



FONDAZIONE
links
PASSION FOR INNOVATION

FONDAZIONE LINKS

**bilancio
e nota
integrativa.**

**20
21**

**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	AL 31/12/21	AL 31/12/20
IMMOBILIZZAZIONI		
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	412	1.842
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	12.226	12.700
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.638	14.542
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
IMPIANTI E MACCHINARI	73.969	50.000
ATTREZZATURA	156.486	184.810
ALTRI BENI	115.712	147.645
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	346.167	382.455
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
PARTECIPAZIONI	2.228.104	1.973.805
ALTRI TITOLI	2.745.294	2.745.294
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.973.398	4.719.099
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.332.203	5.116.096
ATTIVO CIRCOLANTE		
RIMANENZE		
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	17.487	0
CREDITI		
CREDITI VS CLIENTI	1.613.258	1.894.412
CREDITI TRIBUTARI	206.174	172.315
CREDITI VS ALTRI	7.886.027	3.427.931
ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE		
ALTRI TITOLI	1.716.464	1.716.464
DISPONIBILITA' LIQUIDE		
DEPOSITI BANCARI	2.669.160	4.877.701
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	1.763.537	1.261.885
CASSA	0	1
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	15.872.107	13.350.709
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.200.355	2.720.280
TOTALE ATTIVO	23.404.665	21.187.085

PASSIVO	AL 31/12/21	AL 31/12/20
PATRIMONIO NETTO		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	351.494	351.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	3.980.481	3.980.481
RISULTATO DI GESTIONE	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.429.975	4.429.975



<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.466.201	2.229.531
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	0	0
ALTRI FONDI VINCOLATI	3.070.790	3.070.790
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	107.279	117.147
TOTALE FONDI	5.644.271	5.417.468
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	580.158	513.676
<u>DEBITI</u>		
ACCONTI	469.333	0
DEBITI VS FORNITORI	1.205.079	1.221.678
DEBITI TRIBUTARI	182.019	242.225
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	376.232	390.644
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	1.691.076	1.261.885
DEBITI VS. DIVERSI	2.059.796	1.925.520
TOTALE DEBITI	5.983.535	5.041.952
RATEI E RISCONTI PASSIVI	6.766.727	5.784.014
TOTALE PASSIVO	23.404.665	21.187.085

**RENDICONTO GESTIONALE**

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	11.720.620	11.764.871
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	5.300.000	5.650.000
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	5.790.135	5.576.405
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	0	18.994
ALTRI PROVENTI	630.485	519.472
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	3.292.653	2.597.826
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	3.060.222	2.506.155
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	17.487	0
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	214.944	91.671
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	-
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	0	0
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	0	0
TOTALE PROVENTI	15.013.273	14.362.697

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	135.837	115.756
ALTRI SERVIZI	314.708	481.866
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	178.268	152.389
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	356.315	409.748
GODIMENTO BENI DI TERZI	6.634	3.503
PERSONALE DIPENDENTE	7.238.340	7.343.858
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIROCINI	12.609	71.350
AMMORTAMENTI	96.589	178.241
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	0	0
EROGAZIONI	620.441	46.300
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	8.959.741	8.803.011



ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	122.382	39.191
ALTRI SERVIZI	158.262	96.841
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	43.033	60.780
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	687.675	462.497
GODIMENTO BENI DI TERZI	598	0
PERSONALE DIPEND. / COLLAB. A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.706.259	1.409.663
AMMORTAMENTI	27.167	39.262
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	24.400	59.330
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	2.769.776	2.167.564
ONERI DI SUPPORTO GENERALE		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	10.533	15.885
ALTRI SERVIZI	1.462.472	1.353.428
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	356.265	353.850
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	206.556	230.570
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	100.855	39.540
GODIMENTO BENI DI TERZI	64.123	48.545
PERSONALE DIPEND. / COLLAB. A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	780.799	996.001
AMMORTAMENTI	0	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	15.290	41.303
EROGAZIONI	1.500	5.000
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	2.998.393	3.084.122
IMPOSTE E TASSE		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	32.201	19.365
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	16.492	76.738
TOTALE ONERI	14.776.603	14.150.799
AVANZO/DISAVANZO ANTE UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	236.670	211.897
UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	0	0
ACCANTONAMENTO FONDO PER LA RICERCA	-236.670	-211.897
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	0



Indice

1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	8
a. REGIME FISCALE DELL'ENTE.....	9
b. REVISIONE DEL BILANCIO	10
c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE .	10
2. STATO PATRIMONIALE.....	11
a. NOTE STATO PATRIMONIALE.....	12
i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	12
ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	15
3. RENDICONTO GESTIONALE	16
4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	19
a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO.....	19
i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19
ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19
iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	20
iv. ATTIVO CIRCOLANTE	23
v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE.....	27
vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	28
vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI	29
b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO.....	31
i. PATRIMONIO NETTO	31
ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	32
i. Fondi per progetti/erogazioni future	32
ii. Altri fondi vincolati	32
iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI	33
iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO.....	33
v. DEBITI	34
i. Acconti	34
ii. Debiti verso fornitori	34
iii. Debiti tributari	34
iii. Debiti verso enti previdenziali.....	35
iv. Debiti destinati a specifiche iniziative	35
v. Debiti diversi.....	35



vi.	RATEI E RISCONTI PASSIVI	36
5.	ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE.....	38
a.	RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI.....	38
i.	SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE.....	38
ii.	SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' ACCESSORIE	41
b.	ONERI.....	42
i.	SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	42
i.	SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA.....	43
ii.	SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE	44
iii.	SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE	46
c.	Evoluzione prevedibile della gestione	46
6.	ACCANTONAMENTO FONDO PER LA RICERCA	46
7.	RISULTATO DI GESTIONE	47
8.	RENDICONTO FINANZIARIO 2021 (CASH FLOW)	48



1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio (di seguito anche il "Bilancio") al 31 dicembre 2021 è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale
2. Rendiconto Gestionale
3. Nota Integrativa

ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario che dettaglia i flussi finanziari.

L'esercizio 2021 si chiude con un risultato di gestione pari ad euro zero.

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione e del contratto.

Tutti gli importi del bilancio sono espressi in unità di euro.

L'esercizio 2021 risulta ancora profondamente influenzato dal perdurare della pandemia da Sars Cov-19, ma senza particolari conseguenze né dal punto di vista dei proventi né da quello degli incassi: Links ha continuato a utilizzare lo smart-working per la realizzazione dei principali progetti e impostato azioni finalizzate a contrastare gli effetti delle misure sanitarie.

Un regolamento del personale varato nel 2021 ha permesso di introdurre lo smart working come strumento stabile a disposizione dei collaboratori per poter gestire l'equilibrio vita / lavoro ma soprattutto per diminuire i rischi di contaminazione; nel corso del 2021 all'occasione di picchi di contaminazione è stata introdotta ulteriore flessibilità (in linea con lo smart-working emergenziale possibile fino al 100%) al fine di garantire la protezione dei collaboratori. Il Protocollo di protezione redatto dall'RSPP e volto a contenere la diffusione del virus SARS-CoV-2 negli ambienti di lavoro, è peraltro rimasto in vigore durante tutto l'anno; la maggior parte delle risorse ha potuto operare in tale regime senza compromettere la produttività del proprio lavoro.

Malgrado il perdurare dell'emergenza sanitaria non si rilevano nell'operatività quotidiana perdite di efficienza o di efficacia, ma si registra una demotivazione delle risorse più giovani e recentemente inseriti in organico, che risentono del prolungarsi della situazione di lock-down.

I ricavi e costi del rendiconto gestionale sono, come dovuto, suddivisi tra attività istituzionale (con ricavi quest'anno in leggera crescita rispetto al 2020) e attività accessoria di ricerca su commessa (con ricavi in forte crescita rispetto al 2020 anche grazie alla ripresa dell'economia dopo la crisi del COVID). Un potenziale impatto negativo ipotizzato a inizio 2021 a causa del cambio di programma tra Horizon 2020 e Horizon Europe è stato gestito durante l'anno grazie ad azioni masse in atto dal management assicurando inoltre



prospettive positive anche per il 2022.

L'evoluzione prevedibile della gestione non fa ipotizzare particolari problematiche circa la continuità aziendale, malgrado una riduzione del sostegno economico finanziario della Compagnia di San Paolo che, per l'esercizio 2021, ha deliberato un contributo di Euro 5.300.000, contributo che è confermato anche per il 2022.

Nel mese di aprile 2021 è stato intrapreso, con delibera del Consiglio di Amministrazione, l'iter per la fusione per incorporazione dell'Associazione Ithaca nella Fondazione Links. In data 19 luglio 2021 repertorio n. 10.420 raccolta n. 5.369 con Rogito del Notaio Morone è stato stipulato l'atto di fusione i cui effetti anche ai fini contabili e fiscali decorreranno dal 1° gennaio 2022.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio. Vengono, inoltre, fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio è stato elaborato, tenuto conto che la Fondazione è un ente strumentale della Compagnia di San Paolo, in aderenza ai criteri previsti nell'Atto di Indirizzo emanato con Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica, ove applicabili. Si è, inoltre, tenuto conto delle raccomandazioni formulate in materia di bilancio d'esercizio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per gli Enti Non Profit, nonché dal Principio Contabile per gli Enti non profit n.1.

a. REGIME FISCALE DELL'ENTE

La Fondazione, si qualifica da un punto di vista fiscale quale Ente non commerciale che svolge anche un'attività commerciale in misura non prevalente, gestita tramite la tenuta di una contabilità separata.

Pertanto, il reddito complessivo imponibile dell'Ente è costituito dalla somma delle singole categorie di reddito afferenti l'attività istituzionale quali i redditi fondiari, i redditi di capitale, i redditi diversi e del reddito di impresa afferente l'attività commerciale svolta in misura non prevalente, calcolato secondo la disciplina prevista per le società commerciali. Si precisa che le voci di bilancio afferenti l'attività istituzionale non assumono rilevanza ai fini del calcolo del reddito imponibile.

Sotto il profilo IRAP l'Ente è soggetto all'applicazione di tale imposta sia sulla parte istituzionale sia sulla parte commerciale: si precisa che l'imponibile di fonte istituzionale è calcolato secondo il metodo retributivo che considera schematicamente queste voci:

- le retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- i redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente;
- i compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente.

L'imponibile di fonte commerciale è invece determinato secondo le regole previste per le società commerciali.

Sotto il profilo IVA, si precisa che l'ente è soggetto alla normativa IVA sulle operazioni attive e passive che costituiscono la sua attività commerciale, mentre sul versante istituzionale è



soggetto all'IVA esclusivamente sugli acquisti UE ed extra UE in qualità di soggetto passivo.

b. REVISIONE DEL BILANCIO

L'incarico di revisione contabile su base statutaria è stato conferito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. per i bilanci relativi agli esercizi 2019, 2020 e 2021 ai sensi dell'art. 20 dello Statuto. Parimenti l'Organo di controllo è investito in base a specifica disposizione statutaria e alla delibera del Comitato dei soci fondatori del 9 aprile 2019 ai doveri stabiliti dall'art. 2403, 1° comma del Codice Civile.

c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la stesura del presente bilancio non si differenziano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente.

Le attività e le passività denominate in valuta sono convertite in Euro al tasso di cambio a pronti corrente alla data di chiusura dell'esercizio.



2. STATO PATRIMONIALE

Lo schema dello Stato Patrimoniale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo. Tale schema prende spunto da quello previsto per le imprese dall'art. 2424 del Codice Civile, proponendo alcune modifiche e aggiustamenti al fine di tenere conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura della situazione patrimoniale di tali realtà.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/21	AL 31/12/20
IMMOBILIZZAZIONI		
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	412	1.842
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	12.226	12.700
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.638	14.542
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
IMPIANTI E MACCHINARI	73.969	50.000
ATTREZZATURA	156.486	184.810
ALTRI BENI	115.712	147.645
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	346.167	382.455
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
PARTECIPAZIONI	2.228.104	1.973.805
ALTRI TITOLI	2.745.294	2.745.294
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.973.398	4.719.099
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.332.203	5.116.096
ATTIVO CIRCOLANTE		
RIMANENZE		
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	17.487	0
CREDITI		
CREDITI VS CLIENTI	1.613.258	1.894.412
CREDITI TRIBUTARI	206.174	172.315
CREDITI VS ALTRI	7.886.027	3.427.931
ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE		
ALTRI TITOLI	1.716.464	1.716.464
DISPONIBILITA' LIQUIDE		
DEPOSITI BANCARI	2.669.160	4.877.701
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	1.763.537	1.261.885
CASSA	0	1
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	15.872.107	13.350.709
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.200.355	2.720.280
TOTALE ATTIVO	23.404.665	21.187.085



PASSIVO	AL 31/12/21	AL 31/12/20
PATRIMONIO NETTO		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	351.494	351.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	3.980.481	3.980.481
RISULTATO DI GESTIONE	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.429.975	4.429.975
FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.466.201	2.229.531
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	0	0
ALTRI FONDI VINCOLATI	3.070.790	3.070.790
FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI		
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	107.279	117.147
TOTALE FONDI	5.644.271	5.417.468
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	580.158	513.676
DEBITI		
ACCONTI	469.333	0
DEBITI VS FORNITORI	1.205.079	1.221.678
DEBITI TRIBUTARI	182.019	242.225
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	376.232	390.644
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	1.691.076	1.261.885
DEBITI VS. DIVERSI	2.059.796	1.925.520
TOTALE DEBITI	5.983.535	5.041.952
RATEI E RISCONTI PASSIVI	6.766.727	5.784.014
TOTALE PASSIVO	23.404.665	21.187.085

a. NOTE STATO PATRIMONIALE

i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, quelle la cui utilizzazione economica è limitata nel tempo sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

Marchi, Licenze e Software	1/18 e 20%
Brevetti e opere dell'ingegno	33,33%



Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate, in ogni esercizio, per il periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito esposte:

Attrezzature	15,00%
Macchine da ufficio	20,00%
Mobili ed arredi	12,00%
Impianti	15,00%

Le **immobilizzazioni finanziarie** rappresentano investimenti in titoli e partecipazioni in società e sono valutate al costo, rettificato in presenza di perdite di valore ritenute durevoli, secondo i principi contabili OIC 20 e OIC 21. Queste ultime, per le partecipazioni in società quotate e non quotate, sono determinate tenendo conto, tra l'altro, delle diminuzioni patrimoniali delle rispettive imprese e, per le partecipazioni in società quotate, dell'andamento del mercato borsistico. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica di valore effettuata.

Le **partecipazioni**, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio redatto ed approvato. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione; di norma il costo viene ridotto nel caso in cui le partecipate abbiano conseguito perdite o abbiano altrimenti manifestato perdite nel loro valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili o altri favorevoli eventi di entità tale da assorbire le perdite. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Le **rimanenze per lavori in corso su ordinazione** sono state determinate applicando il criterio della percentuale di completamento (ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile numero 11).

L'applicazione del criterio della percentuale di completamento prevede:

- la valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione in misura corrispondente al ricavo maturato alla fine di ciascun esercizio, determinato con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori;
- la rilevazione dei ricavi nell'esercizio in cui i corrispettivi sono acquisiti a titolo definitivo;



- la rilevazione dei costi di commessa nell'esercizio in cui i lavori sono eseguiti, fatto salvo il caso delle perdite probabili da sostenere per il completamento della commessa che sono rilevate nell'esercizio in cui sono prevedibili.

Per determinare la percentuale di completamento con il metodo del costo sostenuto (costo-cost), i costi di commessa sostenuti ad una certa data sono rapportati ai costi di commessa totali stimati. La percentuale è successivamente applicata al totale dei ricavi stimati di commessa, ottenendone il valore da attribuire ai lavori eseguiti e, quindi, i ricavi maturati a tale data.

I **crediti** sono iscritti al valore di presumibile realizzo al fine di tenere conto di perdite per inesigibilità e di svalutazione degli stessi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presumibile valore di realizzo è ottenuto, ove necessario, mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato a mezzo di analisi dettagliata del rischio di realizzo delle singole posizioni e tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali del debitore.

I **crediti tributari** accolgono gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

I crediti relativi alle imposte anticipate includono le imposte differite attive derivanti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale, laddove non compensabili, per natura e scadenza, con le imposte differite passive o al riporto a nuovo delle perdite fiscali. Le imposte anticipate sono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero e sono calcolate applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene che tali differenze si riverseranno.

Le **attività finanziare non costituenti immobilizzazioni**, ivi comprese quelle affidate in gestione patrimoniale individuale, sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto e quello di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Nel caso in cui siano state effettuate rettifiche di valore, il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi, se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il valore di carico è determinato in base al metodo LIFO. Il valore di mercato è espresso dalla quotazione ufficiale (ove esistente) del giorno di chiusura dell'esercizio.

Le **disponibilità liquide** sono iscritte in bilancio al valore nominale.

I saldi dei conti correnti bancari, nonché la cassa, sono iscritti in bilancio per gli importi disponibili alla data di chiusura dell'esercizio e sono comprensivi degli interessi di competenza maturati a fine esercizio. Sono stati indicati in bilancio anche i conti correnti aperti a nome della Fondazione Links in qualità di coordinatore di progetti Europei di cui la Fondazione ha la gestione, ma non la disponibilità, trattandosi di liquidità destinata ai partner del consorzio. Pari importo è stato indicato nel passivo nella voce Debiti destinati a specifiche iniziative.



I **ratei e i risconti** attivi e passivi sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente la quota di competenza di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **Patrimonio Netto** è composto dal fondo di dotazione, dalle riserve, dagli avanzi portati a nuovo, dall'eventuale avanzo residuo dell'esercizio e dal patrimonio vincolato.

I **fondi per l'attività istituzionale** accolgono gli accantonamenti effettuati dall'Ente relativamente a specifici progetti inerenti all'attività istituzionale a cui corrisponderanno uscite monetarie che si realizzeranno nel corso degli esercizi successivi a quello in chiusura.

I **fondi per rischi ed oneri** sono stimati e stanziati a copertura di passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non è determinabile la data di sopravvenienza. La voce fondi per rischi e oneri ricomprende anche il fondo per imposte differite.

Il **trattamento di fine rapporto** di lavoro subordinato riflette l'indennità maturata a fine esercizio dai dipendenti, in conformità alle disposizioni di legge e ai vigenti contratti di lavoro (art. 2120 del Codice Civile). Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici statistici.

I **debiti** sono iscritti al valore nominale; al 31 dicembre 2021 non risultano scritti in bilancio debiti denominati in valuta estera.



3. RENDICONTO GESTIONALE

Lo schema del Rendiconto Gestionale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo.

Il Rendiconto Gestionale negli enti non profit rappresenta il risultato economico del periodo, dato dal raffronto tra proventi e oneri. La finalità principale del Rendiconto Gestionale è quella di informare i terzi sull'attività attuata dall'Ente nell'adempimento della missione istituzionale. In conseguenza delle modifiche apportate dal D.lgs 18/08/2015 n. 139 si è ritenuto di procedere all'eliminazione dallo schema di Rendiconto Gestionale delle voci proventi straordinari e oneri straordinari e alla conseguente riattribuzione per natura dei valori precedentemente classificati nelle suddette voci e per quanto attiene ai conti d'ordine sono stati eliminati dagli schemi di stato patrimoniale e le informazioni sono state riportate in nota integrativa.

I proventi sono suddivisi come di seguito in:

- proventi da attività istituzionale: includono i contributi provenienti dalla Compagnia di San Paolo, da altri enti finanziatori e contributi specifici su progetti. In riferimento a questi ultimi gli stessi vengono determinati in base al principio di competenza e nel rispetto delle linee guida alla rendicontazione messe a disposizione dall'Ente finanziatore in funzione del programma di finanziamento cui il progetto afferisce;
- proventi da attività accessoria: in questa categoria sono compresi i proventi da attività commerciali che non rappresentano l'attività caratteristica dell'ente;
- proventi finanziari e patrimoniali: rappresentano i proventi da rapporti bancari, investimenti finanziari e introiti derivanti dal patrimonio immobiliare dell'ente.

Gli oneri sono suddivisi in tre macroaree di intervento di seguito individuate:

- attività istituzionale: rappresenta l'attività tipica svolta dall'ente ai sensi delle indicazioni previste nello Statuto;
- attività accessoria: si tratta dell'attività commerciale ed accessoria a quella istituzionale, in grado di garantire all'ente non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo Statuto;
- attività di supporto generale: include le spese generali atte a supportare l'attività istituzionale ed accessoria dell'ente che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base.

Di seguito il dettaglio degli oneri non ricompresi nelle categorie precedenti:

- oneri finanziari e patrimoniali: includono gli oneri derivanti da rapporti bancari e dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- imposte e tasse: in tale voce viene indicato il costo per le imposte correnti IRES e IRAP di competenza dell'esercizio, stanziato secondo le aliquote e le norme vigenti.



Il Rendiconto Gestionale presenta quindi uno schema delle risorse acquisite e impiegate, primariamente basato sulla classificazione per provenienza da soggetti e aree gestionali per i proventi e sulla classificazione per destinazione alle funzioni gestionali per gli oneri.

- I **proventi** vengono riconosciuti per competenza nell'esercizio di maturazione con imputazione al rendiconto gestionale.
- Gli **oneri** sono riconosciuti in base alla competenza temporale.
- Le **imposte sul reddito** sono determinate sulla base del reddito complessivo imponibile di competenza, tenendo conto delle norme tributarie in vigore.

RENDICONTO GESTIONALE

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	11.720.620	11.764.871
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	5.300.000	5.650.000
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	5.790.135	5.576.405
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	0	18.994
ALTRI PROVENTI	630.485	519.472
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	3.292.653	2.597.826
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	3.060.222	2.506.155
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	17.487	0
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	214.944	91.671
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	-	-
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	0	0
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	0	0
TOTALE PROVENTI	15.013.273	14.362.697

	Esercizio 2021	Esercizio 2020
ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	135.837	115.756
ALTRI SERVIZI	314.708	481.866
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	178.268	152.389
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	356.315	409.748
GODIMENTO BENI DI TERZI	6.634	3.503
PERSONALE DIPENDENTE	7.238.340	7.343.858
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIROCINI	12.609	71.350
AMMORTAMENTI	96.589	178.241



ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	0	0
EROGAZIONI	620.441	46.300
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	8.959.741	8.803.011
ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	122.382	39.191
ALTRI SERVIZI	158.262	96.841
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	43.033	60.780
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	687.675	462.497
GODIMENTO BENI DI TERZI	598	0
PERSONALE DIPEND. / COLLAB. A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.706.259	1.409.663
AMMORTAMENTI	27.167	39.262
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	24.400	59.330
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	2.769.776	2.167.564
ONERI DI SUPPORTO GENERALE		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	10.533	15.885
ALTRI SERVIZI	1.462.472	1.353.428
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	356.265	353.850
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	206.556	230.570
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	100.855	39.540
GODIMENTO BENI DI TERZI	64.123	48.545
PERSONALE DIPEND. / COLLAB. A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	780.799	996.001
AMMORTAMENTI	0	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	15.290	41.303
EROGAZIONI	1.500	5.000
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	2.998.393	3.084.122
IMPOSTE E TASSE		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	32.201	19.365
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	16.492	76.738
TOTALE ONERI	14.776.603	14.150.799
AVANZO/DISAVANZO ANTE UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	236.670	211.897
UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	0	0
ACCANTONAMENTO FONDO PER LA RICERCA	-236.670	-211.897
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	0



4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono distintamente evidenziate negli schemi che seguono; in particolare, per ciascuna categoria è indicato: il valore netto alla data di inizio dell'esercizio, gli aumenti dell'esercizio (acquisizioni, riprese di valore e rivalutazioni), le diminuzioni dell'esercizio (vendite, ammortamenti e svalutazioni durature) e il valore netto in chiusura dell'esercizio.

i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni immateriali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Immateriali LINKS	Spese adattamento locali	Marchi, Licenze e Software	Brevetti e opere dell'ingegno	Altre imm.ni immateriali	TOTALE
D. Valore netto al 31/12/2020		12.700	1.842		14.542
B. Aumenti dell'esercizio					
B1. Acquisti		1.480			1.480
B2. Riprese di valore					
B3. Rivalutazioni					
B4. Altre variazioni					
C. Diminuzioni dell'esercizio					
C1. Vendite					
C2. Rettifiche di valore					
a) ammortamenti		1.955	1.430		3.385
b) svalutazioni durature					
C3. Altre variazioni					
D. Valore netto al 31/12/2021		12.226	412		12.638

Le variazioni dell'esercizio delle immobilizzazioni immateriali accolgono gli acquisti dell'esercizio e le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate. Gli acquisti riguardano un nuovo software per simulazioni biomedicali.

ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni materiali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:



Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Impianti	Altri beni	TOTALE
Valore al 31/12/2020	2.493.213	783.337	3.702.374	6.978.924
Fondo ammortamento al 31/12/2020	2.308.403	733.337	3.554.729	6.596.469
A. Valore netto al 31/12/2020	184.810	50.000	147.645	382.455
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	19.647	39.613	27.970	87.230
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Utilizzo del Fondo ammortamento per dismissione cespiti			4.069	4.069
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite			6.598	6.598
C2. Rettifiche di valore				
c) ammortamenti	47.971	15.644	57.374	120.989
d) svalutazioni durature				
e) smaltimento beni obsoleti				
C3. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2021	156.486	73.969	115.712	346.167

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente all'acquisto di arredi, attrezzature e personal computer per lo svolgimento delle attività di ricerca e per i laboratori Photonext e ELN.

Le diminuzioni delle immobilizzazioni materiali accolgono prevalentemente le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate.

Per i beni entrati in esercizio nell'anno è stata applicata una riduzione forfettaria del 50% rispetto all'aliquota ordinaria. Le immobilizzazioni materiali di modesto valore, in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono state ammortizzate nella misura del 100%.

iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio come in sintesi risulta dal seguente prospetto:

	Partecipazioni in società controllate	Altre partecipazioni	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2020	0	1.973.805	2.745.294	4.719.099
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti				
B2. Riprese di valore		254.299		254.299
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				



B5. Richiamo quote				
B.6 Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore				
di cui :svalutazioni				
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2021	0	2.228.104	2.745.294	4.973.398

	Valore di bilancio al 31/12/21
Altre partecipazioni	2.228.104
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA	1.900.000
PARTECIPAZIONE IN PRISMA	19.142
PARTECIPAZIONE IN I3P	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T	47.925
PARTECIPAZIONE IN ERTICO	620
PARTECIPAZIONE IN FONDAZIONE CIRP	10.000
PARTECIPAZIONE IN FONDAZ. TORINO WIRELESS	1.000
Altri titoli	2.745.294
FONDO INNOGEST CAPITAL	2.745.294
Totale	4.973.398

Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio netto	Quota % di partecipazioni	Valore pro quota	Valore di carico
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA**	26.099.373	22.787.602	7,28%	1.658.907	1.900.000
PARTECIPAZIONE IN PR.I.S.MA	100.000	100.000	19,14%	19.142	19.142
PARTECIPAZIONE IN I3P*	1.239.498	1.551.567	16,66%	258.491	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T*	50.000	307.329	25,00%	76.832	47.925
*bilancio al 31.12.20					
** bilancio al 31.12.21					
Descrizione	Valore lordo al 31/12/2020	Fondo svalutazione partecipazioni	Valore netto al 31/12/2020	Ripresa di valore 2021	Valore netto al 31/12/2021
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA	1.900.000	254.299	1.645.701	254.299	1.900.000



La voce “Altre partecipazioni” include principalmente la partecipazione nella società LIFTT S.p.A., costituita nel 2018 e di cui la Fondazione Links è stata unico socio fino alla chiusura dell’esercizio 2019, è stata inizialmente classificata tra le immobilizzazioni finanziarie afferenti alla sfera “attività accessoria”. Nel mese di luglio 2021 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione, tenuto conto della progressiva riduzione della quota di partecipazione in capo alla Fondazione, del mutato scenario in riferimento alle modalità di governance della LIFTT S.p.A. e del rinnovato ruolo istituzionale assunto per quanto concerne le attività progettuali poste in essere dalla Società stessa, ha deliberato l’estromissione della partecipazione dalla sfera commerciale alla sfera istituzionale.

In sede di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione aveva ritenuto, prudenzialmente, di procedere con la svalutazione della partecipazione per Euro 254.299.

Nel mese di febbraio 2022 come deliberato dal Consiglio di Amministrazione, la Fondazione ha sottoscritto e versato un aumento di capitale pari a circa Euro 950.000, acquisendo quote ad un sovrapprezzo del 50%, atto a mantenere l’attuale quota di partecipazione nella Società.

Contestualmente ha deliberato il ripristino di valore della partecipazione avendo ritenuto venir meno i presupposti che avevano portato alla svalutazione della stessa e tenuto conto delle plusvalenze latenti relative alle partecipazioni / asset finanziari detenuti da LIFTT.

La voce “Altre partecipazioni” comprende inoltre la partecipazione nella società consortile per Azioni I3P S.c.p.a. e la partecipazione nell’Incubatore d’Imprese di Unito 2I3T Società consortile a r.l. entrambe acquisite come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2018. La cessione avvenuta in data 24 maggio 2019 da parte della Città di Torino alla Fondazione ha riguardato:

1. n. 206.583 azioni ordinarie pari al 16,66% del capitale, dal valore nominale di 1 euro cadauna, della Società I3P S.c.p.a. al prezzo di Euro 249.417;
2. la quota di partecipazione del 25% nella Società 2I3T soc. consortile a r.l., per un valore nominale di Euro 12.500, al prezzo di Euro 47.925.

La voce “Altre partecipazioni” comprende infine la partecipazione per Euro 19.142 nella Società consortile PR.I.S.MA S.c.r.l., costituita il 13 novembre 2012 dalla Compagnia di San Paolo e dai propri Enti strumentali e tre partecipazioni di minoranza in Fondazione Torino Wireless (Euro 1.000), Fondazione Clinical Industrial Research Park (Euro 10.000) e Ertico ITS Europe Organization (Euro 620).

La voce “Altri Titoli” accoglie l’importo relativo al Fondo Innogest Capital per un totale complessivo di n. 400 quote di classe A, iscritto oggi in bilancio al costo di acquisto, pari a complessivi Euro 2.745.294 di cui:

- n. 250 quote provenienti da SITI durante l’operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto pari a complessivi Euro 1.615.808;
- n. 150 quote provenienti dall’ISMB durante l’operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto pari a complessivi Euro 969.486.



Il valore complessivo dell'investimento al 31 dicembre 2021 ammonta a Euro 1.295.801 significativamente inferiore al valore di iscrizione in bilancio. Non si è tuttavia provveduto alla svalutazione dell'investimento in quanto è presente nel passivo un Fondo (Euro 3.019.941) che controbilancia l'intero importo già investito oltre alle quote ancora richiamabili (Euro 274.648).

La durata del Fondo era di 10 anni a partire dalla data del Primo Closing, con possibilità di proroga triennale deliberata in data 30 marzo 2015 durante la quale il Fondo ha potuto effettuare investimenti successivi volti a completare lo smobilizzo degli investimenti. In data 9 aprile 2019, ovvero allo scadere dei tre anni di proroga, il Consiglio di Amministrazione di Innogest SGR S.p.A. ha deliberato la liquidazione del fondo Innogest Capital. In fase di liquidazione, come previsto dal regolamento del Fondo, Innogest SGR procederà alla dismissione dei Titoli rimasti invenduti con le modalità e le tempistiche che riterrà più opportune al fine di massimizzare il ritorno derivante dalla vendita di tali Titoli.

Nel corso del 2020 e del 2021 il Fondo Innogest Capital non ha effettuato richiami tuttavia per quanto concerne le previsioni regolamentari sul tema dei richiami, l'Art. 8.9 prevede che " Successivamente alla scadenza del periodo di Investimento, la Società di Gestione potrà richiedere ulteriori versamenti ai sottoscrittori, nei limiti dell'importo sottoscritto da ciascuno di essi, esclusivamente, (i) per effettuare Investimenti Successivi; (ii) per coprire la commissione di gestione, le altre spese ed oneri a carico del Fondo ed eventuali altre passività" e per tale ragione si è provveduto a tenere iscritto il fondo.

iv. ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le "rimanenze per lavori in corso su ordinazione" pari a Euro 17.487 si riferiscono al costo del personale coinvolto nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM), avviato nel mese di aprile 2021 e di durata pari a 36 mesi, relativamente alle fasi avviate nel corso dell'esercizio per le quali è prevista la conclusione nelle prossime annualità.

Crediti

I crediti sono costituiti da:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Crediti vs. clienti	1.613.258	1.894.412	-281.154
Crediti tributari	206.174	172.315	33.859
Crediti vs. altri	7.886.027	3.427.931	4.458.096
Totale	9.705.459	5.494.658	4.210.801

La voce crediti verso clienti è così composta:



Descrizione	Valore lordo al 31/12/2021	Fondo svalutazione crediti	Valore netto al 31/12/2021
Crediti vs. clienti	1.993.148	379.890	1.613.258

I crediti verso clienti accolgono Euro 308.515 per fatture da emettere, relative a servizi prestati nel corso dell'esercizio per i quali tuttavia, alla data del 31 dicembre 2021, la fattura non risulta ancora emessa.

Il fondo svalutazione crediti ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Accantonamenti	Rilasci/Utilizzi	Saldo al 31/12/2021
Fondo svalutazione crediti	953.173	24.400	597.683	379.890
Totale	953.173	24.400	597.683	379.890

L'accantonamento rilevato nel corso dell'esercizio 2021 pari a Euro 24.400, è stato effettuato per tenere conto del rischio di inesigibilità di una specifica posizione per la quale, in conformità al principio civilistico della prudenza, si è valutato di procedere con un accantonamento al fondo svalutazione crediti. Il rilascio/utilizzo pari a Euro 597.683 si riferisce a posizioni creditizie chiuse nel corso dell'esercizio in seguito: all'incasso parziale del credito nei confronti della Società IDS, al perfezionamento della transazione sottoscritta nel febbraio 2021 con la Società Tixon Energy S.r.l.e alla conclusione di due procedure fallimentari senza recupero delle somme creditizie (Sisge e NTT).

I crediti tributari sono costituiti da:

Descrizione	al 31/12/2021	al 31/12/2020	Variazioni
Credito verso Erario	8.422	0	8.422
Crediti per imposte anticipate	88.854	98.996	-10.142
Crediti d'imposte vs soggetti esteri	3.683	3.683	0
Crediti vs Erario per ritenute	0	5.660	-5.660
Credito sanificazione e DPI (ART.125 DL 34-2020)	0	3.951	-3.951
Crediti vs Erario per liquidazione SISTER	555	555	0
Crediti vs Erario per Iva	16.863	0	16.863
Crediti vs Erario per IRES	60.294	54.857	5.437
Crediti vs Erario per IRAP	27.503	4.613	22.890
Totale	206.174	172.315	33.859

La voce crediti per imposte anticipate è costituita principalmente dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti dell'attività accessoria come evidenziato nella tabella seguente:

	Importo	aliquota IRES	Imposte anticipate
--	---------	---------------	--------------------



Fondo svalutazione credito tassato	369.924	24%	88.781
Manutenzioni e riparazioni eccedenti la quota deducibile	299	24%	71
Valore al 31/12/2021	370.223		88.854

Il riassorbimento della fiscalità differita è stato pari a soli 10.000 euro circa dal momento che su una parte del Fondo svalutazione crediti non era stata iscritta in passato la fiscalità anticipata e l'utilizzo/rilascio del fondo effettuato si riferisce principalmente a questa parte.

I crediti verso altri, iscritti in bilancio per un valore di Euro 7.833.676 sono costituiti da:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi	6.383.542	1.989.855	4.393.687
Crediti verso fornitori per note credito da ricevere	146.637	339.779	-193.143
Crediti per personale in distacco	143.408	71.519	71.889
INPS	3.383	804	2.579
INAIL	0	136	-136
Anticipi Atenei POC	1.164.522	957.368	207.154
Anticipi verso fornitori	36.111	50.598	-14.487
Progetti Europei (GOEASY, BRAIN-IOT, SAFERS, ACROSS, ROOT)	700	2.008	-1.308
Credito verso Fondir	0	8.190	-8.190
Altre partite di minore entità	7.723	7.673	50
Totale	7.886.026	3.427.931	4.458.095

I "crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi" accolgono: la contropartita patrimoniale del saldo del contributo deliberato per il sostegno all'attività istituzionale del 2021 pari a Euro 3.300.000, la contropartita patrimoniale del contributo derivante dalla convenzione pluriennale (2019-2021) siglata tra Politecnico di Torino, Compagnia di San Paolo e Fondazione Links al fine di cooperare su specifiche iniziative rafforzando le sinergie in un quadro di strategie condivise e i contributi a sostegno dell'iniziativa "POC Instrument" deliberati dalla Compagnia di San Paolo a favore della Fondazione nell'ambito delle Convenzioni siglate con cinque realtà accademiche italiane (Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino, Università degli Studi di Genova, Università Federico II di Napoli, Università Piemonte Orientale). In particolare sono stati accertati in bilancio i seguenti crediti per contributi:

Descrizione	al 31/12/2021
Contributo istituzionale 2021	3.300.000
Contributo accordo CSP-LINKS-POLITO	730.156



Contributo POC Università di Torino	170.604
Contributo POC Università Federico II Napoli	456.500
Contributo POC Università Piemonte Orientale	36.400
Contributo POC Università di Genova	156.920
Contributo POC Politecnico di Torino	1.532.962
Totale	6.383.542

Il credito riferito al contributo derivante dall'accordo Politecnico di Torino, Compagnia di San Paolo e Fondazione Links è riconducibile alle seguenti iniziative condivise:

Descrizione	al 31/12/2021
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO 2019	41.817
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO 2020	61.685
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO 2021	293.154
DOCENTI DI QUALITA' 2020	165.000
DOCENTI DI QUALITA' 2021	128.500
PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE	40.000
Totale	730.156

I "crediti verso Compagnia per contributi POC" rappresentano la contropartita patrimoniale delle somme che la Compagnia di San Paolo ha destinato al Politecnico di Torino, all'Università di Torino, all'Università Federico II di Napoli, all'Università del Piemonte Orientale e all'Università di Genova nell'ambito delle convenzioni triennali per il finanziamento del bando dedicato alla valorizzazione della proprietà intellettuale generata dagli stessi Atenei (iniziativa "POC Instrument") demandandone l'attuazione a Links.

In tale contesto Links ha predisposto un bando (definito "Call") attraverso il quale avviene la presentazione dei progetti da parte dei docenti e ricercatori degli Atenei e ha affidato alla società partecipata LIFTT S.p.A. l'incarico di svolgere le attività di selezione e monitoraggio dei progetti presentati dagli stessi per ciascuna delle 5 date di cut off fissate (termine di presentazione dei progetti), la definizione per i progetti selezionati dell'importo ammesso al finanziamento e la verifica finale delle rendicontazioni presentate dagli Atenei.

Alla chiusura dell'esercizio, per le attività rese dalla partecipata LIFTT S.p.A., Links ha sostenuto costi pari ad Euro 146.338 e sulla base delle convenzioni con i singoli Atenei ha erogato agli stessi il 60% del contributo, definito per la III e la IV cut off, a titolo di anticipo. Nel 2021 è stato contabilizzato e erogato al Politecnico di Torino e all'Università di Torino il saldo finale del contributo per la I cut off in seguito alla presentazione e validazione della rendicontazione relativa ai costi sostenuti per i singoli progetti. Stante le convenzioni in essere con gli Atenei, il contributo deliberato da Compagnia di San Paolo per l'iniziativa è stato riscontato e sarà utilizzato anch'esso al momento della conclusione di ciascuna cut off.

I crediti verso Compagnia di San Paolo per POC iscritti a bilancio al 31 dicembre 2021 sono così determinati:



Descrizione	Credito al 31/12/2020	Importo deliberato 2021	Incasso da CSP I cut off	Incasso da CSP III cut off	Incasso da CSP IV cut off	Credito al 31/12/2021
Università di Torino	327.220		53.327	68.969	34.320	170.604
Università di Genova	50.891	200.000		34.140	59.831	156.920
Università Federico II Napoli	500.000			43.500		456.500
Università Piemonte Orientale	36.400					36.400
Politecnico di Torino	666.920	1.500.000	169.444	265.614	198.900	1.532.962
Totale	1.581.431	1.700.000	222.771	412.223	293.051	2.353.386

I “crediti verso fornitori per note credito da ricevere” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale del conguaglio (Euro 144.872) operato dalla società consortile PR.I.S.MA. a favore della Fondazione relativamente ai contributi specifici per i servizi acquistati nel corso dell’esercizio 2021.

I “crediti per personale in distacco” accolgono i crediti relativi al terzo e quarto trimestre per il personale in distacco presso la Fondazione per la Scuola, la società Ithaca s.r.l. e la Compagnia di San Paolo. Rispetto all’esercizio precedente si evidenzia un incremento in conseguenza del mancato pagamento in corso d’anno degli oneri del terzo trimestre alla società Ithaca S.r.l..

Gli “Anticipi Atenei per POC” si riferiscono all’erogazione dell’anticipo, pari al 60% dell’importo ammesso a finanziamento per i progetti selezionati durante la II, la III e la IV cut off, liquidati dalla Fondazione Links ai 5 Atenei coinvolti nell’iniziativa “POC Instrument” come meglio descritto nella voce “Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi” e di seguito dettagliato:

Descrizione	al 31/12/2021
Università di Torino CUT OFF II	59.340
Università di Genova CUT OFF II	40.109
Università Piemonte Orientale CUT OFF II	54.600
Politecnico di Torino CUT OFF II	433.450
Università di Torino CUT OFF III	59.969
Università di Genova CUT OFF III	29.640
Università Federico II Napoli CUT OFF III	30.000
Politecnico di Torino CUT OFF III	220.614
Università di Torino CUT OFF IV	29.820
Università di Genova CUT OFF IV	53.081
Politecnico di Torino CUT OFF IV	153.900
Totale	1.164.522

v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Le attività finanziarie non immobilizzate accolgono:

- N° 32.047,668 quote del Fondo Eurizon Tesoreria Euro classe B;



- N° 10.426,892 quote del Fondo Fondaco Euro Cash.

	Partecipaz. in soc. strumentali	Crediti	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2020			1.716.464	1.716.464
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti				
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore				
di cui: svalutazioni durature				
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2021			1.716.464	1.716.464

	Valore di bilancio al 31/12/2020	Valore di bilancio al 31/12/2021	Valore di mercato al 31/12/2021
Altri Titoli			
Fondo Fondaco Euro Cash	1.256.511	1.256.511	1.297.772
Fondo Eurizon Tesoreria	459.953	459.953	473.376
Totale	1.716.464	1.716.464	1.771.149

vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce è così composta:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Depositi bancari e postali	2.669.160	4.877.701	-2.208.541
Depositi bancari destinati a specifiche iniziative	1.763.537	1.261.885	501.652
Denaro e valori in cassa	0	1	-1
Totale	4.432.697	6.139.587	-1.706.890



I depositi bancari destinati a specifiche iniziative accolgono i fondi ricevuti dalla Commissione Europea per finanziare i progetti europei di cui l'Ente è coordinatore. Per ogni singolo progetto, la Commissione Europea richiede l'apertura di un conto corrente dedicato, intestato al coordinatore, il quale, ricevuto il pre-financing e le successive tranches di pagamento, provvede al versamento ai partner in base a quanto stabilito nel Consortium Agreement. La liquidità attualmente disponibile sui conti correnti dedicati, sarà distribuita dopo valutazione positiva da parte della Commissione Europea dei deliverables e report prodotti alla chiusura dei vari reporting period o alla conclusione del progetto. La liquidità presente su tali conti correnti dedicati ha quale contropartita nel passivo patrimoniale la voce "Debiti destinati a specifiche iniziative" ad eccezione del progetto Astrail per il quale si è provveduto a rilevare il contributo di competenza dell'esercizio in conseguenza della conclusione del progetto ma l'estinzione del conto corrente dedicato, con contestuale versamento della somma residua sul conto corrente ordinario della Fondazione, è stato effettuato dalla Banca in data 12 gennaio 2022.

Nello specifico i depositi bancari destinati a specifiche iniziative si riferiscono ai seguenti progetti:

Progetto Europeo	Conto Corrente	Saldo
ASTRAIL	1000/152411	72.537
GOEASY	1000/152992	67.384
SAFERS	1000/170245	579.916
ACROSS	1000/173680	293.852
ROOT	1000/173681	49
BRAIN-IOT	1000/153563	749.798
Totale		1.763.537

La voce denaro e valori in cassa corrisponde alla consistenza del numerario alla data del 31 dicembre 2021.

vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce è così composta:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Ratei attivi	1.888.223	2.504.271	-616.048
Risconti attivi	312.132	216.009	96.123
Totale	2.200.355	2.720.280	-519.925

I ratei attivi, iscritti in bilancio per un valore di Euro 1.888.223, si riferiscono alla quota di competenza dell'esercizio 2021 di contributi su progetti con durata pluriennale. Tali progetti afferiscono all'attività istituzionale. Il dettaglio dei "contributi da incassare", iscritti nella voce ratei attivi, viene riportato nella tabella di seguito indicata:



Descrizione	al 31/12/2021	al 31/12/2020
Regione Piemonte e altri Enti Nazionali:	268.400	553.669
progetto WI-FACT	53.530	53.530
progetto PIE VERDE	8.645	8.645
progetto STI3MA	0	15.662
progetto HEART VDA	14.554	14.554
progetto PESSIONE SPIRIT	40.000	265.187
progetto SPICE-PC	0	23.047
progetto GAP REDUCE	25.668	25.668
progetto AV TO-MI	15.000	15.000
progetto NUR	71.845	46.303
progetto PININ	23.749	63.164
progetto LABTERR	0	20.000
progetto IBD	12.500	0
progetto SPORT E OLTRE	2.910	2.910
Comunità Europea:	1.619.823	1.950.602
progetto ASTRIL	0	64.725
progetto VERTIGO	3.974	0
progetto QUEST	5.075	0
progetto IOF 2020	0	29.575
progetto NEXT LASER	10.803	0
progetto SHIP2FAIR	13.821	0
progetto SUCCESS	2.888	2.888
progetto VR4ID	1.081	1.081
progetto AUTOPILOT	0	59.852
progetto BELS +	0	22.002
progetto BIGDATAOCEAN	0	50.290
progetto BRAIN IOT	163.224	261.927
progetto CO3	67.582	0
progetto CPSWARM	0	150.227
progetto INCIT-EV	24.236	0
progetto GATEMAN	0	0
progetto GOEASY	124.607	86.957
progetto MONICA	0	1.786
progetto MONSOON	0	189.219
progetto HELIOS	35.640	0
progetto FASTER	39.030	0
progetto TCBL	29.818	29.818
progetto VISCA	0	61.320
progetto ICT4CART	95.163	0
progetto LUMAT	650	650
progetto INAIRQ	1.755	1.755
progetto ECRR	0	0



progetto RAISE	0	63.354
progetto BUILDHEAT	729	729
progetto MISMI	20.562	20.562
progetto PLASTIC & RUBBER	25.500	188.492
progetto RUINS	97	21.066
progetto SAFECARE	93.803	0
progetto FENIX	77.392	40.819
progetto ROOT	87.151	0
progetto LINKINGALPS	46.132	27.927
progetto SALUTE4CE	44.386	55.091
progetto MUV	0	5.579
progetto SAMBA	37.985	73.917
progetto SHELTER	16.331	78.610
progetto WE WIN TOGETHER	51.436	5.204
progetto PLANET	22.837	17.238
progetto CALIBER	0	29.370
progetto EFACTORY	32.717	2.956
progetto OBLIVION	0	158.079
progetto TYPICALP	134.309	147.539
progetto LEXIS	139.806	0
progetto ACROSS	169.304	0
Totale	1.888.223	2.504.271

Il decremento dei ratei attivi è stato determinato principalmente dalle erogazioni ricevute in seguito alla conclusione di progetti per i quali il contributo è stato rilevato come ricavo di competenza degli esercizi precedenti e dall'avvio in corso d'anno di nuovi progetti per i quali è stato incassato il prefinanziamento. I ratei attivi, relativi ai progetti per i quali la Fondazione in qualità di coordinatore ha provveduto all'apertura di un conto corrente dedicato, saranno chiusi successivamente all'incasso del contributo dalla Commissione Europea, erogato previa verifica dei deliverables finali del progetto.

La voce risconti attivi accoglie quote di costi per servizi informatici, abbonamenti, canoni per licenze e software, consulenze diverse e per progetti e polizze assicurative di competenza dell'esercizio successivo, per Euro 90.064. Si evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente derivante principalmente dalla quota consortile della società PR.I.S.MA S.c.r.l. corrisposta dalla Fondazione ma di competenza del 2022 (Euro 184.669).

b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO

i. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2021 ammonta a Euro 4.429.975 e risulta essere così costituito:

- Fondo Comune Euro 351.494;
- Riserva di dotazione Euro 98.000;



- Risultato di gestione degli esercizi precedenti Euro 3.980.481;
- Risultato di gestione dell'esercizio Euro zero.

Qui di seguito la tabella che riassume la variazione della consistenza del patrimonio netto.

Descrizione	Fondo comune di dotazione	Riserva di dotazione	Risultato di gestione esercizi precedenti	Risultato di gestione dell'esercizio	Patrimonio Netto
Saldo al 31/12/20	351.494	98.000	3.980.481	0	4.429.975
Destinazione Risultato esercizi precedenti					0
Risultato d'esercizio				0	
Saldo al 31/12/21	351.494	98.000	3.980.481	0	4.429.975

ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

i. Fondi per progetti/erogazioni future

La voce "Fondi per progetti/erogazioni future" accoglie le risorse stanziare per far fronte a progetti, non ancora definiti, da avviare in futuri esercizi pertanto si configurano quali fondi liberi.

Fondi per progetti / erogazioni future	Saldo al 31/12/20	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestinazione	Saldo al 31/12/21
Fondi per la Ricerca	2.229.531	236.670	0	0	2.466.201
Totale	2.229.531	236.670	0	0	2.466.201

ii. Altri fondi vincolati

La voce "Altri Fondi" rappresenta la contropartita contabile del contributo originario erogato dalla Compagnia di San Paolo pari a Euro 2.000.000 per l'ISMB e Euro 2.500.000 per SITI, al netto delle vendite e dei rimborsi ricevuti non più richiamabili, iscritto in bilancio alla voce "Altri titoli" e vincolato alla promozione di un ecosistema di venture capital per l'innovazione, da realizzare tramite il Fondo Innogest Capital, al quale i versamenti sono effettuati sulla base dei richiami da parte di Innogest SGR in relazione alle esigenze del Fondo medesimo.

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 l'importo del suddetto fondo risulta essere suddiviso in due componenti:

- "Fondo sottoscrizione Innogest" da considerarsi quale posta di bilanciamento dell'attivo a copertura sia della partecipazione sia delle quote ancora richiamabili, da utilizzare nell'ipotesi di variazione dell'investimento. Tale fondo risulta pertanto indisponibile;
- "Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili" accoglie gli importi corrispondenti ai rimborsi effettuati da Innogest Capital non più richiamabili e alle cessioni di quote eventualmente effettuate. Alla data del 31 dicembre 2021 il fondo



accoglie pertanto solo l'importo risultante dalla distribuzione avvenuta nel 2015, per la quale non si sono ricevute specifiche disposizioni da parte della Compagnia di San Paolo.

In dettaglio:

Altri fondi vincolati	Saldo al 31/12/20	Distrib. quote	Ridestina- zione	Utilizzi	Saldo al 31/12/21
Fondo sottoscrizione Innogest	3.019.941				3.019.941
Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili	50.849				50.849
Totale	3.070.790	0	0	0	3.070.790

iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi e oneri ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2021:

Fondi rischi e oneri	Saldo al 31/12/2020	Accantonam enti	Utilizzi/ Rilasci	Saldo al 31/12/2021
Copertura dei rischi relativi alle erogazioni di contributi Europei, Regionali e Nazionali	117.147	15.290	25.158	107.279
Totale	117.147	15.290	25.158	107.279

Il Fondo rischi e oneri accoglie gli importi stanziati a fronte di crediti per progetti finanziati da enti terzi di dubbia esigibilità.

L'accantonamento effettuato nel 2021 a copertura di rischi relativi alle erogazioni su progetti finanziati, per Euro 15.290 integra l'accantonamento preesistente al fine di garantire la copertura dei contributi non ancora incassati relativi agli anni 2014-2018. Il rilascio di Euro 25.158 è correlato all'incasso dei contributi relativi ai progetti STI3MA e SPICE-PC.

iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

A. Saldo iniziale al 01/01/2021	513.676
B. Incrementi dell'esercizio	
B1. Accantonamenti dell'esercizio	148.189
B2. Trasferimenti personale ceduto	
C. Decrementi dell'esercizio	
C1. Utilizzo per erogazioni anticipazioni	
C2. Trasferimenti personale ceduto	
C3. Utilizzo per cessazione	78.227
C4. Imposta sostitutiva	3.480
D. Saldo finale al 31/12/2021	580.158



Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato dall' Ente nei confronti dei propri dipendenti al netto degli anticipi corrisposti, delle liquidazioni per l'eventuale cessazione di rapporti di lavoro e dell'imposta sostitutiva.

Alla data del 31 dicembre 2021 i dipendenti della Fondazione Links sono 147, e risultano suddivisi in:

- n. 3 Dirigenti (tempo indeterminato)
- n. 24 Quadri (tempo indeterminato) + 1 Quadro (tempo determinato)
- n. 119 Impiegati (di cui 46 a tempo determinato e 73 a tempo indeterminato).

Alla stessa data i collaboratori, impiegati su progetti specifici, ammontano complessivamente a 2 e i tirocinanti a 1.

v. DEBITI

La voce debiti risulta dettagliata nelle seguenti poste:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Acconti	469.333	0	469.333
Debiti verso fornitori	1.205.079	1.221.678	-16.599
Debiti tributari	182.019	242.225	-60.206
Debiti verso enti assistenziali e previdenziali	376.232	390.644	-14.412
Debiti destinati a specifiche iniziative	1.691.076	1.261.885	429.191
Debiti diversi	2.059.796	1.925.520	134.276
Totale	5.983.535	5.041.952	472.250

i. Acconti

La voce acconti accoglie l'intero importo della fattura emessa a titolo di anticipo in data 31 maggio 2021 al cliente EDA (European Defence Agency) nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM).

ii. Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari a Euro 1.205.079, rappresentano i debiti per forniture di beni e servizi al 31 dicembre 2021 (Euro 524.817) e quelli derivanti da fatture da ricevere (Euro 680.262). La voce debiti verso fornitori risulta in linea con l'esercizio precedente.

iii. Debiti tributari

Tale voce risulta al 31 dicembre 2021 così composta:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Debiti vs erario per IRPEF autonomi	5.578	1.566	4.012
Debiti vs erario per Iva	985	80.127	-79.142
Debiti vs erario per ritenute su contributi	7.387	0	7.387



Debiti vs erario	905	0	905
Debiti vs erario per imposta sostitutiva TFR	4.861	1.122	3.739
Debiti vs erario per IRPEF dip.ti e co.co co	162.304	159.410	2.894
Totale	182.019	242.225	-60.206

iii. Debiti verso enti previdenziali

Al 31 dicembre 2021 sono pari a Euro 376.232 e rappresentano i contributi da versare agli Istituti Previdenziali su redditi di lavoro dipendente e assimilato regolarmente versati a gennaio 2022.

iv. Debiti destinati a specifiche iniziative

Tale voce risulta al 31 dicembre 2021 così composta:

Debiti destinati a specifiche iniziative	2021	2020
Comunità Europea per gestione fondi		
GOEASY	67.384	67.478
BRAIN-IOT	749.798	157.597
MONSOON	0	201.747
CPSwarm	0	152.917
STORAGE4GRID	0	188
SAFERS	579.916	580.040
ASTRAIL	76	72.754
ACROSS	293.852	76
ROOT	49	73
CALIBER	0	29.015
TOTALE	1.691.076	1.261.885

Nella voce in esame sono compresi i debiti verso la Comunità Europea relativi alla gestione dei fondi comunitari per i progetti di cui la Fondazione è coordinatore, al netto dei finanziamenti già erogati ai vari partner e delle spese per la tenuta del conto corrente. Gli interessi maturati nell'anno sulle giacenze di conto corrente relative ai fondi comunitari sono contabilizzati ad incremento del debito corrispondente.

v. Debiti diversi

Sono costituiti da debiti, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.059.796 verso:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Debiti vs dipendenti per premialità	833.198	749.561	83.637
Debiti vs dipendenti per ferie, permessi e 14^	893.366	858.886	34.480
Collaboratori/dipendenti per rimborsi	2.314	1.193	1.121
Emolumenti amministratori	9.280	0	9.280
compensi ODV	7.540	0	7.540
Carte di credito per acquisti e viaggi dicembre	518	5.201	-4.683
TARI saldo 2021	6.089	0	6.089



Debiti verso associazioni sindacali	1.889	0	1.889
Cauzioni passive badge	1.536	1.536	0
INNOGEST per imposta di bollo	640	869	-229
Fondaco per imposta di bollo	520	89	431
Bolli virtuali su fatture elettroniche	38	0	38
Fondazione CIRP per contributo di gestione	70.000	70.000	0
Politecnico di Torino per contributi alla ricerca, alla didattica	140.000	140.000	0
Partners per contributi su progetti	90.560	90.560	0
CSP-ST conguaglio contributo fisso	2.306	7.624	-5.318
Totale	2.059.796	1.925.520	134.276

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

vi. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2021 i ratei e risconti passivi sono così composti:

Descrizione	2021	2020	Variazione
Risconti passivi			
- Contributi su progetti	5.989.979	5.214.499	775.480
- Prestazioni di servizi vari	776.645	568.794	207.851
Risconti passivi pluriennali			
- Proventi	103	720	-617
Totale	6.766.727	5.784.014	982.713

I risconti passivi relativi ai contributi su progetti derivano: dall'incasso delle quote di prefinanziamento sui progetti europei eccedenti i relativi contributi rendicontati/rendicontabili alla data del 31 dicembre 2021 e dai contributi deliberati dalla Compagnia di San Paolo a sostegno dell'iniziativa "POC Instrument" e delle iniziative condivise nell'ambito dell'accordo Compagnia di San Paolo, Fondazione Links e Politecnico di Torino.

Descrizione	2021	2020
Contributo POC Politecnico di Torino	2.262.176	1.348.800
CONTRIB. POC Università Federico II di NAPOLI	500.000	500.000
Contributo POC Università di Torino	355.733	490.000
Contributo POC Università di Genova	300.000	100.000
Contributo per progetto SPIRS	286.508	0
Contributo per progetto 5G IANA	221.144	0
Contributo per progetto KNOWLEDGE	200.164	0
Contributo per progetto MEDIAVERSE	176.951	415.732
Contributo per progetto PHAST	172.078	185.304
Contributo per progetto STARS	154.326	0
AUMENTO COMPETITIVITA' 2021	150.107	0



Contributo per progetto STARLIGHT	148.196	0
Contributo per progetto 5G META	138.775	292.971
Contributo per progetto ECOFACT	138.330	159.288
Contributo per progetto APPRAISE	120.317	0
CONTRIB. POC Università Piemonte Orientale	100.000	100.000
Contributo per progetto B CRATOS	98.583	0
Contributo per progetto TEXTURE	95.619	0
Contributo per progetto FLEXIGRID	71.651	106.592
Contributo per progetto SAFERS	61.655	264.437
Contributo per progetto VITI GEOSS	61.161	178.359
Contributo per progetto ED TECH 4.0	38.908	0
Contributo per progetto SINTEC	38.730	109.024
Contributo per progetto RAINBOW	33.207	21.269
Contributo per progetto RECLAIM	29.483	100.544
Contributo per progetto SHOW	15.811	66.115
Contributo per progetto EASYRIGHTS 2019	14.949	2.439
Contributo per progetto SPORT E OLTRE	2.910	0
Contributo per progetto PROGIREG	1.301	10.064
Contributo per progetto CTE NEXT	1.206	0
Contributo per progetto ICT4CART	0	6.148
Contributo per progetto TIDB	0	10.217
Contributo per progetto SAFECARE	0	10.514
Contributo per progetto ROOT	0	118.825
Contributo per progetto SHIP2FAIR	0	16.557
Contributo per progetto INCIT EV	0	85.381
Contributo per progetto ETALON	0	8.531
Contributo per progetto CO3	0	4.409
Contributo per progetto FASTER	0	70.420
Contributo per progetto HELIOS	0	83.296
Contributo per progetto. LEXIS	0	128.636
Contributo per progetto PORTICI DI BOLOGNA	0	4.301
Contributo per progetto QUEST	0	26.997
DOCENTI DI QUALITA' 2020	0	106.254
AUMENTO COMPETITIVITA' saldo 2019	0	41.817
AUMENTO COMPETITIVITA' 2020	0	10.560
CINA E INTERNAZIONALIZZ. 2020	0	30.700
Totale	5.989.979	5.214.499



5. ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE

a. RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI

i. SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Proventi istituzionali	2021	2020	Variazione
Contributi da Soci Fondatori e Associati	5.300.000	5.650.000	-350.000
Contributi su progetti	5.790.135	5.576.405	213.730
Utilizzo Fondi per attività istituzionale	0	18.994	-18.994
Altri proventi	630.485	519.472	111.013
Totale	11.720.620	11.764.871	-44.251

La voce “Contributi da Soci fondatori e associati” accoglie il contributo deliberato dalla Compagnia di San Paolo, nel corso del 2021, a sostegno dell’attività istituzionale della Fondazione.

I contributi su progetti, pari a Euro 5.790.135, rappresentano le quote di provento di competenza dell’esercizio per i progetti di ricerca finanziati da Enti terzi. L’incremento di tale voce di proventi rispetto al 2020 è funzione della ripresa di alcune attività per le quali si era verificato un rallentamento nel precedente esercizio a causa dell’emergenza Covid-19.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei contributi su progetti per l’esercizio 2021 e per l’esercizio 2020:

CONTRIBUTI SU PROGETTI	2021	2020
INIZIATIVA POC	720.892	151.200
LEXIS (H2020)	268.442	319.393
MEDIAVERSE (H2020)	238.782	11.205
DOCENTI DI QUALITA'	234.754	223.746
EFACTORY (H2020)	220.636	188.401
FLEXIGRID (H2020)	211.858	122.492
ROOT (H2020)	205.976	27.988
SAFERS (H2020)	202.782	36.028
INCIT-EV (H2020)	200.091	186.041
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO	195.424	196.444
RECLAIM (H2020)	193.535	167.033
ECOFACT (H2020)	187.224	6.979
ACROSS (EUROHPC)	169.304	0
5G META (H2020)	154.196	59.529
FASTER (H2020)	146.549	174.010
EASYRIGHTS 2019 (H2020)	130.762	110.671
KNOWLEDGE (H2020)	128.711	0
WE WIN TOGETHER	122.892	5.204
HELIOS (H2020)	118.936	86.423
VITI-GEOSS (H2020)	117.198	39.372



ED TECH 4.0	111.092	0
SAFECARE (H2020)	104.317	318.357
TYPICALP	102.199	108.880
ICT4CART (H2020)	101.311	157.675
SHELTER (H2020)	99.421	208.994
B CRATOS (H2020)	94.448	0
LINKINGALPS	76.186	46.313
CO3 (H2020)	71.991	248.914
SINTEC (H2020)	70.294	100.065
SALUTE	59.469	72.506
RAINBOW (H2020)	58.896	50.131
BRAIN IOT (H2020)	57.894	257.529
PININ	55.580	45.414
SHOW (H2020)	50.304	33.451
TEXTURE (H2020)	48.052	0
APPRAISE (H2020)	40.276	0
5G IANA (H2020)	38.393	0
SAMBA	38.232	74.164
GOEASY (H2020)	37.650	269.256
FENIX	36.573	29.028
QUEST (H2020)	32.072	43.492
PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZ	30.700	49.300
SHIP2FAIR (H2020)	30.378	92.852
CALIBER	27.172	30.496
NUR	25.542	58.646
CTE NEXT	23.994	0
IBD	22.717	2.283
PHAST (H2020)	13.226	0
NEXT LASER (H2020)	10.803	0
MONICA (H2020)	10.049	83.269
PROGIREG (H2020)	8.763	6.017
STARS (H2020)	8.556	0
ETALON (H2020)	8.531	0
SPORT E OLTRE	7.867	6.334
ASTRAIL (H2020)	7.636	0
STARLIGHT (H2020)	6.169	0
PLANET (H2020)	5.598	36.487
SPIRS (H2020)	5.242	0
PORTICI DI BOLOGNA UNESCO 2	4.301	50.604
VERTIGO (H2020)	3.974	0
CPSWARM (H2020)	2.598	0
RAISE (H2020)	1.981	0
AUTOPILOT (H2020)	0	19.536
BUILDHEAT (H2020)	0	19.409
BELS + (H2020)	0	22.002



CREATE-IOT (H2020)	0	14.766
ECRR	0	119
ESCAPE	0	3.226
FANTASTIC	0	860
GREAT	0	4.749
IOF2020 (H2020)	0	99.479
I-REACT (H2020)	0	8.250
LABTERR 17	0	20.000
MISMI	0	17.292
MY-AHA (H2020)	0	19.706
MUV (H2020)	0	88.011
OBLIVION	0	192.750
PESSIONE "SPIRIT"	0	128.975
PLASTIC & RUBBER	0	117.665
RDECOM2017	0	1.706
RUINS	0	16.058
STORAGE4GRID (H2020)	0	49.397
VIDERO CONTR LIBERALE	0	2.000
VISCA (H2020)	0	52.575
WATERWATT (H2020)	0	9.130
SOPRAVVENIENZE SALDO NETTO	-29.254	76.125
TOTALE	5.790.135	5.576.405

Il contributo relativo alla voce "INIZIATIVA POC" rappresenta la quota di competenza dell'esercizio dei proventi a copertura dei costi di gestione sostenuti da Links e pari al 9% dell'importo massimo ammesso a finanziamento sui progetti selezionati per la III e la IV cut off (128.250 Euro), come definito nelle convezioni stipulate tra la Fondazione e gli Atenei coinvolti nell'iniziativa, e il contributo relativo alla conclusione della I cut off da parte del Politecnico e l'Università di Torino (592.642 Euro).

La voce "Sopravvenienze saldo netto" riportata in tabella include principalmente:

- i maggiori contributi incassati nell'anno, rispetto ai ricavi accertati nei bilanci degli esercizi precedenti in seguito alla conclusione dei progetti stessi (in particolare progetto AUTOPILOT per Euro 19.412 e progetto MONSOON per Euro 12.358);
- i minor contributi incassati nell'anno sul progetto OBLIVION rispetto ai ricavi accertati nei bilanci degli esercizi precedenti in seguito alla conclusione dei progetti stessi (67.470 euro).

La voce "Altri proventi istituzionali" accoglie principalmente il rimborso per il personale distaccato (263.898 euro), il rilascio del fondo rischi e oneri correlato all'incasso dei contributi relativi ai progetti STI3MA e SPICE-PC (25.158 euro), il rilascio del fondo svalutazione partecipazioni in seguito alla ripresa di valore della partecipazione nella



società LIFTT come già specificato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale (Euro 254.299), i proventi da rimborso dei corsi di aggiornamento professionale finanziati (Euro 56.506), il contributo MIUR per gli enti di ricerca a sostegno delle spese di funzionamento 2018-2019 (Euro 30.073).

ii. SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' ACCESSORIE

La voce "Proventi da attività accessorie" accoglie i ricavi di natura commerciale, che non rappresentano l'attività caratteristica dell'Ente e hanno un carattere accessorio rispetto all'attività istituzionale.

I ricavi da attività accessorie si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi di consulenza svolti a favore di terzi.

La voce "Altri proventi da attività accessorie" accoglie principalmente il rilascio del Fondo svalutazione crediti relativamente alle posizioni della Società IDS Spa (euro 31.151) e Tixon Energy Srl (euro 167.600) come già specificato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale.

Proventi da attività accessorie	2021	2020	Variazione
Proventi da attività commerciali	3.060.222	2.506.155	554.067
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	17.487	0	17.487
Altri proventi da attività accessorie	214.944	91.671	123.273
Totale	3.292.653	2.597.826	694.827

I proventi da attività accessorie mostrano un incremento da attribuirsi alla conclusione in questo esercizio di numerosi contratti commerciali sottoscritti nel 2020 e all'avvio di nuovi progetti nel corso del 2021.

SEZIONE 3 – PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Proventi da attività finanziaria	2021	2020	Variazione
Proventi da rapporti bancari	0	0	0
Proventi da altri investimenti finanziari	0	0	0
Altri proventi finanziari	0	0	0
Totale	0	0	0

I proventi finanziari e patrimoniali che accolgono esclusivamente gli utili derivanti dai rapporti bancari e l'incasso di interessi attivi di mora nel 2021 sono pari a zero come nel precedente esercizio.



b. ONERI

Si riporta di seguito la classificazione degli oneri, suddivisi per area, pari a Euro 14.776.603 il raffronto degli stessi rispetto al precedente esercizio.

i. SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Tipologia di spesa	2021	2020	Variazione
Materiali e beni di consumo	135.837	115.756	20.081
Altri servizi	314.708	481.866	-167.158
Oneri diversi di gestione	178.268	152.389	25.879
Consulenze/prestazioni professionali	356.315	409.748	-53.433
Godimento beni di terzi	6.634	3.503	3.131
Personale dipendente	7.238.340	7.343.858	-105.518
Collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	12.609	71.350	-58.741
Ammortamenti	96.589	178.241	-81.652
Erogazioni	620.441	46.300	574.141
Totale	8.959.741	8.803.011	156.730

I costi per "Materiali e beni di consumo", che accolgono principalmente i materiali impiegati nelle attività di ricerca (Euro 89.847), spese varie (Euro 3.800) e gli acquisti di cancelleria (Euro 4.388) e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro (Euro 38.097), risultano superiori rispetto al precedente esercizio in conseguenza di maggiori acquisti nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati.

I costi per "Altri Servizi" che si sostanziano principalmente in:

- rimborso al Politecnico per le spese di gestione dei locali ove ha sede la Fondazione (Euro 114.632) al netto delle sopravvenienze attive e passive relative ai costi sostenuti per l'esercizio 2020 e 2019 rispetto agli accertamenti effettuati in fase di chiusura di bilancio,
- costi per i servizi di pulizia (Euro 56.757),
- costi di telefonia fissa e mobile (Euro 34.341),
- oneri per i servizi legati alle attività di ricerca (Euro 10.604),
- canoni e licenze software (Euro 24.885),
- costi per i servizi informatici (Euro 10.166),
- costi per la gestione e la manutenzione di brevetti (Euro 30.285),
- costi per manutenzioni/ canoni di manutenzione dei laboratori e attrezzature impiegate nelle attività di ricerca (Euro 32.283),

evidenziano un significativo decremento rispetto al precedente esercizio in particolare per costi correlati alla gestione dei brevetti, alla telefonia e al rimborso al Politecnico per le spese di gestione dei locali.



Gli “Oneri diversi gestione” accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e catering (Euro 51.445), i costi di comunicazione (Euro 101.518) oltre le spese bancarie e di trasporto (Euro 15.248).

I costi per consulenze e prestazioni professionali, che accolgono in prevalenza le consulenze di professionisti sui progetti di ricerca, risultano anch’essi inferiori rispetto all’esercizio precedente.

Il costo del personale afferente all’attività istituzionale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L’accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell’anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente impiegato sull’attività istituzionale evidenzia un decremento rispetto all’esercizio precedente in conseguenza del maggior impiego di risorse nell’attività accessoria rispetto a quella istituzionale. Il costo del personale dipendente impiegato nell’attività di ricerca istituzionale e commerciale nel complesso è, invece, aumentato rispetto all’esercizio precedente, principalmente in seguito all’ingresso nella Fondazione di 5 risorse coinvolte nell’iniziativa Ed-tech 4.0. sostenuta dalla Compagnia di San Paolo. Tali oneri sono infatti controbilanciati nei proventi istituzionali alla voce “Contributi su progetti”.

La voce di costo “personale dipendente” include gli oneri per le risorse distaccate presso la Compagnia di San Paolo, la Fondazione per la Scuola della Compagnia di San Paolo e ITHACA S.r.l. controbilanciati nei proventi dell’attività istituzionale dalla voce “Altri proventi istituzionali”.

Gli Ammortamenti evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio in conseguenza dei minori acquisti effettuati in corso d’esercizio.

Le erogazioni verso soggetti terzi accolgono il contributo erogato al Politecnico di Torino e all’Università di Torino in seguito alla chiusura della I cut off nell’ambito del bando POC (Euro 592.642) e al Politecnico di Torino per il cofinanziamento della terza annualità di una Borsa di Dottorato di Ricerca in “Scienza e Tecnologia dei Materiali” nell’ambito del XXXV ciclo (Euro 23.800).

i. SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA

Tipologia di spesa	2021	2020	Variazione
Materiali e beni di consumo	122.382	39.191	83.191
Altri servizi	158.262	96.841	61.421
Oneri diversi di gestione	43.033	60.780	-17.747
Consulenze/prestazioni professionali	687.675	462.497	225.178
Godimento beni di terzi	598	0	598
Personale dipend., collab. a progetto, borse di studio e tirocini	1.706.259	1.409.663	296.596
Ammortamenti	27.167	39.262	-12.095



Accantonamento altri fondi rischi e oneri e svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni	24.400	59.330	-34.930
Totale	2.769.776	2.167.564	602.212

I costi inerenti l'attività accessoria evidenziano un incremento, rispetto al 2021, correlato all'andamento dei relativi proventi. L'incidenza percentuale dei proventi dell'attività accessoria, rispetto ai proventi complessivi realizzati della Fondazione, nel 2021 è stata pari al 22% rispetto al 18% del 2020. L'incremento dell'attività accessoria ha comportato un maggior assorbimento di risorse sia in termini di costo del personale dipendente sia in termini di consulenze specifiche attivate per lo svolgimento dei progetti sia in termini di materiale di consumo e servizi.

Gli "Oneri diversi gestione" accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e catering (Euro 8.900) e l'acquisto di un database nell'ambito di una specifica attività progettuale (Euro 23.000).

La voce "accantonamento ai fondi svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni" accoglie l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per una specifica posizione. In seguito alle attente valutazioni effettuate in merito all'esigibilità dei crediti vantati dalla Fondazione e all'emissione del decreto ingiuntivo nei confronti del cliente ESPERREAL Technologies S.r.l. si è proceduto all'accantonamento del relativo credito pari a Euro 24.400.

ii. SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Dettaglio oneri di supporto generale			
Tipologia di spesa	2021	2020	Variazione
Materiali e beni di consumo	10.533	15.885	-5.352
Altri servizi	1.462.472	1.353.428	109.044
Oneri diversi di gestione	356.265	353.850	2.415
Consulenze/prestazioni professionali	206.556	230.570	-24.014
Emolumenti organi collegiali	100.855	39.540	61.315
Godimento beni di terzi	64.123	48.545	15.578
Personale dipend., collab. a progetto, borse di studio e tirocini	780.799	996.001	-215.202
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	15.290	41.303	-26.013
Erogazioni	1.500	5.000	-3.500
Totale	2.998.393	3.084.122	-85.729

I costi per "Materiali e beni di consumo", che accolgono principalmente gli acquisti di materiali a uso ufficio e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro, risultano in diminuzione rispetto al precedente esercizio.

I costi per "Altri servizi" si sostanziano delle tipologie di spesa come da dettaglio della tabella sotto riportata:



Tipologia di spesa	2021	2020	Variazione
Manutenzioni	78.867	64.902	13.966
Servizi di guardiania	77.728	73.970	3.758
Vigilanza	1.247	1.171	76
Servizi vari	1.234.944	1.191.177	43.767
Canoni e licenze software	27.286	19.839	7.447
Servizi informatici	6.089	1.096	4.993
Servizi di pulizia	16.183	140	16.043
Smaltimento rifiuti	20.115	447	19.668
Sopravvenienze saldo netto	11	687	-675
Totale	1.462.472	1.353.428	109.044

Tali costi evidenziano un incremento rispetto all'esercizio 2020, dovuto in parte ai costi per i servizi di guardiania e pulizia, per i servizi resi dalla società consortile PR.I.S.MA e per le spese di manutenzione e smaltimento rifiuti correlate alla riorganizzazione degli spazi dedicati agli uffici.

Gli "Oneri diversi di gestione" accolgono principalmente i costi per quote associative (Euro 103.483), quote contributi consortili (Euro 143.242), assicurazioni (Euro 33.371) e TARI (Euro 40.592).

I costi per consulenze e prestazioni professionali, accolgono principalmente le spese sostenute per il consulente del lavoro (Euro 78.937), il medico competente / R.S.P.P (Euro 18.874), la società di revisione (Euro 22.903) e le varie consulenze legali e notarili per il recupero dei crediti e per richieste di pareri tecnici (Euro 86.106).

Gli "Emolumenti a organi collegiali" accolgono il compenso riconosciuto ai membri del Collegio dei Revisori e dell'ODV, al Presidente e ai membri del Consiglio di Amministrazione.

Il costo del personale afferente all'attività di supporto generale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L'accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell'anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente determinato principalmente dai maggiori costi sostenuti nel 2020 per l'avvicendamento del Direttore.

L'accantonamento al fondo altri rischi ed oneri corrisponde per Euro 15.290 ai contributi su progetti finanziati iscritti nei ratei attivi per l'anno 2018 non ancora incassati, provvedendo pertanto all'integrazione dell'accantonamento preesistente come dettagliato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale.



iii. SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE

Si riporta di seguito il dettaglio delle imposte calcolate rispettivamente per l'attività accessoria e l'attività istituzionale.

Imposte e tasse att. istituzionale	2021	2020	Variazione
IRAP	32.493	43.169	-10.676
IRAP sopravvenienze	-292	3.550	-3.842
Benefici C.M. 27/E del 2020	0	-27.354	27.354
Totale	32.201	19.365	12.836

Imposte e tasse att. accessoria	2021	2020	Variazione
IRES	0	47.968	-47.968
IRES anticipate	10.142	11.224	-1.082
IRES sopravvenienze	-62	0	-62
IRAP	6.412	23.550	-17.138
Benefici C.M. 27/E del 2020	0	-6.005	6.005
Totale	16.492	76.737	-60.245

Le imposte anticipate sono da riferirsi principalmente alla movimentazione del fondo svalutazione crediti tassato.

c. Evoluzione prevedibile della gestione

Con il perdurare dell'emergenza sanitaria, determinata dalla diffusione del virus COVID-19, è possibile prevedere che l'organizzazione operativa della Fondazione continuerà, nei prossimi mesi, a essere improntata al modello definito nel protocollo anti-contagio citato in premessa della presente Nota.

Le informazioni, attualmente disponibili, sulla possibile evoluzione della curva epidemica non inducono a presumere che l'emergenza sanitaria possa determinare perdite di efficienza nelle attività di ricerca da parte della Fondazione in funzione anche dell'esperienza maturata nell'esercizio appena concluso.

6. ACCANTONAMENTO FONDO PER LA RICERCA

Avendo la gestione dell'esercizio 2021 generato un avanzo pari a Euro 236.670 si è proceduto ad accantonarlo al Fondo per la ricerca che è stato collocato nello schema del rendiconto gestionale dopo la rilevazione di tutte le poste economiche allineandosi alle procedure degli enti monocratici di Compagnia di San Paolo.



Soci Fondatori



Fondazione
Compagnia
di San Paolo



Politecnico
di Torino

7. RISULTATO DI GESTIONE

Il risultato di gestione per il 2021 risulta pari a Euro zero.

IL PRESIDENTE

(Prof. Marco Mezzalama)



8. RENDICONTO FINANZIARIO 2021 (CASH FLOW)

RENDICONTO FINANZIARIO 2020			
		2021	2020
Disponibilità finanziarie al 01/01		4.877.702	3.771.752
<i>Flusso monetario dell'esercizio</i>		-2.208.542	1.105.949
Liquidità generata/assorbita dalla gestione dell'esercizio		-328.217	296.888
1) Avanzo Lordo		0	0
2) Accantonamenti e stanziamenti			
	<i>Quota TFR</i>	148.189	121.182
	<i>Ammortamenti</i>	124.374	218.120
	<i>Accantonamento a Fondo svalutazione partecipazioni</i>	0	0
	<i>Accantonamento a Fondo rischi ed oneri</i>	15.290	41.303
	<i>Accantonamento Fondi per la ricerca</i>	236.670	211.897
	<i>Accantonamento Fondo svalutazione crediti</i>	24.400	59.330
3) Utilizzi e riassorbimenti			
	<i>Fondo rischi ed oneri</i>	-25.158	-244.279
	<i>Fondo svalutazione crediti e partecipazioni</i>	-851.982	-91.671
	<i>Fondi per erogazioni/progetti future e deliberate</i>	0	-18.994
Liquidità generata/assorbita in materia di erogazioni		0	0
Liquidità generata/assorbita dalla variazione degli elementi patrimoniali		-1.880.325	809.061
1) Fonti di liquidità			
	<i>Debiti</i>	941.583	0
	<i>Decrementi / Incrementi delle Immobilizzazioni</i>	0	0
	<i>Titoli immobilizzati</i>	0	0
	<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	0	0
	<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	0	1.203.599
	<i>Ratei e risconti attivi</i>	519.925	1.098.549
	<i>Ratei e risconti passivi</i>	982.713	1.881.944
2) Impieghi			
	<i>Rimanenze lavori in corso su ordinazione</i>	-17.487	0
	<i>Decrementi / Incrementi delle Immobilizzazioni</i>	-86.182	-127.504
	<i>Debiti</i>	0	-1.490.526
	<i>Ratei e risconti attivi</i>	0	0
	<i>TFR liquidati nell'anno</i>	-81.707	-25.324
	<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	-501.652	0
	<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	-3.637.518	-1.631.677
	<i>Titoli immobilizzati</i>	0	-100.000
Disponibilità finanziarie al 31/12		2.669.160	4.877.702