



FONDAZIONE
Links
PASSION FOR INNOVATION

Bilancio e nota integrativa **2022**



STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/22	AL 31/12/21
IMMOBILIZZAZIONI		
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	2.697	412
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	18.302	12.226
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.999	12.638
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
IMPIANTI E MACCHINARI	130.655	73.969
ATTREZZATURA	215.532	156.486
ALTRI BENI	135.035	115.712
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	481.222	346.167
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
PARTECIPAZIONI	3.224.303	2.228.104
ALTRI TITOLI	2.745.294	2.745.294
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.969.597	4.973.398
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.471.818	5.332.203
ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>RIMANENZE</u>		
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	395.667	17.487
<u>CREDITI</u>		
CREDITI VS CLIENTI	2.306.306	1.613.258
CREDITI TRIBUTARI	125.437	206.174
CREDITI VS ALTRI	4.056.295	7.886.027
<u>ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</u>		
ALTRI TITOLI	1.702.463	1.716.464
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
DEPOSITI BANCARI	4.080.027	2.669.160
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	948.481	1.763.537
ASSEGNI	0	0
CASSA	0	0
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	13.614.676	15.872.107
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.236.808	2.200.355
TOTALE ATTIVO	22.323.302	23.404.665



PASSIVO	AL 31/12/22	AL 31/12/21
<u>PATRIMONIO NETTO</u>		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	401.494	351.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	4.004.801	3.980.481
RISULTATO DI GESTIONE	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.504.295	4.429.975
<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.523.828	2.466.201
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	0	0
ALTRI FONDI VINCOLATI	3.070.790	3.070.790
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	149.448	107.279
TOTALE FONDI	5.744.066	5.644.271
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	771.138	580.158
<u>DEBITI</u>		
ACCONTI	1.622.203	469.333
DEBITI VS BANCHE	0	0
DEBITI VS FORNITORI	1.189.410	1.205.079
DEBITI TRIBUTARI	296.318	182.019
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	386.517	376.232
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	948.481	1.691.076
DEBITI VS. DIVERSI	2.005.380	2.059.796
TOTALE DEBITI	6.448.309	5.983.535
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	4.855.494	6.766.727
TOTALE PASSIVO	22.323.302	23.404.665



RENDICONTO GESTIONALE

	Esercizio 2022	Esercizio 2021
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	11.763.295	11.720.620
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	5.125.000	5.300.000
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	6.301.192	5.790.135
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	0	0
ALTRI PROVENTI	337.103	630.485
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	5.766.194	3.292.653
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	5.388.014	3.060.222
VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	378.180	17.487
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	0	214.944
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	11.273	0
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	9.618	0
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	1.655	0
TOTALE PROVENTI	17.540.762	15.013.273

	Esercizio 2022	Esercizio 2021
<u>ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	143.650	135.837
ALTRI SERVIZI	380.361	314.708
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	321.803	178.268
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	486.726	356.315
GODIMENTO BENI DI TERZI	7.382	6.634
PERSONALE DIPENDENTE	6.703.899	7.238.340
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIROCINI	71.798	12.609
AMMORTAMENTI	93.619	96.589
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI EROGAZIONI	103.750	0
EROGAZIONI	1.456.894	620.441
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	9.769.882	8.959.741

	Esercizio 2022	Esercizio 2021
<u>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	394.978	122.382



ALTRI SERVIZI	145.189	158.262
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	60.119	43.033
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	1.736.122	687.675
GODIMENTO BENI DI TERZI	702	598
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	2.523.174	1.706.259
AMMORTAMENTI	44.056	27.167
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	0	24.400
EROGAZIONI	0	0
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	4.904.340	2.769.776
<u>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	20.046	10.533
ALTRI SERVIZI	1.338.408	1.462.472
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	365.636	356.265
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	152.917	206.556
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	99.511	100.855
GODIMENTO BENI DI TERZI	66.942	64.123
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	599.559	780.799
AMMORTAMENTI	0	0
SVALUTAZIONE ALTRI TITOLI NON IMMOBILIZZATI E PARTECIPAZIONI	24.001	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	3.269	15.290
EROGAZIONI	5.583	1.500
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	2.675.872	2.998.393
<u>IMPOSTE E TASSE</u>		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	20.593	32.201
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	112.448	16.492
TOTALE ONERI	17.483.135	14.776.603
AVANZO/DISAVANZO ANTE UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	57.627	236.670
ACC.TO/UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	-57.627	-236.670
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	0



Indice

1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	8
a. REGIME FISCALE DELL'ENTE	9
b. REVISIONE DEL BILANCIO	9
c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE	9
2. STATO PATRIMONIALE	14
a. NOTE STATO PATRIMONIALE	14
i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	14
ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	16
3. RENDICONTO GESTIONALE	17
4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	19
a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO	19
i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	19
ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19
iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	20
iv. ATTIVO CIRCOLANTE	23
v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	28
vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	28
vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI	29
b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO	32
i. PATRIMONIO NETTO	32
ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	32
i. Fondi per progetti/erogazioni future	32
ii. Altri fondi vincolati	32
iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI	33
iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	34
v. DEBITI	34
i. Acconti	35
ii. Debiti verso fornitori	35
iii. Debiti tributari	35
iii. Debiti verso enti previdenziali	35
iv. Debiti destinati a specifiche iniziative	35
v. Debiti diversi	36
vi. RATEI E RISCONTI PASSIVI	37
5. ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE	38
a. RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI	38
i. SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	38



ii.	SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' ACCESSORIE	41
b.	ONERI	43
i.	SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE.....	43
i.	SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA.....	45
ii.	SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE.....	45
iii.	SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE	47
c.	Evoluzione prevedibile della gestione	47
6.	ACCANTONAMENTO FONDO PER LA RICERCA.....	49
7.	RISULTATO DI GESTIONE	49
8.	RENDICONTO FINANZIARIO 2022 (CASH FLOW).....	50



1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Nel mese di aprile 2021 è stato intrapreso, con delibera del Consiglio di Amministrazione, l'iter per la fusione per incorporazione dell'Associazione Ithaca nella Fondazione Links. In data 19 luglio 2021 repertorio n. 10.420 raccolta n. 5.369 con Rogito del Notaio Morone è stato stipulato l'atto di fusione i cui effetti anche ai fini contabili e fiscali sono decorsi dal 1° gennaio 2022.

Il presente bilancio è il primo redatto dopo la fusione e in ordine agli effetti della stessa, è utile evidenziare che i dati al 31 dicembre 2022 non sono immediatamente confrontabili con quelli della sola Fondazione Links al 31 dicembre 2021 in quanto gli stessi riguardano due realtà parzialmente diverse. Per favorire la comparabilità dei valori, nel proseguo della Nota Integrativa, sono riportati tra i commenti alle singole poste del patrimonio e del rendiconto gestionale sia i saldi al 31 dicembre 2021 della Fondazione incorporante sia i saldi del pro-forma predisposto a soli fini comparativi al 31 dicembre 2021 delle due realtà coinvolte nell'operazione di fusione.

Il bilancio d'esercizio (di seguito anche il "Bilancio") al 31 dicembre 2022 è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale
2. Rendiconto Gestionale
3. Nota Integrativa

ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario che dettaglia i flussi finanziari.

L'esercizio 2022 si chiude con un risultato di gestione pari ad Euro zero.

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione e del contratto.

Tutti gli importi del bilancio sono espressi in unità di euro.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio. Vengono, inoltre, fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio è stato elaborato, tenuto conto che la Fondazione è un ente strumentale della Compagnia di San Paolo, in aderenza ai criteri previsti nell'Atto di Indirizzo emanato con Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica, ove applicabili. Si è, inoltre, tenuto conto delle raccomandazioni formulate in materia di bilancio d'esercizio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per gli Enti Non Profit, nonché dal Principio Contabile per gli Enti non profit n.1.



a. REGIME FISCALE DELL'ENTE

La Fondazione, si qualifica da un punto di vista fiscale quale Ente non commerciale che svolge anche un'attività commerciale in misura non prevalente, gestita tramite la tenuta di una contabilità separata.

Pertanto, il reddito complessivo imponibile dell'Ente è costituito dalla somma delle singole categorie di reddito afferenti l'attività istituzionale quali i redditi fondiari, i redditi di capitale, i redditi diversi e del reddito di impresa afferente l'attività commerciale svolta in misura non prevalente, calcolato secondo la disciplina prevista per le società commerciali. Si precisa che le voci di bilancio afferenti l'attività istituzionale non assumono rilevanza ai fini del calcolo del reddito imponibile.

Sotto il profilo IRAP l'Ente è soggetto all'applicazione di tale imposta sia sulla parte istituzionale sia sulla parte commerciale: si precisa che l'imponibile di fonte istituzionale è calcolato secondo il metodo retributivo che considera schematicamente queste voci:

- le retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- i redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente;
- i compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente.

L'imponibile di fonte commerciale è invece determinato secondo le regole previste per le società commerciali.

Sotto il profilo IVA, si precisa che l'ente è soggetto alla normativa IVA sulle operazioni attive e passive che costituiscono la sua attività commerciale, mentre sul versante istituzionale è soggetto all'IVA esclusivamente sugli acquisti UE ed extra UE in qualità di soggetto passivo.

b. REVISIONE DEL BILANCIO

L'incarico di revisione contabile su base statutaria è stato conferito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. per i bilanci relativi agli esercizi 2022, 2023 e 2024 ai sensi dell'art. 20 dello Statuto. Parimenti l'Organo di controllo è investito in base a specifica disposizione statutaria e alla delibera del Comitato dei soci fondatori del 9 aprile 2019 ai doveri stabiliti dall'art. 2403, 1° comma del Codice Civile.

c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la stesura del presente bilancio non si differenziano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente.

Le attività e le passività denominate in valuta sono convertite in Euro al tasso di cambio a pronti corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

Vengono di seguito riportati, ai soli fini comparativi, gli schemi di Stato Patrimoniale e Rendiconto gestionale relativi all'esercizio 2022 della Fondazione incorporante LINKS raffrontati con il pro-forma predisposto ai soli fini comparativi delle due realtà incorporate relativi al 2021, esercizio precedente a quello in cui è stata posta in essere l'operazione di fusione. Si segnala che i dati esposti nel pro-forma non sono stati assoggettati ad attività di revisione.



STATO PATRIMONIALE

Pro-forma

ATTIVO	AL 31/12/22	AL 31/12/21
IMMOBILIZZAZIONI		
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	2.697	412
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	18.302	12.474
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.999	12.886
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
IMPIANTI E MACCHINARI	130.655	73.969
ATTREZZATURA	215.532	156.486
ALTRI BENI	135.035	120.598
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	481.222	351.053
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
PARTECIPAZIONI	3.224.303	2.284.304
ALTRI TITOLI	2.745.294	2.745.294
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.969.597	5.029.598
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	6.471.818	5.393.537
ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>RIMANENZE</u>		
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	395.667	17.487
<u>CREDITI</u>		
CREDITI VS CLIENTI	2.306.306	1.958.233
CREDITI TRIBUTARI	125.437	213.744
CREDITI VS ALTRI	4.056.295	8.044.765
<u>ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</u>		
ALTRI TITOLI	1.702.463	1.716.464
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
DEPOSITI BANCARI	4.080.027	2.669.160
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	948.481	1.763.537
ASSEGNI	0	0
CASSA	0	17
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	13.614.676	16.383.407
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.236.808	2.203.898
TOTALE ATTIVO	22.323.302	23.980.842

**Pro-forma**

PASSIVO	AL 31/12/22	AL 31/12/21
<u>PATRIMONIO NETTO</u>		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	401.494	401.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	4.004.801	3.985.238
RISULTATO DI GESTIONE	0	19.560
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.504.295	4.504.292
<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.523.828	2.466.201
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	0	0
ALTRI FONDI VINCOLATI	3.070.790	3.070.790
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		0
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	149.448	107.279
TOTALE FONDI	5.744.066	5.644.271
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	771.138	678.763
<u>DEBITI</u>		
ACCONTI	1.622.203	469.333
DEBITI VS BANCHE	0	90.033
DEBITI VS FORNITORI	1.189.410	1.462.000
DEBITI TRIBUTARI	296.318	191.281
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	386.517	387.884
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	948.481	1.691.076
DEBITI VS. DIVERSI	2.005.380	2.093.241
TOTALE DEBITI	6.448.309	6.384.848
RATEI E RISCONTI PASSIVI	4.855.494	6.768.669
TOTALE PASSIVO	22.323.302	23.980.842



RENDICONTO GESTIONALE

	Esercizio 2022	Pro-forma Esercizio 2021
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	11.763.295	12.002.273
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	5.125.000	5.300.000
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	6.301.192	6.071.128
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	0	0
ALTRI PROVENTI	337.103	631.145
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	5.766.194	3.721.792
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	5.388.014	3.489.361
VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	378.180	17.487
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	0	214.944
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	11.273	0
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	9.618	0
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	1.655	0
TOTALE PROVENTI	17.540.762	15.724.065
	Esercizio 2022	Pro-forma Esercizio 2021
ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	143.650	135.837
ALTRI SERVIZI	380.361	314.708
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	321.803	178.268
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	486.726	356.315
GODIMENTO BENI DI TERZI	7.382	6.634
PERSONALE DIPENDENTE	6.703.899	7.238.340
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIROCINI	71.798	12.609
AMMORTAMENTI	93.619	96.589
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	103.750	0
EROGAZIONI	1.456.894	620.441
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	9.769.882	8.959.741

Pro-forma



	Esercizio 2022	Esercizio 2021
<u>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	394.978	122.454
ALTRI SERVIZI	145.189	158.603
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	60.119	43.464
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	1.736.122	942.704
GODIMENTO BENI DI TERZI	702	598
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	2.523.174	1.935.488
AMMORTAMENTI	44.056	27.167
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	0	24.400
EROGAZIONI	0	103.607
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	4.904.340	3.358.484
<u>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	20.046	12.009
ALTRI SERVIZI	1.338.408	1.511.020
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	365.636	363.534
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	152.917	225.658
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	99.511	115.721
GODIMENTO BENI DI TERZI	66.942	64.123
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	599.559	786.898
AMMORTAMENTI	0	1.942
SVALUTAZIONE ALTRI TITOLI NON IMMOBILIZZATI E PARTECIPAZIONI	24.001	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	3.269	15.290
EROGAZIONI	5.583	2.100
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	2.675.872	3.098.295
<u>IMPOSTE E TASSE</u>		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	20.593	32.201
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	112.448	19.114
TOTALE ONERI	17.483.135	15.467.835
<u>AVANZO/DISAVANZO ANTE UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA</u>	57.627	256.230
ACC.TO/UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	-57.627	-236.670
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	19.560



2. STATO PATRIMONIALE

Lo schema dello Stato Patrimoniale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo. Tale schema prende spunto da quello previsto per le imprese dall'art. 2424 del Codice Civile, proponendo alcune modifiche e aggiustamenti al fine di tenere conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura della situazione patrimoniale di tali realtà.

a. NOTE STATO PATRIMONIALE

i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, quelle la cui utilizzazione economica è limitata nel tempo sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

Marchi, Licenze e Software	1/18 e 20%
Brevetti e opere dell'ingegno	33,33%

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate, in ogni esercizio, per il periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito esposte:

Attrezzature	15,00%
Macchine da ufficio	20,00%
Mobili ed arredi	12,00%
Impianti	15,00%

Le **immobilizzazioni finanziarie** rappresentano investimenti in titoli e partecipazioni in società e sono valutate al costo, rettificato in presenza di perdite di valore ritenute durevoli, secondo i principi contabili OIC 20 e OIC 21. Queste ultime, per le partecipazioni in società quotate e non quotate, sono determinate tenendo conto, tra l'altro, delle diminuzioni patrimoniali delle rispettive imprese e, per le partecipazioni in società quotate, dell'andamento del mercato borsistico. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica di valore effettuata.



Le **partecipazioni**, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio redatto ed approvato. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione; di norma il costo viene ridotto nel caso in cui le partecipate abbiano conseguito perdite o abbiano altrimenti manifestato perdite nel loro valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili o altri favorevoli eventi di entità tale da assorbire le perdite. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Le **rimanenze per lavori in corso su ordinazione** sono state determinate applicando il criterio della percentuale di completamento (ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile numero 11).

L'applicazione del criterio della percentuale di completamento prevede:

- la valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione in misura corrispondente al ricavo maturato alla fine di ciascun esercizio, determinato con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori;
- la rilevazione dei ricavi nell'esercizio in cui i corrispettivi sono acquisiti a titolo definitivo;
- la rilevazione dei costi di commessa nell'esercizio in cui i lavori sono eseguiti, fatto salvo il caso delle perdite probabili da sostenere per il completamento della commessa che sono rilevate nell'esercizio in cui sono prevedibili.

Per determinare la percentuale di completamento con il metodo del costo sostenuto (cost-to-cost), i costi di commessa sostenuti ad una certa data sono rapportati ai costi di commessa totali stimati. La percentuale è successivamente applicata al totale dei ricavi stimati di commessa, ottenendone il valore da attribuire ai lavori eseguiti e, quindi, i ricavi maturati a tale data.

I **crediti** sono iscritti al valore di presumibile realizzo al fine di tenere conto di perdite per inesigibilità e di svalutazione degli stessi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presumibile valore di realizzo è ottenuto, ove necessario, mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato a mezzo di analisi dettagliata del rischio di realizzo delle singole posizioni e tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali del debitore.

I **crediti tributari** accolgono gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

I crediti relativi alle imposte anticipate includono le imposte differite attive derivanti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale, laddove non compensabili, per natura e scadenza, con le imposte differite passive o al riporto a nuovo delle perdite fiscali. Le imposte anticipate sono rilevate solo se esiste la ragionevole



certezza del loro futuro recupero e sono calcolate applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene che tali differenze si riverseranno.

Le **attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni**, ivi comprese quelle affidate in gestione patrimoniale individuale, sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto e quello di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Nel caso in cui siano state effettuate rettifiche di valore, il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi, se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il valore di carico è determinato in base al metodo LIFO. Il valore di mercato è espresso dalla quotazione ufficiale (ove esistente) del giorno di chiusura dell'esercizio.

Le **disponibilità liquide** sono iscritte in bilancio al valore nominale.

I saldi dei conti correnti bancari, nonché la cassa, sono iscritti in bilancio per gli importi disponibili alla data di chiusura dell'esercizio e sono comprensivi degli interessi di competenza maturati a fine esercizio. Sono stati indicati in bilancio anche i conti correnti aperti a nome della Fondazione Links in qualità di coordinatore di progetti Europei di cui la Fondazione ha la gestione, ma non la disponibilità, trattandosi di liquidità destinata ai partner del consorzio. Pari importo è stato indicato nel passivo nella voce Debiti destinati a specifiche iniziative.

I **ratei e i risconti** attivi e passivi sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente la quota di competenza di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **Patrimonio Netto** è composto dal fondo di dotazione, dalle riserve, dagli avanzi portati a nuovo, dall'eventuale avanzo residuo dell'esercizio e dal patrimonio vincolato.

I **fondi per l'attività istituzionale** accolgono gli accantonamenti effettuati dall'Ente relativamente a specifici progetti inerenti all'attività istituzionale a cui corrisponderanno uscite monetarie che si realizzeranno nel corso degli esercizi successivi a quello in chiusura.

I **fondi per rischi ed oneri** sono stimati e stanziati a copertura di passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non è determinabile la data di sopravvenienza. La voce fondi per rischi e oneri ricomprende anche il fondo per imposte differite.

Il **trattamento di fine rapporto** di lavoro subordinato riflette l'indennità maturata a fine esercizio dai dipendenti, in conformità alle disposizioni di legge e ai vigenti contratti di lavoro (art. 2120 del Codice Civile). Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici statistici.

I **debiti** sono iscritti al valore nominale; al 31 dicembre 2022 non risultano scritti in bilancio debiti denominati in valuta estera.



3. RENDICONTO GESTIONALE

Lo schema del Rendiconto Gestionale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo.

Il Rendiconto Gestionale negli enti non profit rappresenta il risultato economico del periodo, dato dal raffronto tra proventi e oneri. La finalità principale del Rendiconto Gestionale è quella di informare i terzi sull'attività attuata dall'Ente nell'adempimento della missione istituzionale. In conseguenza delle modifiche apportate dal D.lgs 18/08/2015 n. 139 si è ritenuto di procedere all'eliminazione dallo schema di Rendiconto Gestionale delle voci proventi straordinari e oneri straordinari e alla conseguente riattribuzione per natura dei valori precedentemente classificati nelle suddette voci e per quanto attiene ai conti d'ordine sono stati eliminati dagli schemi di stato patrimoniale e le informazioni sono state riportate in nota integrativa.

I proventi sono suddivisi come di seguito in:

- proventi da attività istituzionale: includono i contributi provenienti dalla Compagnia di San Paolo, da altri enti finanziatori e contributi specifici su progetti. In riferimento a questi ultimi gli stessi vengono determinati in base al principio di competenza e nel rispetto delle linee guida alla rendicontazione messe a disposizione dall'Ente finanziatore in funzione del programma di finanziamento cui il progetto afferisce;
- proventi da attività accessoria: in questa categoria sono compresi i proventi da attività commerciali che non rappresentano l'attività caratteristica dell'ente;
- proventi finanziari e patrimoniali: rappresentano i proventi da rapporti bancari, investimenti finanziari e introiti derivanti dal patrimonio immobiliare dell'ente.

Gli oneri sono suddivisi in tre macroaree di intervento di seguito individuate:

- attività istituzionale: rappresenta l'attività tipica svolta dall'ente ai sensi delle indicazioni previste nello Statuto;
- attività accessoria: si tratta dell'attività commerciale ed accessoria a quella istituzionale, in grado di garantire all'ente non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo Statuto;
- attività di supporto generale: include le spese generali atte a supportare l'attività istituzionale ed accessoria dell'ente che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base.

Di seguito il dettaglio degli oneri non ricompresi nelle categorie precedenti:

- oneri finanziari e patrimoniali: includono gli oneri derivanti da rapporti bancari e dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- imposte e tasse: in tale voce viene indicato il costo per le imposte correnti IRES e IRAP di competenza dell'esercizio, stanziato secondo le aliquote e le norme vigenti.



Il Rendiconto Gestionale presenta quindi uno schema delle risorse acquisite e impiegate, primariamente basato sulla classificazione per provenienza da soggetti e aree gestionali per i proventi e sulla classificazione per destinazione alle funzioni gestionali per gli oneri.

- I **proventi** vengono riconosciuti per competenza nell'esercizio di maturazione con imputazione al rendiconto gestionale.
- Gli **oneri** sono riconosciuti in base alla competenza temporale.
- Le **imposte sul reddito** sono determinate sulla base del reddito complessivo imponibile di competenza, tenendo conto delle norme tributarie in vigore.



4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono distintamente evidenziate negli schemi che seguono; in particolare, per ciascuna categoria è indicato: il valore netto alla data di inizio dell'esercizio, gli aumenti dell'esercizio (acquisizioni, riprese di valore e rivalutazioni), le diminuzioni dell'esercizio (vendite, ammortamenti e svalutazioni durature) e il valore netto in chiusura dell'esercizio.

i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni immateriali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Immateriali LINKS	Spese adattamento locali	Marchi, Licenze e Software	Brevetti e opere dell'ingegno	Altre imm.ni immateriali	TOTALE
D. Valore netto al 31/12/2021	-	12.226	412	-	12.638
Apporto da fusione		248			248
Valore netto apporto da fusione	-	12.474	412	-	12.886
B. Aumenti dell'esercizio					
B1. Acquisti		11.797	4.046		15.843
B2. Riprese di valore					
B3. Rivalutazioni					
B4. Altre variazioni					
C. Diminuzioni dell'esercizio					
C1. Vendite					
C2. Rettifiche di valore					
a) ammortamenti		5.969	1.761		7.730
b) svalutazioni durature					
C3. Altre variazioni					
D. Valore netto al 31/12/2022	-	18.302	2.697	-	20.999

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali accolgono gli acquisti dell'esercizio e le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate. Gli acquisti riguardano principalmente licenze Clear Pass.

ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni materiali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:



Immobilizzazioni Materiali LINKS	Attrezzature	Impianti	Altri beni	TOTALE
Valore al 31/12/2021	2.512.859	822.950	3.723.746	7.059.555
Fondo ammortamento al 31/12/2021	2.356.374	748.981	3.608.033	6.713.388
A. Valore netto al 31/12/2021	156.486	73.969	115.712	346.167
Apporto da fusione				
Valore al 31/12/2021	68.782		169.607	238.389
Fondo ammortamento al 31/12/2021	68.782		164.720	233.502
Valore netto apporto da fusione	156.486	73.969	120.599	351.053
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	107.984	80.941	72.587	261.512
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Utilizzo del Fondo ammortamento per dismissione cespiti	68.782		177.635	246.417
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite			17.101	17.101
C2. Rettifiche di valore				
c) ammortamenti	48.938	24.255	56.855	130.048
d) svalutazioni durature				
e) smaltimento beni obsoleti	68.782		161.830	230.612
C3. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2022	215.532	130.654	135.035	481.222

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente all'acquisto di arredi per l'allestimento dei locali della sede, di attrezzature e personal computer per lo svolgimento delle attività di ricerca.

Le diminuzioni delle immobilizzazioni materiali accolgono prevalentemente le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate e lo smaltimento dei cespiti apportati da Ithaca Associazione in relazione all'operazione di fusione per incorporazione.

Per i beni entrati in esercizio nell'anno è stata applicata una riduzione forfettaria del 50% rispetto all'aliquota ordinaria. Le immobilizzazioni materiali di modesto valore, in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono state ammortizzate nella misura del 100%.

iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio come in sintesi risulta dal seguente prospetto:



	Partecipazioni in società controllate	Altre partecipazioni	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2021	0	2.228.104	2.745.294	4.973.398
A.1 Apporto da fusione	56.200			56.200
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti		950.000		950.000
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Richiamo quote				
B.6 Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui svalutazioni		10.000		10.000
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2022	56.200	3.168.104	2.745.294	5.969.597

	Valore di bilancio al 31/12/22
Altre partecipazioni	3.168.103
PARTECIPAZIONE IN CSP - ST	19.143
PARTECIPAZIONE IN I3P	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T	47.924
PARTECIPAZIONE IN FONDAZ. TORINO WIRELESS	1.000
PARTECIPAZIONE IN ERTICO	620
PARTECIPAZIONI IN LIFTT S.p.A.	2.850.000
Altri titoli	2.745.294
FONDO INNOGEST CAPITAL	2.745.294
Partecipazioni in Società controllate	56.200
PARTECIPAZIONE ITHACA S.r.l.	56.200
Totale	5.969.597



Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio netto	Quota % di partecipazione	Valore pro quota	Valore di carico
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA*	40.000.000	40.859.266	6,33%	2.587.753	2.850.000
PARTECIPAZIONE IN PR.I.S.MA. Srl	100.000	100.000	19,14%	19.140	19.142
PARTECIPAZIONE IN ITHACA SRL*	50.000	245.962	100,00%	245.962	56.200
PARTECIPAZIONE IN I3P**	1.239.498	1.576.764	16,66%	262.689	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T **	50.000	334.998	25,00%	83.750	47.925

* progetto di bilancio al 31.12.22

**bilancio al 31.12.21

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Sottoscrizioni	Valore netto al 31/12/2022
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA	1.900.000	950.000	2.850.000

La voce “Altre partecipazioni” include principalmente la partecipazione nella società LIFTT S.p.A., costituita nel 2018 e di cui la Fondazione Links è stata unico socio fino alla chiusura dell’esercizio 2019.

Nel mese di febbraio 2022 come deliberato dal Consiglio di Amministrazione, la Fondazione ha sottoscritto e versato un aumento di capitale pari a circa Euro 950.000, versando un sovrapprezzo del 50%.

La voce “Altre partecipazioni” comprende inoltre la partecipazione nella società consortile per Azioni I3P S.c.p.a. e la partecipazione nell’Incubatore d’Imprese di Unito 2i3T Società consortile a r.l. entrambe acquisite come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2018. La cessione avvenuta in data 24 maggio 2019 da parte della Città di Torino alla Fondazione ha riguardato:

1. n. 206.583 azioni ordinarie pari al 16,66% del capitale, dal valore nominale di 1 Euro cadauna, della Società I3P S.c.p.a. al prezzo di Euro 249.417;
2. la quota di partecipazione del 25% nella Società 2i3T soc. consortile a r.l., per un valore nominale di Euro 12.500, al prezzo di Euro 47.925.

La voce “Altre partecipazioni” comprende infine la partecipazione per Euro 19.143 nella Società consortile PR.I.S.MA S.c.r.l., costituita il 13 novembre 2012 dalla Compagnia di San Paolo e dai propri Enti strumentali e due partecipazioni di minoranza in Fondazione Torino Wireless (Euro 1.000) e Ertico ITS Europe Organization (Euro 620). La Fondazione Clinical Industrial Research Park nel mese di maggio 2022 è stata sottoposta a pignoramento e pertanto si è provveduto allo stralcio della relativa partecipazione (Euro 10.000).



La voce “Partecipazioni in Società controllate” accoglie la partecipazione della Società Ithaca S.r.l. incorporata in seguito alla fusione con Ithaca Associazione. La bozza del bilancio al 31 dicembre 2022 fornita dalla Società evidenzia un utile di Euro 46.956, non si evidenziano pertanto criticità correlate alla suddetta partecipazione.

La voce “Altri Titoli” accoglie l’importo relativo al Fondo Innogest Capital per un totale complessivo di n. 400 quote di classe A, iscritto oggi in bilancio al costo di acquisto, pari a complessivi Euro 2.745.294 di cui:

- n. 250 quote provenienti da SITI durante l’operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto pari a complessivi Euro 1.615.808;
- n. 150 quote provenienti dall’ISMB durante l’operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto pari a complessivi Euro 969.486.

Il valore complessivo dell’investimento al 31 dicembre 2022 ammonta sulla base di un valore indicativo al 31 dicembre 2022 a Euro 1.299.961 significativamente inferiore al valore di iscrizione in bilancio. Non si è tuttavia provveduto alla svalutazione dell’investimento in quanto è presente nel passivo un Fondo (Euro 3.019.941) che controbilancia l’intero importo già investito oltre alle quote ancora richiamabili (Euro 274.648).

La durata del Fondo era di 10 anni a partire dalla data del Primo Closing, con possibilità di proroga triennale deliberata in data 30 marzo 2015 durante la quale il Fondo ha potuto effettuare investimenti successivi volti a completare lo smobilizzo degli investimenti. In data 9 aprile 2019, ovvero allo scadere dei tre anni di proroga, il Consiglio di Amministrazione di Innogest SGR S.p.A. ha deliberato la liquidazione del fondo Innogest Capital. In fase di liquidazione, come previsto dal regolamento del Fondo, Innogest SGR procederà alla dismissione dei Titoli rimasti invenduti con le modalità e le tempistiche che riterrà più opportune al fine di massimizzare il ritorno derivante dalla vendita di tali Titoli.

In base alla bozza del report al 31 dicembre 2022 datato 3 febbraio 2023 fornito dal gestore la previsione di chiusura del Fondo attualmente è la prima metà del 2025.

Nel corso dell’ultimo triennio il Fondo Innogest Capital non ha effettuato richiami anche se l’Art. 8.9 prevede che “ Successivamente alla scadenza del periodo di Investimento, la Società di Gestione potrà richiedere ulteriori versamenti ai sottoscrittori, nei limiti dell’importo sottoscritto da ciascuno di essi, esclusivamente, (i) per effettuare Investimenti Successivi; (ii) per coprire la commissione di gestione, le altre spese ed oneri a carico del Fondo ed eventuali altre passività e per tale ragione si è provveduto a tenere iscritto il fondo.

iv. ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le “rimanenze per lavori in corso su ordinazione” pari a Euro 395.667 si riferiscono al costo del materiale e del personale coinvolto nell’ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM), avviato nel mese di aprile 2021 e di durata pari a 36 mesi,



relativamente alle fasi avviate nel corso degli esercizi 2021-2022 per le quali è prevista la conclusione nelle prossime annualità.

Crediti

I crediti sono costituiti da:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Crediti vs. clienti	2.306.306	1.613.258	693.048	1.958.233	348.073
Crediti tributari	125.437	206.174	-80.737	213.744	-88.307
Crediti vs. altri	4.056.295	7.886.027	-3.829.732	8.044.765	-3.988.470
Totale	6.488.038	9.705.459	-3.217.421	10.216.742	-3.728.704

La voce crediti verso clienti è così composta:

Descrizione	Valore lordo al 31/12/2022	Fondo svalutazione crediti	Valore netto al 31/12/2022
Crediti vs. clienti	2.686.196	379.890	2.306.306

I crediti verso clienti accolgono Euro 484.396 per fatture da emettere, relative a servizi prestati nel corso dell'esercizio per i quali tuttavia, alla data del 31 dicembre 2022, la fattura non risulta ancora emessa.

Il fondo svalutazione crediti non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Accantonamenti	Rilasci	Saldo al 31/12/2022
Fondo svalutazione crediti	379.890	0	0	379.890
Totale	379.890	0	0	379.890

I crediti tributari sono costituiti da:

Descrizione	al 31/12/2022	al 31/12/2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Credito verso Erario	0	8.422	-8.422	15.464	-15.464
Crediti per imposte anticipate	88.809	88.854	-45	88.854	-45
Crediti d'imposte vs soggetti esteri	3.683	3.683	0	3.683	0
Crediti vs Erario per liquidazione SISTER	555	555	0	555	0



Crediti vs Erario per Iva	32.390	16.863	15.527	16.863	15.527
Crediti vs Erario per IRES	0	60.294	-60.294	60.294	-60.294
Crediti vs Erario per IRAP	0	27.503	-27.503	28.032	-28.032
Totale	125.437	206.174	- 80.738	213.745	- 88.308

La voce crediti per imposte anticipate è costituita principalmente dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti dell'attività accessoria come evidenziato nella tabella seguente:

	Importo	Aliquota IRES	Imposte anticipate
Fondo svalutazione credito tassato	369.924	24%	88.782
Manutenzioni e riparazioni eccedenti la quota deducibile	112	24%	27
Saldo 31/12/2022	370.036		88.809

Il riassorbimento della fiscalità differita è stato pari a soli 45 Euro sulle manutenzioni eccedenti la quota deducibile poiché il fondo Svalutazione crediti non ha subito variazioni.

I crediti verso altri, iscritti in bilancio per un valore di Euro 4.056.295 sono costituiti da:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi	2.961.890	6.383.542	-3.421.652	6.383.542	-3.421.652
Crediti verso altri per contributi	265.000	0	265.000	0	265.000
Crediti verso fornitori per note credito da ricevere	168.642	146.637	22.006	146.637	22.006
Crediti per personale in distacco	42.328	143.408	-101.080	143.408	-101.080
INPS	5.400	3.383	2.016	3.383	2.016
Anticipi Atenei POC	549.001	1.164.522	-615.521	1.164.522	-615.521
Anticipi verso fornitori	5.197	36.111	-30.914	38.111	-32.914
Progetti Europei (GOEASY, SAFERS, ACROSS, ROOT)	800	700	100	107.438	-106.638
Altre partite di minore entità	8.037	7.723	314	7.723	314
Crediti verso società controllate (finanziamento ITHACA)	50.000	0	50.000	50.000	0
Totale	4.056.295	7.886.027	-3.829.732	8.044.765	-3.988.470

I "crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi" accolgono: la contropartita patrimoniale del saldo del contributo deliberato per il sostegno all'attività istituzionale del 2022 pari a Euro 1.285.000, la contropartita patrimoniale del contributo deliberato per il progetto Riconessioni 2.0 e i contributi a sostegno dell'iniziativa "POC Instrument"



deliberati dalla Compagnia di San Paolo a favore della Fondazione nell'ambito delle Convenzioni siglate con cinque realtà accademiche italiane (Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino, Università degli Studi di Genova, Università Federico II di Napoli, Università Piemonte Orientale). In particolare sono stati accertati in bilancio i seguenti crediti per contributi:

Descrizione	al 31/12/2022
Contributo istituzionale 2022	1.285.000
Contributo progetto Riconessioni 2.0	482.142
Contributo POC Università di Torino	102.447
Contributo POC Università Federico II Napoli	51.500
Contributo POC Università Piemonte Orientale	1.335
Contributo POC Università di Genova	91.375
Contributo POC Politecnico di Torino	948.091
Totale	2.961.890

I "crediti verso Compagnia per contributi POC" rappresentano la contropartita patrimoniale delle somme che la Compagnia di San Paolo ha destinato al Politecnico di Torino, all'Università di Torino, all'Università Federico II di Napoli, all'Università del Piemonte Orientale e all'Università di Genova nell'ambito delle convenzioni triennali per il finanziamento del bando dedicato alla valorizzazione della proprietà intellettuale generata dagli stessi Atenei (iniziativa "POC Instrument") demandandone l'attuazione a Links.

In tale contesto Links ha predisposto un bando (definito "Call") attraverso il quale avviene la presentazione dei progetti da parte dei docenti e ricercatori degli Atenei e ha affidato alla società partecipata LIFTT S.p.A. l'incarico di svolgere le attività di selezione e monitoraggio dei progetti presentati dagli stessi per ciascuna delle 5 date di cut off fissate (termine di presentazione dei progetti), la definizione per i progetti selezionati dell'importo ammesso al finanziamento e la verifica finale delle rendicontazioni presentate dagli Atenei.

Alla chiusura dell'esercizio, per le attività rese dalla partecipata LIFTT S.p.A., Links ha sostenuto costi pari ad Euro 73.169 e sulla base delle convenzioni con i singoli Atenei ha erogato agli stessi il 60% del contributo, definito per la V cut off, a titolo di anticipo. Nel 2022 è stato contabilizzato e erogato al Politecnico di Torino e all'Università di Genova il saldo finale del contributo per la II e la III cut off, all'Università del Piemonte Orientale e all'Università di Torino il saldo finale del contributo della II cut off, in seguito alla presentazione e validazione della rendicontazione relativa ai costi sostenuti per i singoli progetti. Stante le convenzioni in essere con gli Atenei, il contributo deliberato da Compagnia di San Paolo per l'iniziativa è stato riscontato e sarà utilizzato anch'esso al momento della conclusione di ciascuna cut off.

I crediti verso Compagnia di San Paolo per POC iscritti a bilancio al 31 dicembre 2022 sono così determinati:



Descrizione	Credito al 31/12/2021	riduzione contributo	Incasso da CSP II cut off	Incasso da CSP III cut off	Incasso da CSP V cut off	Credito al 31/12/2022
Università di Torino	170.604		34.026		34.131	102.447
Università di Genova	156.920		24.562	12.063	28.920	91.375
Università Federico II Napoli	456.500	405.000				51.500
Università Piemonte Orientale	36.400		35.065			1.335
Politecnico di Torino	1.532.962		253.860	118.380	212.631	948.091
Totale	2.353.386	405.000	347.513	130.443	275.682	1.194.748

I “crediti verso altri per contributi” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale dei contributi previsti nell’ambito degli accordi attuativi dell’accordo quadro di cooperazione strategica, stipulati con il Politecnico di Torino (Euro 203.105).

I “crediti verso fornitori per note credito da ricevere” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale del conguaglio (Euro 168.642) operato dalla società consortile PR.I.S.MA. a favore della Fondazione relativamente ai contributi specifici per i servizi acquistati nel corso dell’esercizio 2022.

I “crediti per personale in distacco” accolgono i crediti relativi al secondo semestre e alla premialità per il personale in distacco presso dalla società consortile PR.I.S.MA.. Rispetto all’esercizio precedente si evidenzia un decremento in conseguenza della cessione nel 2022 delle risorse distaccate presso Compagnia di San Paolo.

Gli “Anticipi Atenei per POC” si riferiscono all’erogazione dell’anticipo, pari al 60% dell’importo ammesso a finanziamento per i progetti selezionati durante la III, IV e la V cut off, liquidati nel 2021 e 2022 dalla Fondazione Links ai 5 Atenei coinvolti nell’iniziativa “POC Instrument” come meglio descritto nella voce “Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi” e di seguito dettagliato:

Descrizione	
Università di Torino CUT OFF V	30.000
Università di Genova CUT OFF V	24.600
Politecnico di Torino CUT OFF V	167.630
Università di Torino CUT OFF III	59.969
Università Federico II Napoli CUT OFF III	30.000
Università di Torino CUT OFF IV	29.821
Università di Genova CUT OFF IV	53.081
Politecnico di Torino CUT OFF IV	153.900
Totale	549.001

I “crediti verso società controllate” si riferiscono al finanziamento fruttifero di interessi, calcolati in base al tasso Euribor 6 mesi, concesso nel 2021 alla Società Ithaca S.r.l. per una durata iniziale semestrale, implicitamente rinnovabile di semestre in semestre e ad oggi ancora in essere.



v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Le attività finanziarie non immobilizzate accolgono:

- N° 32.047,668 quote del Fondo Eurizon Tesoreria Euro classe B;
- N° 10.426,892 quote del Fondo Fondaco Euro Cash.

	Partecipazioni in società strumentali	Crediti	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2021			1.716.464	1.716.464
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti				
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore			14.001	14.001
di cui: adeguamento al mercato				
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2022			1.702.463	1.702.463

	Valore di bilancio al 31/12/2022	Valore di bilancio al 31/12/2021	Valore di mercato al 31/12/2022
Altri Titoli			
FONDACO EURO CASH*	1.242.510	1.256.511	1.242.510
FONDO EURIZON TESORERIA	459.953	459.953	469.883
Totale	1.702.463	1.716.464	1.712.393

- Valore di mercato al 30/12/2022

Il valore del Fondo Fondaco Euro Cash è stato allineato al minore tra il costo di acquisto e il valore di mercato con una conseguente svalutazione di Euro 14.001.

vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce è così composta:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Depositi bancari e postali	4.080.027	2.669.160	1.410.867	2.669.160	1.410.867
Depositi bancari destinati a specifiche iniziative	948.481	1.763.537	-815.056	1.763.537	-815.056



Denaro e valori in cassa	0	0	0	17	-17
Totale	5.028.508	4.432.697	595.811	4.432.714	595.794

I depositi bancari destinati a specifiche iniziative accolgono i fondi ricevuti dalla Commissione Europea per finanziare i progetti europei di cui l'Ente è coordinatore. Per ogni singolo progetto, la Commissione Europea richiede l'apertura di un conto corrente dedicato, intestato al coordinatore, il quale, ricevuto il pre-financing e le successive tranche di pagamento, provvede al versamento ai partner in base a quanto stabilito nel Consortium Agreement. La liquidità attualmente disponibile sui conti correnti dedicati, sarà distribuita dopo valutazione positiva da parte della Commissione Europea dei deliverables e report prodotti alla chiusura dei vari reporting period o alla conclusione del progetto. La liquidità presente su tali conti correnti dedicati ha quale contropartita nel passivo patrimoniale la voce "Debiti destinati a specifiche iniziative".

Nello specifico i depositi bancari destinati a specifiche iniziative si riferiscono ai seguenti progetti:

Progetto Europeo	Conto Corrente	Saldo
GOEASY	1000/152992	67.285
SAFERS	1000/170245	71.215
ACROSS	1000/173680	293.728
ROOT	1000/173681	516.253
Totale		948.481

La voce denaro e valori in cassa corrisponde alla consistenza del numerario alla data del 31 dicembre 2022.

vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce è così composta:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Ratei attivi	2.052.134	1.888.223	163.911	1.888.223	163.911
Risconti attivi	184.674	312.132	-127.458	315.675	-131.001
Totale	2.236.808	2.200.355	36.453	2.203.898	32.910

I ratei attivi, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.052.134, si riferiscono alla quota di competenza dell'esercizio 2022 di contributi su progetti con durata pluriennale. Tali progetti afferiscono all'attività istituzionale. Il dettaglio dei "contributi da incassare", iscritti nella voce ratei attivi, viene riportato nella tabella di seguito indicata:



Descrizione	al 31/12/2022	al 31/12/2021
Regione Piemonte e altri Enti Nazionali:	139.956	268.400
CONTRIBUTI SU PROG. GAP REDUCE	0	25.668
CONTRIBUTI SU PROG. HEART VDA	0	14.554
CONTRIBUTI SU PROG. IBD	0	12.500
CONTRIBUTI SU PROG. NUR	71.845	71.845
CONTRIBUTI SU PROG. PESSIONE SPIRIT	0	40.000
CONTRIBUTI SU PROG. PIE VERDE	8.645	8.645
CONTRIBUTI SU PROG. PININ	5.937	23.749
CONTRIBUTI SU PROG. SPORT E OLTRE	0	2.910
CONTRIBUTI SU PROG. WI-FACT	53.530	53.530
CONTRIBUTI SU PROG. AV TO-MI	0	15.000
Commissione Europea	1.912.178	1.619.823
CONTRIBUTI SU PROG. ACROSS	346.595	169.304
CONTRIBUTI SU PROG. BRAIN IOT	0	163.224
CONTRIBUTI SU PROG. BUILDHEAT	0	729
CONTRIBUTI SU PROG. CO3	0	67.582
CONTRIBUTI SU PROG. CTE NEXT	42.835	0
CONTRIBUTI SU PROG. DYDAS	49.526	0
CONTRIBUTI SU PROG. EASYRIGHTS 2019	45.244	0
CONTRIBUTI SU PROG. ED TECH 4,0	144.607	0
CONTRIBUTI SU PROG. EFACTORY	124.700	32.717
CONTRIBUTI SU PROG. EXPAND	5.634	0
CONTRIBUTI SU PROG. FASTER	0	39.030
CONTRIBUTI SU PROG. FENIX	44.321	77.392
CONTRIBUTI SU PROG. FLEXIGRID	26.807	0
CONTRIBUTI SU PROG. GOEASY	124.607	124.607
CONTRIBUTI SU PROG. HELIOS	42.468	35.640
CONTRIBUTI SU PROG. ICT4CART	0	95.163
CONTRIBUTI SU PROG. IN2CCAM	9.288	0
CONTRIBUTI SU PROG. INAIRQ	0	1.755
CONTRIBUTI SU PROG. INCIT-EV	0	24.236
CONTRIBUTI SU PROG. LEXIS	0	139.806
CONTRIBUTI SU PROG. LINKINGALPS	19.778	46.132
CONTRIBUTI SU PROG. LUMAT	0	650
CONTRIBUTI SU PROG. MISMI	20.562	20.562
CONTRIBUTI SU PROG. MODERATE	11.988	0
CONTRIBUTI SU PROG. NEXT LASER	38.820	10.803
CONTRIBUTI SU PROG. NODES PNRR	58.890	0



CONTRIBUTI SU PROG. PLANET	22.837	22.837
CONTRIBUTI SU PROG. PLASTIC & RUBBER	25.500	25.500
CONTRIBUTI SU PROG. PROGIREG	3.862	0
CONTRIBUTI SU PROG. QUEST	5.075	5.075
CONTRIBUTI SU PROG. RAINBOW	32.607	0
CONTRIBUTI SU PROG. RECLAIM	5.744	0
CONTRIBUTI SU PROG. ROOT	146.813	87.151
CONTRIBUTI SU PROG. RUINS	0	97
CONTRIBUTI SU PROG. SAFECARE	93.803	93.803
CONTRIBUTI SU PROG. SALUTE4CE	0	44.386
CONTRIBUTI SU PROG. SAMBA	0	37.985
CONTRIBUTI SU PROG. SECURALL	45.439	0
CONTRIBUTI SU PROG. SHELTER	47.095	16.331
CONTRIBUTI SU PROG. SHIP2FAIR	60.869	13.821
CONTRIBUTI SU PROG. SINTEC	43.366	0
CONTRIBUTI SU PROG. SUCCESS	2.888	2.888
CONTRIBUTI SU PROG. TCBL	29.818	29.818
CONTRIBUTI SU PROG. TYPICALP	75.229	134.309
CONTRIBUTI SU PROG. VERTIGO	0	3.974
CONTRIBUTI SU PROG. VIS4BEER	61.937	0
CONTRIBUTI SU PROG. VR4ID	1.081	1.081
CONTRIBUTI SU PROG. WE WIN TOGETHER	51.436	51.436
INTERESSI ATTIVI SU FINANZIAMENTO	109	0
TOTALE	2.052.134	1.888.223

Il decremento dei ratei attivi su progetti nazionali e regionali è stato determinato principalmente dalle erogazioni ricevute in seguito alla conclusione di progetti per i quali il contributo è stato rilevato come ricavo di competenza degli esercizi precedenti, mentre l'incremento dei ratei attivi su progetti finanziati dalla Commissione Europea è relativo all'avvio in corso d'anno di nuovi progetti per i quali è stato incassato il prefinanziamento. I ratei attivi su progetti per i quali la Fondazione in qualità di coordinatore ha provveduto all'apertura di un conto corrente dedicato, saranno chiusi successivamente all'incasso del contributo dalla Commissione Europea, erogato previa verifica dei deliverables finali del progetto.

Gli interessi attivi si riferiscono alla quota di competenza degli interessi maturati nel 2022, sul finanziamento concesso alla società Ithaca S.r.l..

La voce risconti attivi accoglie quote di costi per servizi informatici, abbonamenti, canoni per licenze e software, consulenze diverse e per progetti e polizze assicurative di competenza dell'esercizio successivo. Si evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente derivante principalmente dalla quota consortile della società PR.I.S.MA S.c.r.l. corrisposta nel 2021 dalla Fondazione ma di competenza del 2022 (Euro 184.669).



b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO

i. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2022 ammonta a Euro 4.504.295 e risulta essere così costituito:

- Fondo Comune Euro 401.494;
- Riserva di dotazione Euro 98.000;
- Risultato di gestione degli esercizi precedenti Euro 4.004.801;
- Risultato di gestione dell'esercizio Euro zero.

Qui di seguito la tabella che riassume la variazione della consistenza del patrimonio netto.

Descrizione	Fondo comune di dotazione	Riserva di dotazione	Risultato di gestione esercizi precedenti	Risultato di gestione dell'esercizio	Patrimonio Netto
Saldo al 31/12/21	351.494	98.000	3.980.481		4.429.975
Apporto da fusione	50.000		4.757	19.560	74.317
Destinazione Risultato esercizi precedenti			19.560	-19.560	0
Risultato d'esercizio					0
Saldo al 31/12/22	401.494	98.000	4.004.798	0	4.504.292

ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

i. Fondi per progetti/erogazioni future

La voce "Fondi per progetti/erogazioni future" accoglie le risorse stanziare per far fronte a progetti, non ancora definiti, da avviare in futuri esercizi pertanto si configurano quali fondi liberi.

Fondi per progetti/erogazioni future	Saldo al 31/12/21	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestinazione	Saldo al 31/12/22
Fondi per la Ricerca	2.466.201	57.627			2.523.828
Totale	2.466.201	57.627	0	0	2.523.828

ii. Altri fondi vincolati

La voce "Altri Fondi" rappresenta la contropartita contabile del contributo originario erogato dalla Compagnia di San Paolo pari a Euro 2.000.000 per l'ISMB e Euro 2.500.000 per SITI, al netto delle vendite e dei rimborsi ricevuti non più richiamabili, iscritto in bilancio alla voce "Altri titoli" e vincolato alla promozione di un ecosistema di venture capital per l'innovazione, da realizzare tramite il Fondo Innogest Capital, al quale i versamenti sono effettuati sulla base dei richiami da parte di Innogest SGR in relazione alle esigenze del Fondo medesimo.



Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 l'importo del suddetto fondo risulta essere suddiviso in due componenti:

- *“Fondo sottoscrizione Innogest”* da considerarsi quale posta di bilanciamento dell'attivo a copertura sia della partecipazione sia delle quote ancora richiamabili, da utilizzare nell'ipotesi di variazione dell'investimento. Tale fondo risulta pertanto indisponibile;
- *“Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili”* accoglie gli importi corrispondenti ai rimborsi effettuati da Innogest Capital non più richiamabili e alle cessioni di quote eventualmente effettuate. Alla data del 31 dicembre 2022 il fondo accoglie pertanto solo l'importo risultante dalla distribuzione avvenuta nel 2015, per la quale non si sono ricevute specifiche disposizioni da parte della Compagnia di San Paolo.

In dettaglio:

Altri fondi vincolati	Saldo al 31/12/21	Distrib. quote	Ridestinazione	Utilizzi	Saldo al 31/12/22
Fondo sottoscrizione Innogest	3.019.941				3.019.941
Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili	50.849				50.849
Totale	3.070.790	0	0	0	3.070.790

iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi e oneri ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2022:

Fondi rischi e oneri	Saldo al 31/12/21	Accantonamenti	Utilizzi/ Rilasci	Saldo al 31/12/22
Copertura dei rischi relativi alle erogazioni di contributi Europei, Regionali e Nazionali	107.279	3.269	64.850	45.698
Piano incentivazione di lungo termine	-	103.750	-	103.750
Totale	107.279	107.019	64.850	149.448

Il Fondo rischi e oneri accoglie gli importi stanziati a fronte di crediti per progetti finanziati da enti terzi di dubbia esigibilità e lo stanziamento effettuato a fronte dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione, tenutosi in data 15 marzo 2023, del Piano incentivazione a lungo termine (ILT) in riferimento all'esercizio 2022.

L'accantonamento effettuato nel 2022 a copertura di rischi relativi alle erogazioni su progetti finanziati, per Euro 3.269 integra l'accantonamento preesistente al fine di garantire la copertura dei contributi non ancora incassati relativi agli anni 2015-2019. Il rilascio di Euro 64.850 è correlato all'incasso dei contributi relativi ai progetti WI-FACT, GAP-REDUCE e AV TO-MI.



iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

A. Saldo iniziale al 01/01/2022	580.158
A.1 Apporto da fusione	98.605
B. Incrementi dell'esercizio	
B1. Accantonamenti dell'esercizio	206.319
B2. Trasferimenti personale ceduto	
C. Decrementi dell'esercizio	
C1. Utilizzo per erogazioni anticipazioni	
C2. Trasferimenti personale ceduto	
C3. Utilizzo per cessazione	103.500
C4. Imposta sostitutiva	10.444
D. Saldo finale al 31/12/2022	771.138

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato dall' Ente nei confronti dei propri dipendenti al netto degli anticipi corrisposti, delle liquidazioni per l'eventuale cessazione di rapporti di lavoro e dell'imposta sostitutiva.

Alla data del 31 dicembre 2022 i dipendenti della Fondazione Links sono 149, e risultano suddivisi in:

- n. 7 Dirigenti (tempo indeterminato)
- n. 20 Quadri (tempo indeterminato)
- n. 122 Impiegati (di cui 51 a tempo determinato e 71 a tempo indeterminato).

Alla stessa data i collaboratori, impiegati su progetti specifici, ammontano complessivamente a 3.

v. DEBITI

La voce debiti risulta dettagliata nelle seguenti poste:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Acconti	1.622.203	469.333	1.152.870	469.333	1.152.870
Debiti vs banche	0	0	0	90.033	-90.033
Debiti verso fornitori	1.189.410	1.205.079	-15.669	1.462.000	-272.590
Debiti tributari	296.318	182.019	114.299	191.281	105.037
Debiti verso enti assistenziali e previdenziali	386.517	376.232	10.285	387.884	-1.367
Debiti destinati a specifiche iniziative	948.481	1.691.076	-742.595	1.691.076	-742.595
Debiti diversi	2.005.380	2.059.796	-54.416	2.093.241	-87.861



Totale	6.448.309	5.983.535	464.774	6.384.848	63.461
---------------	------------------	------------------	----------------	------------------	---------------

i. Acconti

La voce acconti accoglie l'intero importo delle fatture emesse a titolo di anticipo al cliente EDA (European Defence Agency) nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM).

ii. Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari a Euro 1.189.410, rappresentano i debiti per forniture di beni e servizi al 31 dicembre 2022 (Euro 470.932) e quelli derivanti da fatture da ricevere (Euro 718.478). La voce debiti verso fornitori risulta in linea con l'esercizio precedente.

iii. Debiti tributari

Tale voce risulta al 31 dicembre 2022 così composta:

Descrizione	2022	2021	Variazioni e 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Debiti vs erario per IRPEF autonomi	9.587	5.578	4.009	13.533	-3.946
Debiti vs erario per Iva	649	985	-336	985	-336
Debiti vs erario per ritenute su contributi	0	7.387	-7.387	7.387	-7.387
Debiti vs erario	0	905	-905	1.939	-1.939
Debiti vs erario per IRAP	14.952	0	14.952	0	14.952
Debiti vs erario per IRES	31.169	0	31.169	0	31.169
Debiti vs erario per imposta sostitutiva TFR	9.225	4.861	4.363	5.133	4.091
Debiti vs erario per IRPEF dip.ti e co.co.co	230.737	162.304	68.433	162.304	68.433
Totale	296.318	182.019	114.298	191.281	105.037

iii. Debiti verso enti previdenziali

Al 31 dicembre 2022 sono pari a Euro 386.517 e rappresentano i contributi da versare agli Istituti Previdenziali su redditi di lavoro dipendente e assimilato regolarmente versati a gennaio 2023.

iv. Debiti destinati a specifiche iniziative

Tale voce risulta al 31 dicembre 2022 così composta:

Debiti destinati a specifiche iniziative	2022	2021
Comunità Europea per gestione fondi		
GOEASY	67.285	67.384
BRAIN-IOT	0	749.798
SAFERS	71.215	579.916
ASTRAIL	0	76



ACROSS	293.728	293.852
ROOT	516.253	49
TOTALE	948.481	1.691.076

Nella voce in esame sono compresi i debiti verso la Comunità Europea relativi alla gestione dei fondi comunitari per i progetti di cui la Fondazione è coordinatore, al netto dei finanziamenti già erogati ai vari partner e delle spese per la tenuta del conto corrente. Gli interessi maturati nell'anno sulle giacenze di conto corrente relative ai fondi comunitari sono contabilizzati ad incremento del debito corrispondente.

v. Debiti diversi

Sono costituiti da debiti, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.005.380 verso:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Debiti vs dipendenti per premialità e stipendi	933.123	833.198	99.925	833.198	99.925
Debiti vs dipendenti per ferie, permessi e 14 [^]	871.490	893.366	-21.876	923.314	-51.824
Collaboratori/dipendenti per rimborsi	13.901	2.314	11.587	2.314	11.587
Emolumenti amministratori	0	9.280	-9.280	9.280	-9.280
Compensi ODV	16.280	7.540	8.740	7.540	8.740
Carte di credito per acquisti e viaggi dicembre	10.389	518	9.871	518	9.871
TARI saldo 2021	0	6.089	-6.089	6.089	-6.089
Debiti verso associazioni sindacali	738	1.889	-1.151	1.889	-1.151
Cauzioni passive badge	1.536	1.536	0	1.536	0
INNOGEST per imposta di bollo	680	640	40	640	40
Fondaco per imposta di bollo	420	520	-100	520	-100
Bolli virtuali su fatture elettroniche	22	38	-16	38	-16
Fondazione CIRP per contributo di gestione	0	70.000	-70.000	70.000	-70.000
Altre partite di minore entità	444	0	444	0	444
Politecnico di Torino per contributo prog. DYDAS	3.497	0	3.497	0	3.497
Verso partners per quota progetto INTEGRA	90.561	0	90.561	0	90.561
Politecnico di Torino per contributi alla ricerca, alla didattica	0	140.000	-140.000	140.000	-140.000
Partners per contributi su progetti PR.I.S.MA. conguaglio quota consortile	0	90.560	-90.560	94.057	-94.057
	62.299	2.306	59.993	2.306	59.994
Totale	2.005.380	2.059.796	-54.414	2.093.241	-87.860

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.



vi. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2022 i ratei e risconti passivi sono così composti:

Descrizione	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Risconti Passivi	4.855.494	6.766.727	-1.911.233	6.768.668	-1.913.175
Totale	4.855.494	6.766.727	-1.911.233	6.768.668	-1.913.175

I risconti passivi relativi ai contributi su progetti derivano: dall'incasso delle quote di prefinanziamento sui progetti europei eccedenti i relativi contributi rendicontati/rendicontabili alla data del 31 dicembre 2022 e dai contributi deliberati dalla Compagnia di San Paolo a sostegno dell'iniziativa "POC Instrument".

Descrizione	2022	2021
RISCONTI SU PROG. RICONNESSIONI R2	276.986	0
PROG. PODIUM	265.765	0
PROG. MASTERMINE	217.500	0
PROG. OVERWATCH (HORIZON)	196.230	0
PROG. ECOFACT	181.210	0
PROG. EFORT	170.280	0
Contributo per progetto SPIRS	158.907	286.508
PROG. LAGO	154.793	0
PROG. FLEXINDUSTRIES (HORIZON)	152.849	0
PROG. ATLANTIS (HORIZON)	136.595	0
PROG. DATA CELLAR	125.385	0
Contributo per progetto APPRAISE	105.958	120.317
Contributo per progetto STARLIGHT	97.150	148.196
PROG. KNOWLEDGE	96.152	0
Contributo per progetto B CRATOS	90.949	98.583
Contributo per progetto PHAST	85.473	172.078
PROG. VERTIGO	76.839	0
PROG. DISTENDER (HORIZON)	60.911	0
Contributo per progetto MEDIAVERSE	59.153	176.951
PROG. SEDIMARK (HORIZON)	58.989	0
PROG. BETLEMME SMART CITY	45.072	0
Contributo per progetto TEXTURE	39.804	95.619
Contributo per progetto INCIT EV	27.954	0
Contributo per progetto SAFERS	25.930	61.655
Contributo per progetto VITI GEOSS	18.400	61.161
Contributo per progetto STARS	14.730	154.326
Contributo per progetto 5G IANA	13.446	221.144



Contributo per progetto 5G META	9.242	138.775
PROG. UNESCO SARDEGNA	6.283	0
PROG. SALUTE (80%)	2.701	0
Contributo per progetto SHOW	2.676	15.811
RISC.CONTRIBUTO UNIONCAMERE	1.387	0
Contributo POC Politecnico di Torino	0	2.262.176
CONTRIB. POC Università Federico II di NAPOLI	0	500.000
Contributo POC Università di Torino	0	355.733
Contributo POC Università di Genova	0	300.000
AUMENTO COMPETITIVITA' 2021	0	150.107
CONTRIB. POC Università Piemonte Orientale	0	100.000
Contributo per progetto CTE NEXT	0	1.206
Contributo per progetto EASYRIGHTS 2019	0	14.949
Contributo per progetto ECOFACT	0	138.330
Contributo per progetto ED TECH 4.0	0	38.908
Contributo per progetto FLEXIGRID	0	71.651
Contributo per progetto KNOWLEDGE	0	200.164
Contributo per progetto PROGIREG	0	1.301
Contributo per progetto RAINBOW	0	33.207
Contributo per progetto RECLAIM	0	29.483
Contributo per progetto SINTEC	0	38.730
Contributo per progetto SPORT E OLTRE	0	2.910
Totale	2.975.700	5.989.979

5. ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE

a. RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI

i. SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Proventi istituzionali	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Contributi da Soci Fondatori e Associati	5.125.000	5.300.000	-175.000	5.300.000	-175.000
Contributi su progetti	6.301.192	5.790.135	511.057	6.071.128	230.064
Rilascio Fondi per attività istituzionale	64.850	0	64.850	0	64.850
Altri proventi	272.253	630.485	-358.232	631.145	-358.892
Totale	11.763.295	11.720.620	42.675	12.002.273	-238.978



La voce “Contributi da Soci fondatori e associati” accoglie il contributo deliberato dalla Compagnia di San Paolo, nel corso del 2022, a sostegno dell’attività istituzionale della Fondazione.

I contributi su progetti, pari a Euro 6.301.192, rappresentano le quote di provento di competenza dell’esercizio per i progetti di ricerca finanziati da Enti terzi.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei contributi su progetti per l’esercizio 2022 e per l’esercizio 2021:

CONTRIBUTI SU PROGETTI	2022	2021	Pro-forma ai fini comparativi
INIZIATIVA POC	1.369.160	720.892	720.892
INCIT-EV (H2020)	222.352	200.091	200.091
ECOFAC (H2020)	209.387	187.224	187.224
5G IANA (H2020)	207.699	38.393	38.393
RICONNESSIONI 2.0	205.157	0	0
SAFERS (H2020)	199.615	202.782	202.782
ED TECH 4.0	183.515	111.092	111.092
VERTIGO (H2020)	180.024	3.974	3.974
ACROSS (EUROHPC)	177.291	169.304	169.304
5G META (H2020)	176.532	154.196	154.196
APPRAISE (H2020)	174.953	40.276	40.276
MEDIAVERSE (H2020)	174.722	238.782	238.782
AUMENTO COMPETITIVITÀ ATENEO	150.107	195.424	195.424
KNOWLEDGE (H2020)	147.862	128.711	128.711
STARS (H2020)	139.595	8.556	8.556
SPIRS (H2020)	127.601	5.242	5.242
B CRATOS (H2020)	125.412	94.448	94.448
RECLAIM (H2020)	122.029	193.535	193.535
TEXTURE (H2020)	112.532	48.052	48.052
VITI-GEOSS (H2020)	102.143	117.198	117.198
FLEXIGRID (H2020)	98.458	211.858	211.858
EFACTORY (H2020)	91.983	220.636	220.636
PHAST (H2020)	86.605	13.226	13.226
DATA CELLAR	82.618	0	0
SINTEC (H2020)	82.096	70.294	70.294
LINKINGALPS	71.738	76.186	76.186
SHOW (H2020)	66.757	50.304	50.304
RAINBOW (H2020)	65.814	58.896	58.896
CTE NEXT	62.099	23.994	23.994
VIS4BEER	61.937	0	0
PODIUM	61.047	0	0
EASYRIGHTS 2019 (H2020)	60.192	130.762	130.762



ROOT (H2020)	59.662	205.976	205.976
NODES PNRR	58.890	0	0
PIATTAFORME E ECOSISTEMI	53.105	0	0
STARLIGHT (H2020)	51.046	6.169	6.169
COMUNITA' ENERGETICHE	50.000	0	0
ENERGY SECURITY LAB	50.000	0	0
PHOTONEXT	50.000	0	0
DYDAS -ITHACA	49.526	0	83.615
TYPICALP	49.373	102.199	102.199
SHIP2FAIR (H2020)	47.049	30.378	30.378
SECURALL	45.439	0	0
EFORT	34.621	0	0
SHELTER (H2020)	30.764	99.421	99.421
NEXT LASER (H2020)	28.017	10.803	10.803
UNESCO SARDEGNA	26.717	0	0
BETLEMME SMART CITY	25.251	0	0
FLEXINDUSTRIES	23.084	0	0
LEXIS (H2020)	21.986	268.442	268.442
DISTENDER	18.954	0	0
FASTER (H2020)	18.295	146.549	146.549
SEDIMARK	18.261	0	0
SALUTE	17.463	59.469	59.469
ICT4CART (H2020)	15.211	101.311	101.311
ATLANTIS	12.155	0	0
MODERATE	11.988	0	0
IN2CCAM (HORIZON)	9.288	0	0
HELIOS (H2020)	6.828	118.936	118.936
BRAIN IOT (H2020)	6.314	57.894	57.894
LAGO	5.707	0	0
EXPAND H2020	5.634	0	0
PROGIREG (H2020)	5.163	8.763	8.763
LEXIS (H2020) - ITHACA	4.806	0	197.378
FENIX	4.363	36.573	36.573
OVERWATCH	3.207	0	0
VIS4BEER	794	0	0
SAMBA	247	38.232	38.232
CO3 (H2020)	181	71.991	71.991
ASTRAIL (H2020)	0	7.636	7.636
CALIBER	0	27.172	27.172
CPSWARM (H2020)	0	2.598	2.598
DOCENTI DI QUALITA'	0	234.754	234.754
ETALON (H2020)	0	8.531	8.531
GOEASY (H2020)	0	37.650	37.650
IBD	0	22.717	22.717



MONICA (H2020)	0	10.049	10.049
NUR	0	25.542	25.542
PININ	0	55.580	55.580
PLANET (H2020)	0	5.598	5.598
PORTICI DI BOLOGNA UNESCO 2	0	4.301	4.301
PROMOZIONE E INTERNAZIONALIZZAZ	0	30.700	30.700
QUEST (H2020)	0	32.072	32.072
RAISE (H2020)	0	1.981	1.981
SAFECARE (H2020)	0	104.317	104.317
SPORT E OLTRE	0	7.867	7.867
WE WIN TOGETHER	0	122.892	122.892
SOPRAVVVENIENZE SALDO NETTO	0	-29.254	-29.254
BUILDHEAT	-272	0	0
LUMAT	-650	0	0
INARQ	-1.755	0	0
HEART	-14.554	0	0
Totale	6.301.192	5.790.135	6.071.128

Il contributo relativo alla voce “INIZIATIVA POC” rappresenta la quota di competenza dell’esercizio dei proventi a copertura dei costi di gestione sostenuti da Links e pari al 9% dell’importo massimo ammesso a finanziamento sui progetti selezionati per la V cut off (53.451 Euro), come definito nelle convenzioni stipulate tra la Fondazione e gli Atenei coinvolti nell’iniziativa, e il contributo relativo alla conclusione della II e della III cut off da parte del Politecnico, dell’Università di Torino, dell’Università di Genova e dell’Università Piemonte Orientale (1.315.709 Euro). Il contributo del 2021 è riferito alla conclusione della sola I cut off.

La voce “Altri proventi istituzionali” accoglie principalmente il rimborso per il personale distaccato (Euro 157.608), il rilascio del fondo rischi e oneri correlato all’incasso dei contributi relativi ai progetti WI-FACT, GAP-REDUCE e AV TO-MI (Euro 64.850), i proventi da rimborso utenze Ithaca S.r.l. (Euro 38.153), il contributo MIUR per gli enti di ricerca a sostegno delle spese di funzionamento annualità 2021 e 2022 (Euro 30.000).

ii. SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA’ ACCESSORIE

La voce “Proventi da attività accessoria” accoglie i ricavi di natura commerciale, che non rappresentano l’attività caratteristica dell’Ente e hanno un carattere accessorio rispetto all’attività istituzionale.

I ricavi da attività accessorie si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi di consulenza svolti a favore di terzi.

La voce “variazioni in corso su ordinazione” accoglie il materiale per prototipi e il personale impiegato nell’ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM),



funzionali alle fasi avviate nel corso del 2021 e 2022 la cui conclusione è prevista nelle prossime annualità.

Rispetto all'esercizio precedente, nel 2022 non ci sono stati rilasci del Fondo svalutazione crediti e pertanto la voce "Altri proventi da attività accessoria" risulta azzerata.

Proventi da attività accessoria	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Proventi da attività commerciali	5.388.014	3.060.222	2.327.792	3.489.361	1.898.653
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	378.180	17.487	360.693	17.487	360.693
Altri proventi da attività accessoria	0	214.944	-214.944	214.944	-214.944
Totale	5.766.194	3.292.653	2.473.541	3.721.792	2.044.402

I proventi da attività accessoria mostrano un incremento da attribuirsi alla conclusione in questo esercizio di numerosi contratti commerciali sottoscritti negli anni precedenti (in particolare Mulgate fase 2 e ISPIC) e all'avvio di nuovi progetti nel corso del 2022 oltre al contratto con Frontex apportato da Ithaca Associazione.

SEZIONE 3 – PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Proventi da attività finanziaria	2022	2021	Variazione 2022-2021
Proventi da rapporti bancari	9.618	0	9.618
Altri proventi finanziari	1.655	0	1.655
Totale	11.273	0	11.273

I proventi finanziari accolgono principalmente gli utili derivanti dai rapporti bancari e l'incasso di interessi attivi maturati sui c/c intestati alla Fondazione.



b. ONERI

Si riporta di seguito la classificazione degli oneri, suddivisi per area, pari a Euro 17.483.135 e il raffronto degli stessi rispetto al precedente esercizio.

i. SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Tipologia di spesa	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Materiali e beni di consumo	143.650	135.837	7.813	135.837	7.813
Altri servizi	380.361	314.708	65.653	314.708	65.653
Oneri diversi di gestione	321.803	178.268	143.535	178.268	143.535
Consulenze/prestazioni professionali	486.726	356.315	130.411	356.315	130.411
Godimento beni di terzi	7.382	6.634	748	6.634	748
Personale dipendente	6.703.899	7.238.340	-534.441	7.238.340	-534.441
Collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	71.798	12.609	59.189	12.609	59.189
Ammortamenti	93.619	96.589	-2.970	96.589	-2.970
Accantonamento attivita' istituzionale	0	0	0	0	0
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	103.750	0	103.750	0	103.750
Erogazioni	1.456.894	620.441	836.453	620.441	836.453
Totale	9.769.882	8.959.741	810.141	8.959.741	810.141

I costi per "Materiali e beni di consumo", che accolgono principalmente i materiali impiegati nelle attività di ricerca (Euro 106.292), spese varie (Euro 3.084) e gli acquisti di cancelleria (Euro 3.077) e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro (Euro 30.903), risultano superiori rispetto al precedente esercizio in conseguenza di maggiori acquisti nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati.

I costi per "Altri Servizi" che si sostanziano principalmente in:

- rimborso al Politecnico per le spese di gestione dei locali ove ha sede la Fondazione (Euro 204.000),
- costi per i servizi di pulizia (Euro 45.627),
- costi di telefonia fissa e mobile (Euro 32.912),
- oneri per i servizi legati alle attività di ricerca (Euro 23.704),
- canoni e licenze software (Euro 12.716),
- costi per i servizi informatici (Euro 10.890),
- costi per la gestione e la manutenzione di brevetti (Euro 32.113),
- costi per manutenzioni/ canoni di manutenzione dei laboratori e attrezzature impiegate nelle attività di ricerca (Euro 18.561),

evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio in particolare per costi correlati al rimborso al Politecnico delle spese di gestione dei locali.



Gli “Oneri diversi gestione” accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e catering (Euro 245.458), i costi di comunicazione (Euro 53.601) oltre le spese bancarie e di trasporto, omaggi e abbonamenti a riviste (Euro 22.744) e si evidenzia un significativo incremento legato principalmente alla ripresa degli spostamenti da parte dei ricercatori in conseguenza dell’allentamento delle restrizioni legate all’emergenza COVID-19.

I costi per consulenze e prestazioni professionali, che accolgono in prevalenza le consulenze di professionisti sui progetti di ricerca, risultano anch’essi superiori rispetto all’esercizio precedente.

Il costo del personale afferente all’attività istituzionale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L’accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell’anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente impiegato sull’attività istituzionale evidenzia un decremento rispetto all’esercizio precedente in conseguenza del maggior impiego di risorse nell’attività accessoria rispetto a quella istituzionale. Il costo del personale dipendente impiegato nell’attività di ricerca istituzionale e commerciale nel complesso è, invece, aumentato rispetto all’esercizio precedente, principalmente in seguito all’ingresso nella Fondazione di nuove risorse, alla modifica di inquadramento contrattuale di alcune posizioni e alla diversa classificazione della quota di accantonamento TFR imputata nel 2021 interamente agli oneri di supporto generale.

La voce di costo “personale dipendente” include gli oneri per le risorse distaccate presso la Fondazione per la scuola e la società consortile PR.I.S.MA. controbilanciati nei proventi dell’attività istituzionale dalla voce “Altri proventi istituzionali”.

Le “Collaborazioni a progetto” includono i compensi erogati nell’ambito dei progetti di ricerca, in particolare nell’ambito del progetto COT 2022.

Gli Ammortamenti risultano in linea con l’esercizio precedente.

Nel corso dell’esercizio 2022 è stato iscritto in conto economico un accantonamento per oneri futuri connessi al sistema di incentivazione del personale di lungo periodo (c.d. Piano ILT).

Le erogazioni verso soggetti terzi accolgono principalmente i contributi erogati al Politecnico di Torino, all’Università di Genova, all’Università Piemonte Orientale e all’Università di Torino in seguito alla chiusura della II e della III cut off del bando POC (Euro 1.315.710); al Politecnico di Torino per il cofinanziamento di cinque Borse di Dottorato di Ricerca nell’ambito del XXXVII e del XXXVIII ciclo (Euro 99.924); al Politecnico di Torino per il progetto LEEI (Euro 35.000).



i. SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA

Tipologia di spesa	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Materiali e beni di consumo	394.978	122.382	272.596	122.454	272.524
Altri servizi	145.189	158.262	-13.073	158.603	-13.414
Oneri diversi di gestione	60.119	43.033	17.086	43.464	16.655
Consulenze/prestazioni professionali	1.736.122	687.675	1.048.447	942.704	793.418
Godimento beni di terzi	702	598	104	598	104
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	2.523.174	1.706.259	816.915	1.935.488	587.686
Ammortamenti	44.056	27.167	16.889	27.167	16.889
Erogazioni	0	0	0	103.607	-103.607
Accantonamento altri fondi rischi e oneri e svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni	0	24.400	-24.400	24.400	-24.400
Totale	4.904.340	2.769.776	2.134.564	3.358.484	1.545.855

I costi inerenti all'attività accessoria evidenziano un incremento, rispetto al 2022, correlato all'andamento dei relativi proventi. L'incidenza percentuale dei proventi dell'attività accessoria, rispetto ai proventi complessivi realizzati della Fondazione, nel 2022 è stata pari al 32% rispetto al 22% del 2021. L'incremento dell'attività accessoria ha comportato un maggior assorbimento di risorse sia in termini di costo del personale dipendente sia in termini di consulenze specifiche attivate per lo svolgimento dei progetti sia in termini di materiale di consumo e servizi.

Gli "Oneri diversi gestione" accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e catering.

ii. SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Tipologia di spesa	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Materiali e beni di consumo	20.046	10.533	9.513	12.009	8.037
Altri servizi	1.338.408	1.462.472	-124.064	1.511.020	-172.612
Oneri diversi di gestione	365.636	356.265	9.371	363.534	2.102
Consulenze/prestazioni professionali	152.917	206.556	-53.639	225.658	-72.741
Emolumenti organi collegiali	99.511	100.855	-1.344	115.721	-16.210
Godimento beni di terzi	66.942	64.123	2.819	64.123	2.819
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	599.559	780.799	-181.240	786.898	-187.339
Ammortamenti	0	0	0	1.942	-1.942
Svalutazione altri titoli non immobilizzati e partecipazioni	24.001	0	24.001	0	24.001
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	3.269	15.290	-12.021	15.290	-12.021
Erogazioni	5.583	1.500	4.083	2.100	3.483



Totale	2.675.872	2.998.393	-322.521	3.098.295	-422.423
---------------	------------------	------------------	-----------------	------------------	-----------------

I costi per “Materiali e beni di consumo”, che accolgono principalmente gli acquisti di materiali a uso ufficio, di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro e di materiale per la sicurezza sul lavoro, evidenziano un aumento rispetto al precedente esercizio principalmente su quest’ultima voce.

I costi per “Altri servizi” si sostanziano delle tipologie di spesa come da dettaglio della tabella sotto riportata:

Tipologia di spesa	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
Manutenzioni	34.047	78.867	-44.821	78.867	-44.821
Servizi di guardiana	88.015	77.728	10.286	77.728	10.286
Vigilanza	1.318	1.247	70	1.247	70
Servizi vari	1.184.467	1.234.944	-50.477	1.268.700	-84.232
Canoni e licenze software	26.198	27.286	-1.088	34.749	-8.551
Servizi informatici	1.180	6.089	-4.909	13.373	-12.193
Telefonia mobile	0			46	-46
Servizi di pulizia	0	16.183	-16.183	16.183	-16.183
Smaltimento rifiuti	3.185	20.115	-16.930	20.115	-16.930
sopravvenienze saldo netto	0	11	-11	11	-11
Totale	1.338.408	1.462.472	-124.063	1.511.020	-172.612

Tali costi evidenziano un decremento rispetto all’esercizio 2021, dovuto principalmente ai costi per le spese di pulizia e per le spese di manutenzione e smaltimento rifiuti correlate alla riorganizzazione degli spazi dedicati agli uffici conclusa nel precedente esercizio. La riduzione dei costi per servizi vari è dovuta alla rilevazione di sopravvenienze attive per maggiori costi accertati nel bilancio dell’anno precedente.

Gli “Oneri diversi di gestione” accolgono principalmente i costi per quote associative (Euro 107.117), quote contributi consortili (Euro 246.968), assicurazioni (Euro 19.687), TARI (Euro 40.505), imposta di registro decreto ingiuntivo TIXON (Euro 10.678).

I costi per consulenze e prestazioni professionali, accolgono principalmente le spese sostenute per il consulente del lavoro (Euro 70.651), il medico competente / R.S.P.P (Euro 11.154), la società di revisione (Euro 23.371) e le varie consulenze legali e notarili per il recupero dei crediti e per richieste di pareri tecnici (Euro 31.888). Quest’ultima voce di spesa appare ridotta rispetto al 2021.

Gli “Emolumenti a organi collegiali” accolgono il compenso riconosciuto ai membri del Collegio dei Revisori e dell’ODV, al Presidente e ai membri del Consiglio di Amministrazione.



Il costo del personale afferente all'attività di supporto generale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L'accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell'anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente determinato dalla diversa classificazione della quota di accantonamento TFR come descritto nella medesima voce degli oneri da attività istituzionale.

La voce "Svalutazione altri titoli non immobilizzati e partecipazioni" include il valore della partecipazione nella Fondazione Clinical Industrial Research Park stralciata alla chiusura del presente esercizio come descritto nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale (Euro 10.000) e la svalutazione del Fondo Fondaco Short Term per allineare il costo di acquisto al valore di mercato (Euro 14.001).

iii. SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE

Si riporta di seguito il dettaglio delle imposte calcolate rispettivamente per l'attività accessoria e l'attività istituzionale.

Imposte e tasse att. istituzionale	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
IRAP	29.671	32.493	(2.822)	32.493	(2.822)
IRAP sopravvenienze	(9.078)	(292)	(8.786)	(292)	(8.786)
Totale	20.593	32.201	-11.608	32.201	-11.608

0

Imposte e tasse att. accessoria	2022	2021	Variazione 2022-2021	Pro-forma ai fini comparativi	Variazioni 2022 vs pro-forma
IRES	90.540	0	90.540	1.093	89.447
IRES anticipate	45	10.142	(10.097)	10.142	(10.097)
IRES sopravvenienze	1.920	(62)	1.982	(62)	1.982
IRAP	19.943	6.412	13.531	7.949	11.994
IRAP sopravvenienze	0	0	0	(8)	8
Totale	112.448	16.492	95.955	19.114	93.333

c. Evoluzione prevedibile della gestione

L'anno 2022 segna un ritorno ad una normalità operativa rispetto agli anni 2020 e 2021 caratterizzati da forti challenge dovuti alla pandemia SARS-COVID 19.

Il "new normal" della Fondazione LINKS è caratterizzato da un livello di produttività (misurata in ricavi operativi per FTE) che è cresciuto di oltre il 20%: l'introduzione della possibilità di



effettuare sino al 50% di smart working nell'Ente non ha perciò inficiato la capacità operative, anzi sembra avere un effetto positivo sulla capacità della Fondazione di attrarre finanziamenti ed eseguire i progetti; da registrare comunque un utilizzo effettivo dello Smart working di circa il 30% (media sul totale dei collaboratori di LINKS).

Per l'anno 2023, si prevede una crescita rispetto al 2022 di circa il 5% dei proventi della ricerca (11,6 M euro) grazie ad una progressione dei proventi rendicontati che rappresenteranno circa il 57,7% dei proventi e ricavi totali previsti sul 2023. L'operatività nel 2023 non presenterà discontinuità e si segnala un'ulteriore scommessa di diminuzione del contributo a fondo perduto della Compagnia di San Paolo da 4,8M euro a 4,6 M euro a fronte della potenziale assegnazione di un contributo indirizzato ad azioni strategiche (Quota Strategica) che potrà raggiungere i 500k euro. Da segnalare che per il 2022, sui 500k euro potenzialmente disponibili su progetti strategici, LINKS ha potuto beneficiare di 325k euro.

Nel quadro di un accordo tripartito tra Compagnia di San Paolo, Politecnico di Torino e Fondazione LINKS, firmato a metà 2019 per il triennio 2019 – 2021 Fondazione LINKS aveva potuto beneficiare di contributi pari a 1.350 k euro sul triennio 2019-21 erogati su iniziative di sviluppo concordate con il Politecnico di Torino. L'ultima «tranche» di tali somme è stata rendicontata e quindi acquisita nel primo semestre del 2022. A partire dal 2023 tali proventi non saranno più presenti nel budget della Fondazione.

Sul modello dei progetti sviluppati nell'ambito dell'«accordo tripartito 2019-21», nel corso del 2022 sono stati siglati alcuni accordi attuativi con il Politecnico al fine di portare a termine progetti di ricerca e innovazione di comune interesse anche tramite il contributo di «tecnici di alta specializzazione». Ad oggi, sono stati siglati accordi per proventi 2022 – in forma di contributo – pari a 135k euro 2022 e che dovrebbero attestarsi a 250k euro a fine anno; sono previsti a budget 2023 proventi pari a 270k euro.

Sul modello dei progetti sviluppati nell'ambito dell'«accordo tripartito 2019-21», nel corso del 2022 sono stati siglati alcuni accordi attuativi con il Politecnico al fine di portare a termine progetti di ricerca e innovazione di comune interesse anche tramite il contributo di «tecnici di alta specializzazione». Ad oggi, sono stati siglati accordi per proventi 2022 – in forma di contributo – pari a 135k euro 2022 e che dovrebbero attestarsi a 250k euro a fine anno; sono previsti a budget 2023 proventi pari a 270k euro.

Sempre nel 2019, la Fondazione CSP aveva affidato a LINKS, la gestione dei bandi «POC». Per LINKS tale operazione (ancorché estremamente interessante dal punto di vista della visibilità sul mondo dell'innovazione universitaria dei 5 atenei coinvolti) ha da un punto di vista economico un effetto volumico sui ricavi, ma sostanzialmente neutro sui margini. In ottobre 2022 alla costruzione del budget 2023 l'importo dei proventi per il bando POC è stato considerato pari a 765k euro e costi pari a 785k euro ritenendo molto probabile che gli Atenei fossero in grado di produrre le rendicontazioni dei progetti delle cut-off II e III entro la chiusura del 2022. L'ammontare dei bandi POC considerato nel presente bilancio consuntivo risulta pari a 1'369k euro di circa 250k euro inferiore rispetto alle previsioni di budget 2022 in conseguenza dello slittamento per alcuni Atenei della chiusura della III cut off, pertanto i proventi e costi sul 2023 saranno incrementati di tale somma.



6. ACCANTONAMENTO FONDO PER LA RICERCA

Avendo la gestione dell'esercizio 2022 generato un avanzo pari a Euro 57.627 si è proceduto ad accantonarlo al Fondo per la ricerca che è stato collocato nello schema del rendiconto gestionale dopo la rilevazione di tutte le poste economiche allineandosi alle procedure degli enti monocratici di Compagnia di San Paolo.

7. RISULTATO DI GESTIONE

Il risultato di gestione per il 2022 risulta pari a Euro zero.

IL PRESIDENTE

(Prof. Marco Mezzalama)



8. RENDICONTO FINANZIARIO 2022 (CASH FLOW)

	2022	2021
Disponibilità finanziarie al 01/01	2.669.160	4.877.702
Flusso monetario dell'esercizio	1.410.867	-2.208.542
Liquidità generata/assorbita dalla gestione dell'esercizio	542.498	-328.217
1) Avanzo Lordo	0	0
2) Accantonamenti e stanziamenti		
<i>Quota TFR</i>	304.924	148.189
<i>Ammortamenti</i>	137.778	124.374
<i>Accantonamento a Fondo svalutazione partecipazioni</i>	0	0
<i>Accantonamento a Fondo rischi ed oneri</i>	107.019	15.290
<i>Accantonamento Fondi per la ricerca</i>	57.627	236.670
<i>Accantonamento Fondo svalutazione crediti</i>	0	24.400
3) Utilizzi e riassorbimenti		
<i>Fondo rischi ed oneri</i>	-64.850	-25.158
<i>Fondo svalutazione crediti e partecipazioni</i>	0	-851.982
<i>Fondi per erogazioni/progetti future e deliberate</i>	0	0
Liquidità generata/assorbita dalla variazione degli elementi patrimoniali	868.370	-1.880.325
1) Fonti di liquidità		
<i>Patrimonio netto Ithaca</i>	74.317	0
<i>Debiti</i>	464.775	941.583
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	14.001	0
<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	3.217.423	0
<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	815.056	0
<i>Ratei e risconti attivi</i>	0	519.925
<i>Ratei e risconti passivi</i>	0	982.713
2) Impieghi		
<i>Rimanenze lavori in corso su ordinazione</i>	-378.180	-17.487
<i>Decrementi / Incrementi delle Immobilizzazioni</i>	-281.193	-86.182
<i>Ratei e risconti passivi</i>	-1.911.233	0
<i>Ratei e risconti attivi</i>	-36.453	0
<i>TFR liquidati nell'anno</i>	-113.944	-81.707
<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	0	-501.652
<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	0	-3.637.518
<i>Titoli immobilizzati</i>	-996.199	0
Disponibilità finanziarie al 31/12	4.080.027	2.669.160



Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Relazione della società di revisione indipendente

Relazione della società di revisione indipendente

Ai Soci fondatori
di Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society (la Fondazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society è stato correttamente predisposto, in tutti i suoi aspetti significativi, in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo "Struttura e contenuto del bilancio d'esercizio" della nota integrativa ovvero sulla base dell'Atto di Indirizzo per le fondazioni bancarie emanato nel 2001 dal Ministero del Tesoro, integrato dalle raccomandazioni formulate in materia di bilancio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, dal Principio Contabile n. 1 per gli Enti Non Profit.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri Aspetti

La presente relazione è emessa ai sensi dell'articolo 20, comma 1, dello statuto della Fondazione.

Responsabilità del direttore generale e dell'organo di controllo per il bilancio d'esercizio

Il direttore generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai principi e criteri descritti nel paragrafo "Struttura e contenuto del bilancio d'esercizio" della nota integrativa ovvero sulla base dell'Atto di Indirizzo per le fondazioni bancarie emanato nel 2001 dal Ministero del Tesoro, integrato dalle raccomandazioni formulate in materia di bilancio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, dal Principio Contabile n. 1 per gli Enti Non Profit e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il direttore generale è responsabile per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il direttore generale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal direttore generale e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del direttore generale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Torino, 13 aprile 2023

EY S.p.A.



Stefania Boschetti
(Revisore Legale)