693)
Collaboratori/dipendenti per rimborsi	9.950	517	9.433	12.211	(2.261)
Carte di credito per acquisti e viaggi dicembre	23.570	1.301	22.269	36.975	(13.406)
Debiti per competenze personale distaccato	17.810	73.451	(55.641)	74.967	(57.157)
Debiti vs ISMB per rimborsi spese	0	2.365	(2.365)	2.365	(2.365)
Cauzioni passive badge	1.536	0	1.536	1.601	(65)
INNOGEST per imposta di bollo	869	0	869	1.659	(790)
Fondaco per imposta di bollo	88	0	88	935	(847)
Fondazione CIRP per contributo di gestione	70.000	0	70.000	70.000	0
Politecnico di Torino per contributi alla ricerca, alla didattica	140.000	0	140.000	196.000	(56.000)
Incentivo all'esodo	0	0	0	142.500	(142.500)
Partners per contributi su progetti	90.560	0	90.560	90.560	0
Commissione Europea per Progetto Jupiter	0	0	0	5.631	(5.631)
Debiti vs partners Progetto RESCULT	0	0	0	40.309	(40.309)
Vincitori del Bando Generazione Impresa finanziato dalla CSP e dalla CCIAA di Torino	0	0	0	10.000	(10.000)
Consiglieri per compensi	0	0	0	7.120	(7.120)
Collaboratori occasionali	0	0	0	3.500	(3.500)
CSP-ST conguaglio contributo fisso	0	5.856	(5.856)	14.019	(14.019)
Altre partite di minore entità	0	0	0	35	(35)
Totale	1.827.165	164.949	1.662.215	2.252.911	(425.746)

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

Debiti destinati a specifiche iniziative

Tale voce risulta al 31 dicembre 2019 così composta:

Debiti destinati a specifiche iniziative	2019	Pro-forma 2018 ai fini comparativi
Comunità Europea per gestione fondi		
GOEASY	1.219.861	0
BRAIN-IOT	232.596	1.497.764
MONSOON	192.279	192.306
CPSwarm	122.862	122.910
STORAGE4GRID	100	61
GOEASY	0	376.080
BELS	247.270	92.907
ASTRAIL	38.611	80.677
MISTRAL	0	34.976
I-REACT	382.565	495
CALIBER	29.339	16.644
TOTALE	2.465.484	2.414.821

Nella voce in esame sono compresi i debiti verso la Comunità Europea relativi alla gestione dei fondi comunitari per i progetti di cui l'Istituto è coordinatore, al netto dei finanziamenti già erogati ai vari partner e delle spese per la tenuta del conto corrente. Gli interessi maturati nell'anno sulle giacenze di conto corrente relative ai fondi comunitari sono contabilizzati ad incremento del debito corrispondente.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2019 i ratei e risconti passivi sono così composti:

Descrizione	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini compara- tivi	Variazioni 2019 vs pro- forma
Risconti passivi					
- Contributi su progetti	3.708.432	0	3.708.432	2.273.908	1.434.523
- Prestazioni di servizi vari	192.300	0	192.300	149.649	42.651
Risconti passivi pluriennali					
- Proventi	1.338	0	1.338	1.955	(617)
Totale	3.902.070	0	3.902.070	2.425.512	1.476.558

I risconti passivi relativi ai contributi su progetti derivano: dall'incasso delle quote di prefinanziamento sui progetti europei eccedenti i relativi contributi rendicontati/rendicontabili alla data del 31 dicembre 2019 e dai contributi deliberati dalla Compagnia di San Paolo a sostegno del progetto "POC Instrument" che vedrà attuazione a decorrere dal prossimo esercizio.

Descrizione	al 31/12/2019	Pro-forma 2018 ai fini comparativi
Contributo per progetto AUTOPILOT		8.884
Contributo per progetto ICT4CART	129.122	241.135
Contributo per progetto BELS +		32.563
Contributo per progetto BIGDATAOCEAN		34.919
Contributo per progetto CALIBER	1.126	12.204
Contributo per progetto COMPOSITION		45.887
Contributo per progetto MY AHA		31.437
Contributo per progetto CPSWARM		212.224
Contributo per progetto SAFECARE	266.336	443.700
Contributo per progetto SATISFACTORY		15.389
Contributo per progetto GOEASY		46.416
Contributo per progetto SHIP2FAIR		76.662
Contributo per progetto TCBL		19.928
Contributo per progetto BRAIN IOT		157.883
Contributo per progetto MONICA		169.471
Contributo per progetto MONSOON		58.989
Contributo per progetto MUV		226.366
Contributo per progetto UNIFY-IOT		1.813
Contributo per progetto PLANET	19.249	71.405
Contributo per progetto STORAGE4GRID		179.076
Contributo per progetto VISCA		149.280
Contributo per progetto CESBA		38.279
Contributo per progetto CO3 0	208.248	
Contributo per progetto EFACTORY	102.419	
Contributo per progetto FASTER	244.430	
Contributo per progetto FLEXIGRID	170.781	
Contributo per progetto HELIOS	77.703	
Contributo per progetto IOF2020	69.904	
Contributo per progetto. LEXIS	353.154	
Contributo per progetto ASTRAIL	64.281	
Contributo per progetto MUV	4.584	

Contributo per progetto PORTICI DI BOLOGNA	54.905	
Contributo per progetto PROGIREG	1.232	
Contributo per progetto QUEST	70.489	
Contributo per progetto RDECOM2017	1.706	
Contributo per progetto SHELTER	77.096	
Contributo per progetto SINTEC	92.535	
Contributo per progetto WATERWATT	9.130	
Contributo POC Università di Torino	490.000	
Contributo POC Università di Genova	100.000	
CONTRIB. POC Università Federico II di NAPOLI	500.000	
CONTRIB. POC Università Piemonte Orientale	100.000	
Contributo POC Politecnico di Torino	500.000	
Totale	3.708.432	2.273.908

ANALISI DELLE POSTE ECONOMICHE

RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI

SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Proventi istituzionali	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Contributi da Soci Fondatori e Associati	5.700.000	1.033.113	4.666.887	6.683.113	(983.113)
Contributi su progetti	6.268.051	0	6.268.051	5.829.139	438.912
Utilizzo Fondi per attività istituzionale	67.931	163.076	-95.145	434.076	(366.145)
Altri proventi	577.420	435.837	141.583	610.612	(33.192)
Totale	12.613.402	1.632.026	10.981.376	13.556.940	(943.538)

La voce “Contributi da Soci fondatori e associati” accoglie il contributo erogato dalla Compagnia di San Paolo, nel corso del 2019, a sostegno dell’attività istituzionale della Fondazione; il contributo mostra una significativa riduzione rispetto al pro-forma dell’esercizio precedente. Con delibera del 22 gennaio 2019 la Compagnia di San Paolo aveva deliberato un accantonamento a favore della Fondazione pari a Euro 7.400.000 e un primo stanziamento di Euro 5.700.000. In seguito alla decisione della Fondazione di

procedere alla capitalizzazione della società LIFTT S.p.A. con risorse proprie e non mediante contributo della Compagnia, la Fondazione non ha richiesto lo stanziamento della restante quota dell'accantonamento deliberato (Euro 1.700.000).

I contributi su progetti, pari a Euro 6.268.051, rappresentano le quote di ricavo di competenza dell'esercizio per i progetti di ricerca finanziati da Enti terzi; l'incremento di tale voce di proventi rispetto al 2018 è funzione della prosecuzione di numerosi progetti Europei avviati nel 2018 e dell'avvio di nuovi progetti nel corso del 2019 oltre al contributo di competenza dell'anno derivante dalla convenzione pluriennale (2019-2021) siglata tra Politecnico di Torino, Compagnia di San Paolo e Fondazione LINKS. La tabella seguente riporta il dettaglio dei contributi su progetti per l'esercizio 2019 e per l'esercizio 2018:

CONTRIBUTI SU PROGETTI	al 31/12/2019	Pro-forma ai fini comparativi
AIRNESS	5.000	0
ATRAIL (H2020)	127.736	238.592
AUTOPILOT (H2020)	93.601	178.672
BELS	0	95.429
BELS + (H2020)	79.543	38.393
BIGDATAOCEAN (H2020)	85.209	72.516
BRAIN IOT (H2020)	162.281	103.789
CALIBER	19.841	47.605
CEDUS	0	111.625
CO3	129.814	0
COMPOSITION (H2020)	163.157	291.696
CREATE-IOT (H2020)	33.311	13.878
CPSWARM (H2020)	362.450	243.688
DIMA-HUB	0	(381)
DRONES	19.000	129.571
DISLO-MAN	43.858	72.663
EFACTORY H2020	122.480	0
ESCAPE	46.185	25.655
ETALON (H2020)	44.163	180.628
ETERE	6.396	33.668
FANTASTIC	56.709	76.772
FASTER (H2020)	33.820	0
FENIX	11.791	0

LINKS LEADING INNOVATION & KNOWLEDGE FOR SOCIETY

Sede legale: Via Pier Carlo Boggio 61 • 10138 Torino • ingresso: Corso Castelfidardo 30/A
C.F. 97810470019

Fondazione iscritta nel registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Torino al n. 907

FLEXIGRID (H2020)	4.125	0
GATEMAN (H2020)	64.789	116.711
GAP REDUCE	19.406	6.262
GILD2018	0	6.200
GOEASY (H2020)	181.477	160.365
HEART VDA	15.174	41.905
HELIOS (H2020)	70.938	0
ICT4CART (H2020)	112.013	19.115
INDRIVE	0	58.202
IOF2020 (H2020)	36.145	74.925
I-REACT (H2020)	95.757	191.970
LABTERR 17	10.000	20.000
LEXIS	358.408	0
LINKINGALPS	11.881	0
MAESTRI (H2020)	77.426	76.843
MISCAST	0	12.614
MISMI	88.364	111.835
MISTRAL (H2020)	0	65.266
MY-AHA (H2020)	54.143	57.970
MONICA (H2020)	323.305	233.133
MONSOON (H2020)	248.208	286.674
MUV (H2020)	281.435	144.606
OPERA (H2020)	0	105.436
OPTITRUCK (H2020)	86.506	271.431
PESSIONE "SPIRIT"	149.693	95.056
PININ	17.750	0
PLANET (H2020)	80.637	38.068
PLASTIC & RUBBER	188.521	203.814
PORTICI DI BOLOGNA UNESCO 2	5.095	0
RDECOM2017	7.460	30.997
SAFECARE (H2020)	177.364	25.314
SALUTE	43.426	0
SHELTER (H2020)	82.767	0
SHIP2FAIR (H2020)	161.887	68.066
SINTEC	61.105	0
SPICE- PC	0	13.551
STORAGE4GRID (H2020)	239.104	175.175
SUCCESS (H2020)	0	62.982
TCBL (H2020)	74.409	71.481
TIM FONDAZIONE - VR4ID	101.504	161.496
UPPER ATMOSPHERE	0	1.239
VISCA (H2020)	203.967	113.158
WATERWATT (H2020)	26.428	91.418
JUPITER	0	(5.631)
AUTHIX	0	2.066

MOMOWO	0	21.131
BUILDHEAT	65.535	77.739
ERFLS	0	27.067
LUMAT	36.445	102.602
INAIHQ	37.556	88.352
ECRR	54.441	48.153
RAISE	52.931	51.222
RESCULT	0	46.340
RUINS	32.361	46.498
NUR	68.947	73.217
PROGIREG	5.962	12.139
SAMBA	66.521	30.211
AV TO-MI	9.942	40.058
GREAT	6.789	2.462
QUEST	19.736	0
RECLAIM (H2020)	8.285	0
TYPICALP	93.614	0
BANDO GENERAZIONE IMPRESA	20.000	0
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO	108.025	0
DOCENTI DI QUALITA'	141.500	0
PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	20.000	0
SOPRAVVENIENZE SALDO NETTO	12.493	(2.223)
Totale	6.268.051	5.829.139

La voce “Utilizzo fondi per attività istituzionale”, pari a Euro 67.931, accoglie l’utilizzo del fondo per la copertura dei costi del progetto GIPE e dei costi relativi alla seconda annualità dell’ammortamento dei brevetti acquistati dalla società SISVEL nel 2018 oltre ai costi di gestione degli stessi.

La voce “Altri proventi istituzionali” accoglie principalmente il rimborso per il personale distaccato (Euro 432.760), il rilascio del fondo rischi e oneri come già specificato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale (Euro 122.064), la plusvalenza derivante dalla cessione degli arredi alla Fondazione Cottino (Euro 18.000), altri rimborsi spese (Euro 2.700) e il contributo del 5 per mille (Euro 1.366).

SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' ACCESSORIE

La voce “Proventi da attività accessoria” accoglie i ricavi di natura commerciale, che non rappresentano l'attività caratteristica dell'Ente e hanno un carattere accessorio rispetto all'attività istituzionale.

I ricavi da attività accessorie si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi di consulenza svolti a favore di terzi. La voce “Altri proventi da attività accessoria” accoglie principalmente i proventi derivanti dai servizi resi alla Società LIFTT S.p.A. (Euro 62.200) e il rilascio del Fondo svalutazione crediti come già specificato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale (Euro 34.930).

Proventi da attività accessoria	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Proventi da attività commerciali	1.947.035	13.443	1.933.592	1.339.768	607.267
Altri proventi da attività accessoria	100.322	0	100.322	5.000	100.322
Totale	2.047.357	13.443	2.033.914	1.344.768	2.033.914

I proventi da attività accessoria mostrano un incremento da attribuirsi alla conclusione in questo esercizio di numerosi contratti commerciali sottoscritti nel 2018 e all'avvio di nuovi progetti nel corso del 2019.

SEZIONE 3 – PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Proventi da attività finanziaria	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Proventi da rapporti bancari	468	26	442	949	(481)
Altri proventi finanziari	3.104	0	3.104	0	3.104
Totale	3.572	26	3.546	949	2.623

I proventi finanziari e patrimoniali accolgono esclusivamente gli utili derivanti dai rapporti bancari e l'incasso di interessi attivi di mora. Nel corso dell'esercizio 2019, la

Fondazione non ha infatti ceduto quote dei fondi Fondaco Euro Cash e Eurizon Tesoreria.

ONERI

Si riporta di seguito la classificazione degli oneri, suddivisi per area, pari a Euro 14.986.434 e il raffronto degli stessi rispetto al precedente esercizio della Fondazione LINKS e al pro-forma ai soli fini comparativi dei tre enti.

SEZIONE 1: ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Tipologia di spesa	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini com- parativi	Varia- zioni 2019 vs pro- forma
Materiali e beni di consumo	175.980	0	175.980	136.632	39.348
Altri servizi	686.707	51.362	635.345	432.870	253.837
Oneri diversi di gestione	512.304	8.200	504.104	408.524	103.780
Consulenze/prestazioni professionali	572.165	125.359	446.806	611.227	(39.062)
Godimento beni di terzi	12.145	0	12.145	12.200	(55)
Personale dipendente	7.450.855	617.439	6.833.416	7.500.813	(49.958)
Collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	32.063	0	32.063	37.424	(5.361)
Ammortamenti	225.531	0	225.531	147.743	77.788
Accantonamento attività istituzionale	0	50.000	(50.000)	119.000	(119.000)
Erogazioni	22.200	78.790	(56.590)	117.790	(95.590)
Totale	9.689.950	931.150	8.758.800	9.524.224	165.726

I costi per “Materiali e beni di consumo”, che accolgono principalmente i materiali impiegati nelle attività di ricerca (Euro 115.519), spese varie (Euro 6.870) e gli acquisti di cancelleria (Euro 16.990) e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro (Euro 36.506), risultano superiori rispetto al precedente esercizio per maggiori acquisti nell’ambito dei progetti di ricerca finanziati.

I costi per “Altri Servizi” che si sostanziano principalmente in:

- rimborso al Politecnico per le spese di gestione dei locali ove ha sede la Fondazione (Euro 210.700),
- costi per i servizi di pulizia (Euro 136.950),
- costi per servizi di vigilanza (Euro 13.946),
- costi di telefonia fissa e mobile (Euro 53.012),
- oneri per i servizi legati alle attività di ricerca (Euro 34.819),
- canoni e licenze software (Euro 12.013),
- costi per i servizi informatici (Euro 101.051),
- costi per la gestione e la manutenzione di brevetti (Euro 103.929),
- costi per manutenzioni/ canoni di manutenzione dei laboratori e attrezzature impiegate nelle attività di ricerca (Euro 17.482),

risultano in incremento rispetto al precedente esercizio in particolare per costi correlati alla gestione dei brevetti acquisiti nel corso dell'esercizio 2018 dalla società SISVEL e all'acquisizione di servizi informatici dalla società Microsoft S.r.l. nell'ambito di progetti europei. Inoltre il rimborso al Politecnico per le spese di gestione dei locali, le spese per i servizi di pulizia e i costi di telefonia venivano classificati nel bilancio di SITI tra gli "Oneri di supporto generale"; trattandosi di costi correlati all'attività istituzionale dell'Ente e in analogia con la modalità di contabilizzazione adottata dall'ISMB, nel 2019 si è ritenuto opportuno procedere con la classificazione di tali costi in questa sezione del Rendiconto Gestionale.

Gli "Oneri diversi gestione" accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e catering (Euro 395.945) oltre ai costi di comunicazione (Euro 96.929). Si evidenzia un incremento di tale voce rispetto all'esercizio precedente legato alla differente classificazione nel bilancio 2019 dei costi di comunicazione. Negli esercizi precedenti

tali costi erano classificati nel bilancio dell'ISMB tra gli "Oneri di supporto generale" tuttavia, trattandosi di costi correlati all'attività istituzionale dell'Ente si è ritenuto opportuno, a partire dal corrente esercizio, procedere con la classificazione di tali costi in questa sezione del Rendiconto Gestionale.

I costi per consulenze e prestazioni professionali, che accolgono in prevalenza le consulenze di professionisti sui progetti di ricerca, risultano inferiori rispetto all'esercizio precedente in seguito alla conclusione di alcuni progetti che prevedevano il coinvolgimento di consulenti.

Il costo del personale afferente all'attività istituzionale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L'accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell'anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente impiegato sull'attività istituzionale evidenzia un decremento rispetto al pro-forma quale saldo delle seguenti principali variazioni positive e negative:

- aumento per effetto della riclassificazione dei costi relativi ai buoni pasto in passato classificati nel bilancio dell'Associazione SITI tra gli "Oneri di supporto generale";
- aumento legato all'incentivo all'esodo, conseguente la firma di un verbale di conciliazione con un dirigente in data 17 giugno 2019, indicato tra gli oneri del personale come previsto dai principi contabili nazionali. Il costo non ricorrente è stato parzialmente compensato dai minori costi sostenuti nei mesi successivi alla chiusura del rapporto;

- diminuzione in conseguenza del maggior impiego di risorse nell'attività accessoria rispetto a quella istituzionale;
- diminuzione in seguito alla riclassificazione nel 2019 del costo di una risorsa tra gli "Oneri di supporto generale".

La voce di costo "personale dipendente" include gli oneri per le risorse distaccate presso la Compagnia di San Paolo, la Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo e la società Equiter S.p.A. controbilanciati nei proventi dell'attività istituzionale dalla voce "Altri proventi istituzionali".

Gli ammortamenti evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio in conseguenza agli acquisti effettuati in corso d'esercizio e alla classificazione di tale voce, in passato inclusa nel bilancio dell'Associazione SITI tra gli "Oneri di supporto generale".

Le erogazioni verso soggetti terzi accolgono esclusivamente il contributo erogato al Politecnico di Torino per il cofinanziamento della prima annualità di una Borsa di Dottorato di Ricerca in "Scienza e Tecnologia dei Materiali" nell'ambito del XXXV ciclo. Nel 2018 tale voce includeva principalmente il contributo erogato da ISMB al Politecnico di Torino per il "Master on Navigation and Related Application" (Euro 56.000) e per Borse di Dottorato di ricerca del XXXI ciclo (Euro 23.000).

SEZIONE 2: ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA

Tipologia di spesa	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Materiali e beni di consumo	18.197	0	18.197	6.154	12.043
Altri servizi	56.392	0	56.392	44.709	11.683
Oneri diversi di gestione	66.439	39	66.400	25.952	40.487
Consulenze/prestazioni professionali	158.558	0	158.558	132.480	26.078
Godimento beni di terzi	280	0	280		280
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	1.060.611	1.500	1.059.111	704.702	355.909
Ammortamenti	36.691	0	36.691	18.260	18.431
Accantonamento altri fondi rischi e oneri e svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni	316.600	0	316.600	360.740	(44.140)
Totale	1.713.768	1.539	1.712.229	1.292.997	420.771

I costi inerenti l'attività accessoria evidenziano un incremento, rispetto al 2018, correlato all'andamento dei relativi proventi. L'incremento dell'attività accessoria ha comportato un maggior assorbimento di risorse sia in termini di costo del personale dipendente sia in termini di consulenze specifiche attivate per lo svolgimento dei progetti.

L'accantonamento ai fondi svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni accoglie: l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per una specifica posizione, in conformità al principio civilistico della prudenza, in seguito alle attente valutazioni effettuate in merito all'esigibilità dei crediti vantati dalla Fondazione nei confronti dei clienti (Euro 62.301) e l'accantonamento al fondo svalutazione partecipazione in seguito alle valutazioni effettuate dal management in merito alla partecipazione nella Società LIFTT S.p.A. come già specificato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale (Euro 254.299).

SEZIONE 3: ONERI DI SUPPORTO GENERALE

	2019	2018	Variazioni 2019- 2018	Pro- forma ai fini com- parativi	Variazioni 2019 vs pro- forma
Tipologia di spesa					
Materiali e beni di consumo	25.864	3.418	22.446	33.228	(7.364)
Altri servizi	1.566.746	123.876	1.442.870	1.771.293	(204.547)
Oneri diversi di gestione	320.481	198.845	121.636	560.529	(240.048)
Consulenze/prestazioni professionali	281.682	198.713	82.969	346.779	(65.097)
Emolumenti organi collegiali	31.114	33.600	(2.486)	156.012	(124.898)
Godimento beni di terzi	23.215	610	22.605	18.065	5.150
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	1.134.025	128.584	1.005.441	1.086.858	47.167
Ammortamenti	0	20.034	(20.034)	42.904	(42.904)
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	13.673	0	13.673	34.475	(20.802)
Erogazioni	16.000	0	16.000	0	16.000
Totale	3.412.800	707.680	2.705.120	4.050.143	(637.343)

I costi per “Materiali e beni di consumo”, che accolgono principalmente gli acquisti di materiali a uso ufficio e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro, risultano in linea rispetto al precedente esercizio.

I costi per “Altri servizi” si sostanziano delle tipologie di spesa come da dettaglio della tabella sotto riportata:

Tipologia di spesa	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini com- parativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Manutenzioni	37.760	30	37.730	51.502	(13.742)
Telefonia	0	682	(682)	31.803	(31.803)
Rimborso utenze a terzi	0	0	0	86.000	(86.000)
Servizi di guardiana	142.157	0	142.157	135.324	6.834
Vigilanza	1.342	0	1.342	842	500
Servizi vari	1.335.611	122.459	1.213.152	1.378.254	(42.643)
Canoni e licenze software	27.478	0	27.478	18.958	8.520
Servizi informatici	1.467	705	762	15.893	(14.425)
Servizi di pulizia	500	0	500	40.514	(40.014)
Canoni di manutenzione	1.766	0	1.766	704	1.062
Smaltimento rifiuti	4.848	0	4.848	366	4.482
sopravvenienze saldo netto	13.817	0	13.817	11.134	2.683
Totale	1.566.746	123.876	1.442.870	1.771.293	(204.547)

Tali costi evidenziano un decremento rispetto all’esercizio 2018, dovuto in parte ai minori costi per i servizi resi dalla società consortile Compagnia di San Paolo Sistema Torino e in parte ad una diversa classificazione delle spese di gestione dei locali rimborsate al Politecnico, delle spese per i servizi di pulizia e delle spese telefoniche, come meglio specificato nella sezione degli oneri da attività istituzionale.

Gli “Oneri diversi di gestione” accolgono principalmente i costi per quote associative (Euro 99.064), quote contributi consorziali (Euro 109.146), missioni e spese catering (Euro 12.905), assicurazioni (Euro 28.408) e imposte e tasse (Euro 41.943). Rispetto all’esercizio precedente si evidenzia un decremento dovuto al versamento nel 2018 dell’imposta di registro (Euro 129.834) per la fusione SITI-ISMB e LINKS, ad una

riduzione dei costi per missioni e catering e alla diversa classificazione dei costi di comunicazione come meglio specificato nella sezione degli oneri da attività istituzionale. I costi per consulenze e prestazioni professionali, accolgono principalmente le spese sostenute per il consulente del lavoro (Euro 56.223), il medico competente / R.S.P.P (Euro 22.657), la società di revisione (Euro 23.345), il consulente per le attività di networking e rapporti con PA (Euro 42.000), la consulenza per il piano strategico della Fondazione (Euro 58.560) e varie consulenze legali e notarili per il recupero dei crediti (Euro 56.474). Gli “Emolumenti a organi collegiali” accolgono esclusivamente il compenso riconosciuto ai membri del Collegio dei Revisori in linea con l’esercizio precedente per la Fondazione LINKS. La riduzione rispetto al pro-forma predisposto a fini comparativi è correlata alla presenza di un unico Collegio dei Revisori e all’assenza di compenso al Presidente e ai membri del Consiglio di Amministrazione della Fondazione in funzione delle specifiche previsioni statutarie.

Il costo del personale afferente all’attività di supporto generale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L’accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell’anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente, evidenzia un incremento rispetto al pro-forma predisposto a fini comparativi quale saldo delle seguenti principali variazioni positive e negative:

- diminuzione per effetto della riclassificazione negli “Oneri istituzionali” dei costi relativi ai buoni pasto in passato inclusi da SITI tra gli “Oneri di supporto generale”;

- aumento in seguito alla riclassificazione nel 2019 del costo di una risorsa dagli “Oneri istituzionali” agli “Oneri di supporto generale”;
- aumento legato all’incentivo all’esodo, conseguente la firma di un verbale di conciliazione con un dirigente in data 8 luglio 2019, indicato tra gli oneri del personale come previsto dai principi contabili nazionali. Il costo straordinario è stato parzialmente compensato con i minori costi sostenuti nei mesi successivi alla chiusura del rapporto.

La voce di costo “Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini” include il costo del distacco di una risorsa da Compagnia di San Paolo, con mansioni di sviluppo delle risorse umane, e gli oneri di risorse distaccate presso la società consortile Compagnia di San Paolo – Sistema Torino, controbilanciati nei proventi dell’attività istituzionali dalla voce “Altri proventi istituzionali”.

L’accantonamento al fondo altri rischi ed oneri rappresenta una posta specifica dell’esercizio iscritta in funzione delle attente valutazioni effettuate in merito all’esigibilità dei crediti vantati dall’Istituto. L’accantonamento al fondo per Euro 13.673 corrisponde ai contributi su progetti finanziati iscritti nei ratei attivi per l’anno 2016 non ancora incassati, provvedendo pertanto all’integrazione dell’accantonamento preesistente come dettagliato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale.

SEZIONE 4: IMPOSTE E TASSE

Si riporta di seguito il dettaglio delle imposte calcolate rispettivamente per l’attività accessoria e l’attività istituzionale.

Imposte e tasse att. istituzionale	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Irap	52.309	2.523	49.786	78.697	(26.388)
Irap esercizio precedente	(1.679)		(1.679)	(6.845)	5.166
Totale	50.630	2.523	48.107	71.852	(21.222)

Imposte e tasse att. accessoria	2019	2018	Variazioni 2019-2018	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2019 vs pro-forma
Ires	103.578	193	103.385	33.065	70.513
Ires anticipate	(3.995)		(3.995)	(84.718)	80.723
Ires esercizio precedente	308		308		308
Irap	19.395	31	19.364	11.401	7.994
Totale	119.286	224	119.062	(40.252)	159.538

Le imposte anticipate sono da riferirsi principalmente alla movimentazione del fondo svalutazione crediti tassato.

SEZIONE 5: UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA

Avendo la gestione dell'esercizio generato un disavanzo si è proceduto all'utilizzo del fondo per la ricerca che rispetto agli anni precedenti è stato collocato nello schema dopo la rilevazione di tutte le poste economiche allineandosi alle procedure degli enti monocratici di Compagnia di San Paolo. Il fondo per la ricerca, non avendo per sua natura una specifica destinazione, è stato utilizzato per Euro 322.103 a copertura dei costi di ricerca sostenuti nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ente.

RISULTATO DI GESTIONE


Il risultato complessivo della gestione dell'Ente per l'esercizio 2019, si sostanzia di:

- un disavanzo ante utilizzo fondo per la ricerca pari a Euro 338.553 relativo all'attività istituzionale dell'Ente;
- un avanzo di Euro 16.450 relativo all'attività accessoria dell'Ente.

In conseguenza dell'utilizzo del fondo per la ricerca il disavanzo dell'attività istituzionale dell'Ente viene ridotto a Euro 16.450 e pertanto pareggiato dall'avanzo della gestione dell'attività accessoria determinando il complessivo equilibrio di proventi e oneri complessivi.

IL PRESIDENTE

(Prof. Marco Mezzalama)



RENDICONTO FINANZIARIO 2019

	2019	2018
Disponibilità finanziarie al 01/01	319.466	385.921
Apporto da fusione	6.912.631	
Flusso monetario dell'esercizio	(3.460.344)	(66.455)
Liquidità generata/assorbita dalla gestione dell'esercizio	112.813	(63.485)
1) Avanzo Lordo	0	2.379
2) Accantonamenti e stanziamenti		
<i>Quota TFR</i>	85.729	27.178
<i>Ammortamenti</i>	262.840	20.034
<i>Accantonamento a Fondo svalutazione partecipazioni</i>	254.299	0
<i>Accantonamento a Fondo rischi ed oneri</i>	13.673	50.000
<i>Accantonamento Fondi per erogazioni/progetti future e deliberate</i>	0	0
<i>Accantonamento Fondo svalutazione crediti</i>	62.301	0
3) Utilizzi e riassorbimenti		
<i>Fondo rischi ed oneri</i>	(122.064)	0
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	(53.930)	0
<i>Fondi per erogazioni/progetti future e deliberate</i>	(390.035)	(163.076)
Liquidità generata/assorbita in materia di erogazioni	0	0
Liquidità generata/assorbita dalla variazione degli elementi patrimoniali	(3.573.157)	(2.970)
1) Fonti di liquidità		
<i>Debiti</i>	301.721	341.838
<i>Ratei e risconti passivi</i>	1.476.558	0
2) Impieghi		
<i>Decrementi / Incrementi delle Immobilizzazioni</i>	(296.862)	(60.281)
<i>Ratei e risconti attivi</i>	(689.965)	(33.113)
<i>Ratei e risconti passivi</i>	0	(2.427)
<i>TFR liquidati nell'anno</i>	(35.169)	(2.082)
<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	(50.663)	0
<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	(2.071.435)	(194.905)
<i>Titoli immobilizzati</i>	(2.207.342)	(52.000)

LINKS LEADING INNOVATION & KNOWLEDGE FOR SOCIETY

Sede legale: Via Pier Carlo Boggio 61 • 10138 Torino • ingresso: Corso Castelfidardo 30/A
C.F. 97810470019

Fondazione iscritta nel registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Torino al n. 907

Disponibilità finanziarie al 31/12	3.771.752	319.466
---	------------------	----------------
