

Bilancio 2023

Nota integrativa

FONDAZIONE
links
PASSION FOR INNOVATION





STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/23	AL 31/12/22
IMMOBILIZZAZIONI		
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	1.349	2.697
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	13.065	18.302
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14.414	20.999
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
IMPIANTI E MACCHINARI	103.195	130.655
ATTREZZATURA	169.117	215.532
ALTRI BENI	483.556	135.035
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	755.868	481.222
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
PARTECIPAZIONI	3.324.303	3.224.303
ALTRI TITOLI	319.003	2.745.294
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.643.306	5.969.597
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.413.588	6.471.818
ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>RIMANENZE</u>		
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	690.545	395.667
<u>CREDITI</u>		
CREDITI VS CLIENTI	1.506.857	2.306.306
CREDITI TRIBUTARI	114.423	125.437
CREDITI VS ALTRI	3.169.556	4.056.295
<u>ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</u>		
ALTRI TITOLI	1.716.464	1.702.463
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
DEPOSITI BANCARI	3.099.288	4.080.027
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	5.328.087	948.481
ASSEGNI	0	0
CASSA	0	0
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	15.625.220	13.614.676
RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.153.216	2.236.808
TOTALE ATTIVO	23.192.024	22.323.302



PASSIVO	AL 31/12/23	AL 31/12/22
<u>PATRIMONIO NETTO</u>		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	401.494	401.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	4.004.801	4.004.801
RISULTATO DI GESTIONE	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.504.295	4.504.295
<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.263.891	2.523.828
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	100.000	0
ALTRI FONDI VINCOLATI	644.500	3.070.790
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	343.037	149.448
TOTALE FONDI	3.351.428	5.744.066
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	931.222	771.138
<u>DEBITI</u>		
ACCONTI	1.370.820	1.622.203
DEBITI VS BANCHE	0	0
DEBITI VS FORNITORI	655.597	1.189.410
DEBITI TRIBUTARI	273.093	296.318
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	414.268	386.517
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	5.328.087	948.481
DEBITI VS. DIVERSI	2.212.085	2.005.380
TOTALE DEBITI	10.253.950	6.448.309
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	4.151.129	4.855.494
TOTALE PASSIVO	23.192.024	22.323.302



RENDICONTO GESTIONALE

Esercizio 2023 Esercizio 2022

PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	12.974.527	11.763.295
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	4.940.000	5.125.000
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	0	0
CONTRIBUTI SU PROGETTI	7.866.965	6.301.192
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	0	0
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	0	0
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	0	0
ALTRI PROVENTI	167.562	337.103
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	4.227.405	5.766.194
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	3.921.527	5.388.014
VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	294.878	378.180
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	11.000	0
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	81.397	11.273
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	67.396	9.618
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	14.001	1.655
TOTALE PROVENTI	17.283.329	17.540.762

Esercizio 2023 Esercizio 2022

ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	272.998	143.650
ALTRI SERVIZI	494.097	380.361
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	507.407	321.803
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	371.793	486.726
GODIMENTO BENI DI TERZI	4.862	7.382
PERSONALE DIPENDENTE	7.769.002	6.703.899
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIROCINI	129.527	71.798
AMMORTAMENTI	140.309	93.619
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	100.000	0
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI EROGAZIONI	117.847	103.750
	1.010.176	1.456.894
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	10.918.018	9.769.882



	Esercizio 2023	Esercizio 2022
<u>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	902.550	394.978
ALTRI SERVIZI	102.259	145.189
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	63.621	60.119
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	511.658	1.736.122
GODIMENTO BENI DI TERZI	504	702
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	1.853.882	2.523.174
AMMORTAMENTI	40.715	44.056
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	106.170	0
EROGAZIONI	13.000	0
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	3.594.359	4.904.340
<u>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	5.887	20.046
ALTRI SERVIZI	1.472.155	1.338.408
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	359.029	365.636
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	170.572	152.917
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	112.169	99.511
GODIMENTO BENI DI TERZI	65.950	66.942
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	597.576	599.559
AMMORTAMENTI	26.958	0
SVALUTAZIONE ALTRI TITOLI NON IMMOBILIZZATI E PARTECIPAZIONI	0	24.001
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	90.541	3.269
EROGAZIONI	11.500	5.583
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	2.912.337	2.675.872
<u>IMPOSTE E TASSE</u>		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	32.537	20.593
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	86.014	112.448
TOTALE ONERI	17.543.265	17.483.135
<u>AVANZO/DISAVANZO ANTE UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA</u>		
	-259.936	57.627
ACC.TO FONDO PER LA RICERCA	0	-57.627
UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	259.936	0
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	0



Indice

1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	7
a. REGIME FISCALE DELL'ENTE.....	7
b. REVISIONE DEL BILANCIO	8
c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE ...	8
2. STATO PATRIMONIALE.....	9
a. NOTE STATO PATRIMONIALE.....	9
i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	9
ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	11
3. RENDICONTO GESTIONALE	12
4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	14
a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO.....	14
i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14
ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14
iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	16
iv. ATTIVO CIRCOLANTE	18
v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE.....	22
vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	22
vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI	23
b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO	26
i. PATRIMONIO NETTO	26
ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	26
i. Fondi per progetti/erogazioni future	26
ii. Fondi per progetti/erogazioni deliberate	27
iii. Altri fondi vincolati	27
iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI	28
iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	28
v. DEBITI	29
i. Acconti	29
ii. Debiti verso fornitori	29
iii. Debiti tributari	29
iii. Debiti verso enti previdenziali.....	30
iv. Debiti destinati a specifiche iniziative	30



v. Debiti diversi.....	30
vi. RATEI E RISCONTI PASSIVI	31
5. ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE.....	33
a. RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI.....	33
i. SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA’ ISTITUZIONALE.....	33
ii. SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA’ ACCESSORIE	37
b. ONERI.....	38
i. SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA’ ISTITUZIONALE	38
i. SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA’ ACCESSORIA.....	40
ii. SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE	40
iii. SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE	42
6. INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO.....	43
7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	43
8. UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA.....	44
9. RISULTATO DI GESTIONE	45
10. RENDICONTO FINANZIARIO 2023 (CASH FLOW)	46



1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio (di seguito anche il "Bilancio") al 31 dicembre 2023 è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale
2. Rendiconto Gestionale
3. Nota Integrativa

ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario che dettaglia i flussi finanziari.

L'esercizio 2023 si chiude con un risultato di gestione pari ad Euro zero.

Lo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2023 e il Rendiconto Gestionale sono redatti secondo principi di competenza, di prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività dell'ente.

L'evoluzione prevedibile della gestione non fa prevedere problematiche circa la continuità aziendale grazie ai progetti e ai finanziamenti in corso e al sostegno economico finanziario del socio fondatore che per l'esercizio 2024 ha deliberato un contributo di Euro 5.000.000.

Tutti gli importi del bilancio sono espressi in unità di Euro.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio. Vengono, inoltre, fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio è stato elaborato, tenuto conto che la Fondazione è un ente strumentale della Compagnia di San Paolo, in aderenza ai criteri previsti nell'Atto di Indirizzo emanato con Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica, ove applicabili. Si è, inoltre, tenuto conto delle raccomandazioni formulate in materia di bilancio d'esercizio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per gli Enti Non Profit, nonché dal Principio Contabile per gli Enti non profit n.1.

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione e del contratto.

a. REGIME FISCALE DELL'ENTE

La Fondazione, si qualifica da un punto di vista fiscale quale Ente non commerciale che svolge anche un'attività commerciale in misura non prevalente, gestita tramite la tenuta di una contabilità separata.



Pertanto, il reddito complessivo imponibile dell'Ente è costituito dalla somma delle singole categorie di reddito afferenti l'attività istituzionale quali i redditi fondiari, i redditi di capitale, i redditi diversi e del reddito di impresa afferente l'attività commerciale svolta in misura non prevalente, calcolato secondo la disciplina prevista per le società commerciali. Si precisa che le voci di bilancio afferenti l'attività istituzionale non assumono rilevanza ai fini del calcolo del reddito imponibile.

Sotto il profilo IRAP l'Ente è soggetto all'applicazione di tale imposta sia sulla parte istituzionale sia sulla parte commerciale: si precisa che l'imponibile di fonte istituzionale è calcolato secondo il metodo retributivo che considera schematicamente queste voci:

- le retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- i redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente;
- i compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente.

L'imponibile di fonte commerciale è invece determinato secondo le regole previste per le società commerciali.

Sotto il profilo IVA, si precisa che l'ente è soggetto alla normativa IVA sulle operazioni attive e passive che costituiscono la sua attività commerciale, mentre sul versante istituzionale è soggetto all'IVA esclusivamente sugli acquisti UE ed extra UE in qualità di soggetto passivo.

b. REVISIONE DEL BILANCIO

L'incarico di revisione contabile su base statutaria è stato conferito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. per i bilanci relativi agli esercizi 2022, 2023 e 2024 ai sensi dell'art. 20 dello Statuto. Parimenti l'Organo di controllo è investito in base a specifica disposizione statutaria e alla delibera del Comitato dei soci fondatori del 9 aprile 2019 ai doveri stabiliti dall'art. 2403, 1° comma del Codice Civile.

c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la stesura del presente bilancio non si differenziano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente.

Le attività e le passività denominate in valuta sono convertite in Euro al tasso di cambio a pronti corrente alla data di chiusura dell'esercizio.



2. STATO PATRIMONIALE

Lo schema dello Stato Patrimoniale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo. Tale schema prende spunto da quello previsto per le imprese dall'art. 2424 del Codice Civile, proponendo alcune modifiche e aggiustamenti al fine di tenere conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura della situazione patrimoniale di tali realtà.

a. NOTE STATO PATRIMONIALE

i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, quelle la cui utilizzazione economica è limitata nel tempo sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

Marchi, Licenze e Software	1/18 e 20%
Brevetti e opere dell'ingegno	33,33%

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate, in ogni esercizio, per il periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito esposte:

Attrezzature	15,00%
Macchine da ufficio	20,00%
Mobili ed arredi	12,00%
Impianti	15,00%
Dispositivi elettronici e/o meccatronici	33,33%

Le **immobilizzazioni finanziarie** rappresentano investimenti in titoli e partecipazioni in società e sono valutate al costo, rettificato in presenza di perdite di valore ritenute durevoli, secondo i principi contabili OIC 20 e OIC 21. Queste ultime, per le partecipazioni in società quotate e non quotate, sono determinate tenendo conto, tra l'altro, delle diminuzioni patrimoniali delle rispettive imprese e, per le partecipazioni in società quotate, dell'andamento del mercato borsistico. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi



successivi se vengono meno i motivi della rettifica di valore effettuata. Le **partecipazioni**, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio redatto ed approvato. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione; di norma il costo viene ridotto nel caso in cui le partecipate abbiano conseguito perdite o abbiano altrimenti manifestato perdite nel loro valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili o altri favorevoli eventi di entità tale da assorbire le perdite. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Le **rimanenze per lavori in corso su ordinazione** sono state determinate applicando il criterio della percentuale di completamento (ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile numero 11).

L'applicazione del criterio della percentuale di completamento prevede:

- la valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione in misura corrispondente al ricavo maturato alla fine di ciascun esercizio, determinato con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori;
- la rilevazione dei ricavi nell'esercizio in cui i corrispettivi sono acquisiti a titolo definitivo;
- la rilevazione dei costi di commessa nell'esercizio in cui i lavori sono eseguiti, fatto salvo il caso delle perdite probabili da sostenere per il completamento della commessa che sono rilevate nell'esercizio in cui sono prevedibili.

Per determinare la percentuale di completamento con il metodo del costo sostenuto (cost-to-cost), i costi di commessa sostenuti ad una certa data sono rapportati ai costi di commessa totali stimati. La percentuale è successivamente applicata al totale dei ricavi stimati di commessa, ottenendone il valore da attribuire ai lavori eseguiti e, quindi, i ricavi maturati a tale data.

I **crediti** sono iscritti al valore di presumibile realizzo al fine di tenere conto di perdite per inesigibilità e di svalutazione degli stessi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presumibile valore di realizzo è ottenuto, ove necessario, mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato a mezzo di analisi dettagliata del rischio di realizzo delle singole posizioni e tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali del debitore.

I **crediti tributari** accolgono gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

I crediti relativi alle imposte anticipate includono le imposte differite attive derivanti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale, laddove non compensabili, per natura e scadenza, con le imposte differite passive o al riporto a nuovo



delle perdite fiscali. Le imposte anticipate sono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero e sono calcolate applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene che tali differenze si riverseranno.

Le **attività finanziare non costituenti immobilizzazioni**, ivi comprese quelle affidate in gestione patrimoniale individuale, sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto e quello di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Nel caso in cui siano state effettuate rettifiche di valore, il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi, se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il valore di carico è determinato in base al metodo LIFO. Il valore di mercato è espresso dalla quotazione ufficiale (ove esistente) del giorno di chiusura dell'esercizio.

Le **disponibilità liquide** sono iscritte in bilancio al valore nominale.

I saldi dei conti correnti bancari, nonché la cassa, sono iscritti in bilancio per gli importi disponibili alla data di chiusura dell'esercizio e sono comprensivi degli interessi di competenza maturati a fine esercizio. Sono stati indicati in bilancio anche i conti correnti aperti a nome della Fondazione Links in qualità di coordinatore di progetti Europei di cui la Fondazione ha la gestione, ma non la disponibilità, trattandosi di liquidità destinata ai partner del consorzio. Pari importo è stato indicato nel passivo nella voce Debiti destinati a specifiche iniziative.

I **ratei e i risconti** attivi e passivi sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente la quota di competenza di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **Patrimonio Netto** è composto dal fondo di dotazione, dalle riserve, dagli avanzi portati a nuovo, dall'eventuale avanzo residuo dell'esercizio e dal patrimonio vincolato.

I **fondi per l'attività istituzionale** accolgono gli accantonamenti effettuati dall'Ente relativamente a specifici progetti inerenti all'attività istituzionale a cui corrisponderanno uscite monetarie che si realizzeranno nel corso degli esercizi successivi a quello in chiusura.

I **fondi per rischi ed oneri** sono stimati e stanziati a copertura di passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non è determinabile la data di sopravvenienza. La voce fondi per rischi e oneri ricomprende anche il fondo per imposte differite.

Il **trattamento di fine rapporto** di lavoro subordinato riflette l'indennità maturata a fine esercizio dai dipendenti, in conformità alle disposizioni di legge e ai vigenti contratti di lavoro (art. 2120 del Codice Civile). Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici statistici.

I **debiti** sono iscritti al valore nominale; al 31 dicembre 2023 non risultano scritti in bilancio debiti denominati in valuta estera.



3. RENDICONTO GESTIONALE

Lo schema del Rendiconto Gestionale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo.

Il Rendiconto Gestionale negli enti non profit rappresenta il risultato economico del periodo, dato dal raffronto tra proventi e oneri. La finalità principale del Rendiconto Gestionale è quella di informare i terzi sull'attività attuata dall'Ente nell'adempimento della missione istituzionale. In conseguenza delle modifiche apportate dal D.lgs 18/08/2015 n. 139 si è ritenuto di procedere all'eliminazione dallo schema di Rendiconto Gestionale delle voci proventi straordinari e oneri straordinari e alla conseguente riattribuzione per natura dei valori precedentemente classificati nelle suddette voci e per quanto attiene ai conti d'ordine sono stati eliminati dagli schemi di stato patrimoniale e le informazioni sono state riportate in nota integrativa.

I proventi sono suddivisi come di seguito in:

- proventi da attività istituzionale: includono i contributi provenienti dalla Compagnia di San Paolo, da altri enti finanziatori e contributi specifici su progetti. In riferimento a questi ultimi gli stessi vengono determinati in base al principio di competenza e nel rispetto delle linee guida alla rendicontazione messe a disposizione dall'Ente finanziatore in funzione del programma di finanziamento cui il progetto afferisce;
- proventi da attività accessoria: in questa categoria sono compresi i proventi da attività commerciali che non rappresentano l'attività caratteristica dell'ente;
- proventi finanziari e patrimoniali: rappresentano i proventi da rapporti bancari, investimenti finanziari e introiti derivanti dal patrimonio immobiliare dell'ente.

Gli oneri sono suddivisi in tre macroaree di intervento di seguito individuate:

- attività istituzionale: rappresenta l'attività tipica svolta dall'ente ai sensi delle indicazioni previste nello Statuto;
- attività accessoria: si tratta dell'attività commerciale ed accessoria a quella istituzionale, in grado di garantire all'ente non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo Statuto;
- attività di supporto generale: include le spese generali atte a supportare l'attività istituzionale ed accessoria dell'ente che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base.

Di seguito il dettaglio degli oneri non ricompresi nelle categorie precedenti:

- oneri finanziari e patrimoniali: includono gli oneri derivanti da rapporti bancari e dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- imposte e tasse: in tale voce viene indicato il costo per le imposte correnti IRES e IRAP di competenza dell'esercizio, stanziato secondo le aliquote e le norme vigenti.



Il Rendiconto Gestionale presenta quindi uno schema delle risorse acquisite e impiegate, primariamente basato sulla classificazione per provenienza da soggetti e aree gestionali per i proventi e sulla classificazione per destinazione alle funzioni gestionali per gli oneri.

- I **proventi** vengono riconosciuti per competenza nell'esercizio di maturazione con imputazione al rendiconto gestionale.
- Gli **oneri** sono riconosciuti in base alla competenza temporale.
- Le **imposte sul reddito** sono determinate sulla base del reddito complessivo imponibile di competenza, tenendo conto delle norme tributarie in vigore.



4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono distintamente evidenziate negli schemi che seguono; in particolare, per ciascuna categoria è indicato: il valore netto alla data di inizio dell'esercizio, gli aumenti dell'esercizio (acquisizioni, riprese di valore e rivalutazioni), le diminuzioni dell'esercizio (vendite, ammortamenti e svalutazioni durature) e il valore netto in chiusura dell'esercizio.

i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni immateriali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Immateriali LINKS	Spese adattamento locali	Marchi, Licenze e Software	Brevetti e opere dell'ingegno	Altre imm.ni immateriali	TOTALE
D. Valore netto al 31/12/2022		18.302	2.697		20.999
B. Aumenti dell'esercizio					
B1. Acquisti					
B2. Riprese di valore					
B3. Rivalutazioni					
B4. Altre variazioni					
C. Diminuzioni dell'esercizio					
C1. Vendite					
C2. Rettifiche di valore					
a) ammortamenti		5.237	1.348		6.586
b) svalutazioni durature					
C3. Altre variazioni					
D. Valore netto al 31/12/2023		13.065	1.349		14.414

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali accolgono le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate.

ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni materiali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:



Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Impianti	Altri beni	TOTALE
Valore al 31/12/2022	2.620.843	903.892	3.787.008	7.311.744
Fondo ammortamento al 31/12/2022	2.405.311	773.237	3.651.973	6.830.521
A. Valore netto al 31/12/2022	215.532	130.655	135.035	481.222
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	6.442	2.440	468.053	476.934
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Utilizzo del Fondo ammortamento per dismissione cespiti			4.261	4.261
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite			5.152	5.152
C2. Rettifiche di valore				
c) ammortamenti	52.856	29.900	118.643	201.398
d) svalutazioni durature				
e) smaltimento beni obsoleti				
C3. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2023	169.117	103.195	483.555	755.868

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente all'acquisto di macchine per la realizzazione di un'infrastruttura destinata a workload di l'Artificial Intelligence, di server per simulazione e computazione, personal computer per lo svolgimento delle attività di ricerca in seguito alla conclusione del contratto di noleggio.

Nel corso dell'esercizio è stata individuata una nuova categoria di cespiti, inclusa tra gli "Altri beni", caratterizzata da beni ad elevata obsolescenza a causa della rapida evoluzione delle tecnologie che li rendono superati necessitando di aggiornamenti frequenti per rimanere competitivi e funzionali. Si tratta di dispositivi elettronici e/o meccatronici per applicazioni in ambiti emergenti e in rapida fase di sviluppo, quali ad esempio: sistemi robotici antropomorfi/zoomorfi, sistemi robotici rover dotati di ruote e/o cingoli. Gli acquisti effettuati nel 2023 per tale categoria si riferiscono a un robot quadrupede impiegato in un progetto di ricerca (Euro 21.418).

Da evidenziare anche nel 2023 la fine di un contratto di leasing per i PC che si è scelto di non rinnovare per ragioni di qualità e costo del servizio; LINKS ha dunque scelto l'opzione di acquistare tali cespiti.

Le diminuzioni delle immobilizzazioni materiali accolgono prevalentemente le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate.

Per i beni entrati in esercizio nell'anno è stata applicata una riduzione forfettaria del 50% rispetto all'aliquota ordinaria. Le immobilizzazioni materiali di modesto valore, in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono state ammortizzate nella misura del 100%.



iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio come in sintesi risulta dal seguente prospetto:

	Partecipazioni in società controllate	Altre partecipazioni	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2022	56.200	3.168.103	2.745.294	5.969.597
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	50.000			50.000
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Richiamo quote				
B.6 Altre variazioni	50.000			50.000
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui: svalutazioni			2.426.290	2.426.290
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2023	156.200	3.168.103	319.003	3.643.306

	Valore di bilancio al 31/12/23
Altre partecipazioni	3.168.103
PARTECIPAZIONE IN PR.I.S.MA srl	19.143
PARTECIPAZIONE IN I3P	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T	47.924
PARTECIPAZIONE FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA (EX FONDAZ. TORINO WIRELESS)	1.000
PARTECIPAZIONE IN ERTICO	620
PARTECIPAZIONI IN LIFTT S.p.A.	2.850.000
Altri titoli	319.003
FONDO INNOGEST CAPITAL	319.003
Partecipazioni in Società controllate	156.200
PARTECIPAZIONE ITHACA S.r.l.	156.200
Totale	3.643.306



Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio netto	Quota % di partecipazione	Valore pro quota	Valore di carico
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA*	58.120.456	94.479.387	4,36%	4.118.133	2.850.000
PARTECIPAZIONE IN PR.I.S.MA.	100.000	100.000	19,14%	19.140	19.142
PARTECIPAZIONE IN ITHACA SRL*	150.000	423.797	100,00%	423.797	156.200
PARTECIPAZIONE IN I3P**	1.239.498	1.609.175	16,66%	268.089	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T **	50.000	367.448	25,00%	91.862	47.925

* progetto di bilancio al 31.12.23

**bilancio al 31.12.22

La voce “Altre partecipazioni” include principalmente la partecipazione nella società LIFTT S.p.A., costituita nel 2018 e di cui la Fondazione Links è stata unico socio fino alla chiusura dell’esercizio 2019.

Comprende inoltre la partecipazione nella società consortile per Azioni I3P S.c.p.a. e la partecipazione nell’Incubatore d’Imprese di Unito 2i3T Società consortile a r.l. entrambe acquisite come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2018. La cessione avvenuta in data 24 maggio 2019 da parte della Città di Torino alla Fondazione ha riguardato:

1. n. 206.583 azioni ordinarie pari al 16,66% del capitale, dal valore nominale di 1 Euro cadauna, della Società I3P S.c.p.a. al prezzo di Euro 249.417;
2. la quota di partecipazione del 25% nella Società 2i3T soc. consortile a r.l., per un valore nominale di Euro 12.500, al prezzo di Euro 47.925.

La voce “Altre partecipazioni” comprende infine la partecipazione per Euro 19.143 nella Società consortile PR.I.S.MA S.c.r.l., costituita il 13 novembre 2012 dalla Compagnia di San Paolo e dai propri Enti strumentali e due partecipazioni di minoranza in Fondazione Piemonte Innova (Euro 1.000) e Ertico ITS Europe Organization (Euro 620).

La voce “Partecipazioni in Società controllate” accoglie la partecipazione della Società Ithaca S.r.l. incorporata in seguito alla fusione con Ithaca Associazione. Il Consiglio di Amministrazione del 11 dicembre della Fondazione ha deliberato un aumento di capitale della partecipata così articolato: rinuncia e conversione a capitale della Società Ithaca S.r.l del finanziamento soci versato a giugno 2021 per un importo € 50.000 e sottoscrizione di un ulteriore aumento di capitale, a pagamento, per un importo massimo pari a € 50.000. La bozza del bilancio al 31 dicembre 2023 fornita dalla Controllata evidenzia un utile di Euro 77.835, non si rilevano pertanto criticità correlate alla suddetta partecipazione.



La voce “Altri Titoli” accoglie l’importo relativo al Fondo Innogest Capital per un totale complessivo di n. 400 quote di classe A, iscritto oggi in bilancio al valore della posizione al 31/12/2023, pari a complessivi Euro 319.003 di cui:

- n. 250 quote provenienti da SITI durante l’operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al valore della posizione al 31/12/2023 pari a complessivi Euro 199.377;
- n. 150 quote provenienti dall’ISMB durante l’operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al valore della posizione al 31/12/2023 pari a complessivi Euro 119.626.

Visto il valore complessivo dell’investimento al 31 dicembre 2023, significativamente inferiore al valore di sottoscrizione, e il perdurare della fase di liquidazione del Fondo si è provveduto alla svalutazione dell’investimento mediante la riduzione del Fondo iscritto nel passivo il cui valore residuo pari a Euro 593.651 controbilancia l’intero importo già investito oltre alle quote ancora richiamabili (Euro 274.648).

La durata del Fondo era di 10 anni a partire dalla data del Primo Closing, con possibilità di proroga triennale deliberata in data 30 marzo 2015 durante la quale il Fondo ha potuto effettuare investimenti successivi volti a completare lo smobilizzo degli investimenti. In data 9 aprile 2019, ovvero allo scadere dei tre anni di proroga, il Consiglio di Amministrazione di Innogest SGR S.p.A. ha deliberato la liquidazione del fondo Innogest Capital. In fase di liquidazione, come previsto dal regolamento del Fondo, Innogest SGR procederà alla dismissione dei Titoli rimasti invenduti con le modalità e le tempistiche che riterrà più opportune al fine di massimizzare il ritorno derivante dalla vendita di tali Titoli.

In base alla bozza del report al 31 dicembre 2023 datato 14 febbraio 2024 fornito dal gestore la previsione di chiusura del Fondo attualmente è la prima metà del 2025.

Nel corso dell’ultimo triennio il Fondo Innogest Capital non ha effettuato richiami anche se l’Art. 8.9 prevede che “ Successivamente alla scadenza del periodo di Investimento, la Società di Gestione potrà richiedere ulteriori versamenti ai sottoscrittori, nei limiti dell’importo sottoscritto da ciascuno di essi, esclusivamente, (i) per effettuare Investimenti Successivi; (ii) per coprire la commissione di gestione, le altre spese ed oneri a carico del Fondo ed eventuali altre passività e per tale ragione si è provveduto a tenere iscritto il fondo.

iv. ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le “rimanenze per lavori in corso su ordinazione” pari a Euro 690.565 si riferiscono al costo del materiale e del personale coinvolto nell’ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM), avviato nel mese di aprile 2021 e di durata pari a 42 mesi in seguito alla proroga delle attività di 6 mesi definita dall’amendment sottoscritto nel mese di dicembre 2023.

Crediti

I crediti sono costituiti da:



Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Crediti vs. clienti	1.506.857	2.306.306	-799.449
Crediti tributari	114.423	125.437	-11.014
Crediti vs. altri	3.169.556	4.056.295	-886.739
Totale	4.790.836	6.488.038	-1.697.202

La voce crediti verso clienti è così composta:

Descrizione	Valore lordo al 31/12/2023	Fondo svalutazione crediti	Valore netto al 31/12/2023
Crediti vs. clienti	1.968.517	461.660	1.506.857

I crediti verso clienti accolgono Euro 430.340 per fatture da emettere, relative a servizi prestati nel corso dell'esercizio per i quali tuttavia, alla data del 31 dicembre 2023, la fattura non risulta ancora emessa.

Il fondo svalutazione crediti ha subito le seguenti variazioni nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2022	Accantonamenti	Rilascio	Saldo al 31/12/2023
Fondo svalutazione crediti	379.890	106.170	24.400	461.660
Totale	379.890	106.170	24.400	461.660

L'accantonamento rilevato nel corso dell'esercizio 2023 pari a Euro 106.170, è stato effettuato per tenere conto del rischio di inesigibilità di tre specifiche posizioni per le quali, in conformità al principio civilistico della prudenza, si è valutato di procedere con un accantonamento al fondo svalutazione crediti. Il rilascio pari a Euro 24.400 si riferisce una posizione creditizia chiusa nel corso dell'esercizio in seguito al perfezionamento della transazione sottoscritta nel settembre 2023 con la Società Espereal Technologies S.r.l.s

I crediti tributari sono costituiti da:

Descrizione	al 31/12/2023	al 31/12/2022	Variazione 2023-2022
Crediti per imposte anticipate	108.436	88.809	19.628
Crediti d'imposte vs soggetti esteri	3.683	3.683	0
Crediti vs Erario per liquidazione SISTER	555	555	0
Crediti vs Erario per Iva	0	32.390	-32.390
Crediti vs Erario per IRAP	1.749	0	1.749
Totale	114.423	125.437	-11.014



La voce crediti per imposte anticipate è costituita principalmente dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti dell'attività accessoria come evidenziato nella tabella seguente:

	Importo	aliquota IRES	Imposte anticipate
Fondo svalutazione credito tassato	451.818	24%	108.436
Saldo 31/12/2023	451.818		108.436

L'incremento della fiscalità differita pari a 19.628 Euro è correlato alla movimentazione del fondo svalutazione crediti.

I crediti verso altri, iscritti in bilancio per un valore di Euro 3.169.556 sono costituiti da:

Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi	2.729.476	2.961.890	-232.414
Crediti verso altri per contributi	203.602	265.000	-61.399
Crediti verso fornitori per note credito da ricevere	143.630	168.642	-25.012
Crediti per personale in distacco	60.294	42.328	17.966
INPS	0	5.400	-5.400
Anticipi Atenei POC	0	549.001	-549.001
Anticipi verso fornitori	0	5.197	-5.197
Progetti Europei (GOEASY, SAFERS, ACROSS, LASER2DRONESROOT, QUIBIP, RAISEUP, JUST STREET)	1.000	800	200
Crediti per Piani formativi	19.800	0	19.800
Altre partite di minore entità	11.754	8.037	3.717
Crediti verso società controllate (finanziamento ITHACA)	0	50.000	-50.000
Totale	3.169.556	4.056.295	-886.739

I "crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi" accolgono la contropartita patrimoniale del saldo del contributo deliberato per il sostegno all'attività istituzionale del 2023 pari a Euro 940.000 e la contropartita patrimoniale dei contributi deliberati per specifici progetti di ricerca come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	al 31/12/2023
Contributo istituzionale 2023	940.000
Contributo progetto Riconessioni 2.0	132.162
Contributo progetto TPL CARBON FREE	1.200.600
Contributo progetto GREEN EDUCATION	181.307
Contributo progetto BOOSTING DIGITAL CAPACITY	234.202
Contributo progetto RICONNETTERE PER INCLUDERE	41.206
Totale	2.729.476



Nel corso del 2023 si è conclusa l’iniziativa “POC Instrument” che ha visto coinvolti il Politecnico di Torino, l’Università di Torino, l’Università Federico II di Napoli, l’Università del Piemonte Orientale e l’Università di Genova nell’ambito delle convenzioni triennali per il finanziamento del bando dedicato alla valorizzazione della proprietà intellettuale generata dagli stessi Atenei demandandone l’attuazione a Links.

In tale contesto Links ha predisposto un bando (definito “Call”) attraverso il quale avviene la presentazione dei progetti da parte dei docenti e ricercatori degli Atenei e ha affidato alla società partecipata LIFTT S.p.A. l’incarico di svolgere le attività di selezione e monitoraggio dei progetti presentati dagli stessi per ciascuna delle 5 date di cut off fissate (termine di presentazione dei progetti), la definizione per i progetti selezionati dell’importo ammesso al finanziamento e la verifica finale delle rendicontazioni presentate dagli Atenei.

Nel 2023 sono stati contabilizzati e erogati al Politecnico di Torino e all’Università di Genova il saldo finale del contributo per la IV e la V cut off, all’Università di Torino il saldo finale del contributo della III, IV e V cut off e all’Università Federico II di Napoli il saldo della III cut off in seguito alla presentazione e validazione della rendicontazione relativa ai costi sostenuti per i singoli progetti. Stante le convenzioni in essere con gli Atenei, il contributo deliberato da Compagnia di San Paolo per l’iniziativa è stato interamente versato alla conclusione delle singole cut off.

I crediti verso Compagnia di San Paolo per POC hanno visto la seguente movimentazione:

Descrizione	Credito al 31/12/2022	riduzione contributo	Incasso da CSP III cut off	Incasso da CSP IV cut off	Incasso da CSP V cut off	Credito al 31/12/2023
Università di Torino	102.447	26.271	37.689	15.605	22.882	0
Università di Genova	91.375	37.290		34.486	19.600	0
Università Federico II Napoli	51.500	6.775	44.725			0
Università Piemonte Orientale	1.335	1.335				0
Politecnico di Torino	948.091	736.688		88.725	122.678	0
Totale	1.194.748	808.359	82.414	138.816	165.159	0

I “crediti verso altri per contributi” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale dei contributi previsti nell’ambito degli accordi attuativi dell’accordo quadro di cooperazione strategica, stipulati con il Politecnico di Torino (Euro 203.602).

I “crediti verso fornitori per note credito da ricevere” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale del conguaglio (Euro 143.630) operato dalla società consortile PR.I.S.MA. a favore della Fondazione relativamente ai contributi specifici per i servizi acquistati nel corso dell’esercizio 2023.

I “crediti per personale in distacco” accolgono i crediti relativi al secondo semestre per il personale in distacco presso dalla società ITHACA e per il 6° bimestre e premialità per il personale distaccato presso la Società Consortile PR.I.S.MA..

I “crediti verso società controllate” si riferivano al finanziamento fruttifero di interessi,



calcolati in base al tasso Euribor 6 mesi, concesso nel 2021 alla Società Ithaca S.r.l. e per il quale la Fondazione ha deliberato la rinuncia e la conversione in capitale sociale come descritto nella sezione “Immobilizzazioni Finanziarie”.

v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Le attività finanziarie non immobilizzate accolgono:

- N° 32.047,668 quote del Fondo Eurizon Tesoreria Euro classe B;
- N° 10.426,892 quote del Fondo Fondaco Euro Cash.

	Partecipazioni in società strumentali	Crediti	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2022			1.702.463	1.702.463
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti				
B2. Riprese di valore			14.001	14.001
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui: adeguamento al mercato				
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2023			1.716.464	1.716.464

	Valore di bilancio al 31/12/2023	Valore di bilancio al 31/12/2022	Valore di mercato al 31/12/2023
Altri Titoli			
FONDACO EURO CASH*	1.256.511	1.242.510	1.279.390
FONDO EURIZON TESORERIA	459.953	459.953	482.349
Totale	1.716.464	1.702.463	1.761.740

- Valore di mercato al 29/12/2023

Il valore del Fondo Fondaco Euro Cash è stato riallineato al valore di mercato recuperando la svalutazione rilevata nel precedente esercizio di Euro 14.001.

vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce è così composta:



Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Depositi bancari e postali	3.099.288	4.080.027	-980.739
Depositi bancari destinati a specifiche iniziative	5.328.087	948.481	4.379.606
Denaro e valori in cassa	0	0	0
Totale	8.427.375	5.028.508	3.398.867

I depositi bancari destinati a specifiche iniziative accolgono i fondi ricevuti dalla Commissione Europea per finanziare i progetti europei di cui l'Ente è coordinatore. Per ogni singolo progetto, la Commissione Europea richiede l'apertura di un conto corrente dedicato, intestato al coordinatore, il quale, ricevuto il pre-financing e le successive tranche di pagamento, provvede al versamento ai partner in base a quanto stabilito nel Consortium Agreement. La liquidità attualmente disponibile sui conti correnti dedicati, sarà distribuita dopo valutazione positiva da parte della Commissione Europea dei deliverables e report prodotti alla chiusura dei vari reporting period o alla conclusione del progetto. La liquidità presente su tali conti correnti dedicati ha quale contropartita nel passivo patrimoniale la voce "Debiti destinati a specifiche iniziative".

Nello specifico i depositi bancari destinati a specifiche iniziative si riferiscono ai seguenti progetti:

Progetto Europeo	Conto Corrente	Saldo
JUST STREET	1000/197989	4.946.062
ACROSS	1000/173680	243.545
SAFERS	1000/170245	71.091
GOEASY	1000/152992	67.186
LASER2DRONES	1000/193653	74
QUBIP	1000/193698	73
RAISE UP	1000/196415	56
Totale		5.328.087

La voce denaro e valori in cassa corrisponde alla consistenza del numerario alla data del 31 dicembre 2023.

vii. RATEI E RISCOINTI ATTIVI

La voce è così composta:



Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Ratei attivi	2.843.823	2.052.134	791.689
Risconti attivi	309.393	184.674	124.719
Totale	3.153.216	2.236.808	916.407

I ratei attivi, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.843.823, si riferiscono principalmente alla quota di competenza dell'esercizio 2023 di contributi su progetti con durata pluriennale. Tali progetti afferiscono all'attività istituzionale. Il dettaglio dei "contributi da incassare", iscritti nella voce ratei attivi, viene riportato nella tabella di seguito indicata:

Descrizione	al 31/12/2023	al 31/12/2022
Regione Piemonte e altri Enti Nazionali:	565.900	139.956
CONTRIBUTO SU PROG. 5G4CAP10100	9.128	0
CONTRIBUTO SU PROG. BETLEMME SMART CITY	26.189	0
CONTRIBUTO SU PROG. DATA2LEARN	718	0
CONTRIBUTO SU PROG. NEXT LASER	31.503	0
CONTRIBUTO SU PROG. NODES PNRR	281.832	0
CONTRIBUTI SU PROG. NUR	0	71.845
CONTRIBUTI SU PROG. PIE VERDE	0	8.645
CONTRIBUTI SU PROG. PININ	0	5.937
CONTRIBUTO SU PROG. TOMOVE	146.948	0
CONTRIBUTO SU PROG. TRIALSNET	5.126	0
CONTRIBUTO SU PROG. UNESCO SARDEGNA	43.307	0
CONTRIBUTO SU PROG. WE STAND	21.150	0
CONTRIBUTI SU PROG. WI-FACT	0	53.530
Commissione Europea	2.277.922	1.912.178
CONTRIBUTO SU PROG. 3P4SSE	77.701	0
CONTRIBUTO SU PROG. 5G META	67.507	0
CONTRIBUTI SU PROG. ACROSS	338.247	346.595
CONTRIBUTO SU PROG. APPRAISE	20.904	0
CONTRIBUTO SU PROG. B-CRATOS	4.079	0
CONTRIBUTI SU PROG. CTE NEXT	58.980	42.835
CONTRIBUTI SU PROG. DYDAS	0	49.526
CONTRIBUTI SU PROG. EASYRIGHTS 2019	0	45.244
CONTRIBUTI SU PROG. ED TECH 4,0	0	144.607
CONTRIBUTI SU PROG. EFACTORY	0	124.700
CONTRIBUTI SU PROG. EXPAND	0	5.634
CONTRIBUTI SU PROG. FENIX	44.321	44.321
CONTRIBUTI SU PROG. FLEXIGRID	72.375	26.807
CONTRIBUTI SU PROG. GOEASY	124.607	124.607
CONTRIBUTI SU PROG. HELIOS	0	42.468
CONTRIBUTI SU PROG. IN2CCAM	0	9.288
CONTRIBUTI SU PROG. INCIT-EV	84.791	0



CONTRIBUTI SU PROG. KNOWLEDGE	54.401	0
CONTRIBUTI SU PROG. LINKINGALPS	0	19.778
CONTRIBUTI SU PROG. MEDIAVERSE	83.875	0
CONTRIBUTI SU PROG. MISMI	0	20.562
CONTRIBUTI SU PROG. MODERATE	0	11.988
CONTRIBUTI SU PROG. NEXT LASER	156	38.820
CONTRIBUTI SU PROG. NODES PNRR	0	58.890
CONTRIBUTI SU PROG. PLANET	0	22.837
CONTRIBUTI SU PROG. PLASTIC & RUBBER	0	25.500
CONTRIBUTI SU PROG. PROGIREG	5.817	3.862
CONTRIBUTI SU PROG. QUEST	0	5.075
CONTRIBUTI SU PROG. RAINBOW	0	32.607
CONTRIBUTI SU PROG. RECLAIM	104.250	5.744
CONTRIBUTI SU PROG. ROOT	0	146.813
CONTRIBUTI SU PROG. SAFECARE	93.803	93.803
CONTRIBUTI PROG. SAFERS	80.652	0
CONTRIBUTI SU PROG. SECURALL	229.339	45.439
CONTRIBUTI SU PROG. SHELTER	0	47.095
CONTRIBUTI SU PROG. SHIP2FAIR	110.452	60.869
CONTRIBUTO SU PROG. SHRINES 2	17.115	0
CONTRIBUTI SU PROG. SINTEC	87.681	43.366
CONTRIBUTI SU PROG. STARS	74.301	0
CONTRIBUTI SU PROG. SUCCESS	0	2.888
CONTRIBUTI SU PROG. TEXTURE	12.853	0
CONTRIBUTI SU PROG. TCBL	29.818	29.818
CONTRIBUTI SU PROG. TYPICALP	75.229	75.229
CONTRIBUTI SU PROG. TYPICALPLUS	111.298	0
CONTRIBUTI SU PROG. VERTIGO	140.451	0
CONTRIBUTI SU PROG. VIS4BEER	46.529	61.937
CONTRIBUTO SU PROG. VITI-GEOSS	23.743	0
CONTRIBUTI SU PROG. VR4ID	1.081	1.081
CONTRIBUTI SU PROG. WE WIN TOGETHER	0	51.436
TOTALE	2.842.255	2.052.134

L'incremento dei ratei attivi su progetti finanziati è relativo all'avvio in corso d'anno di nuovi progetti per i quali è la Fondazione è in attesa di incassare il finanziamento. I ratei attivi su progetti per i quali la Fondazione in qualità di coordinatore ha provveduto all'apertura di un conto corrente dedicato, saranno chiusi successivamente all'incasso del contributo dalla Commissione Europea, erogato previa verifica dei deliverables finali del progetto.

Gli interessi attivi pari a Euro 1.568 si riferiscono alla quota di competenza degli interessi maturati nel 2022 e nel 2023, sul finanziamento concesso alla società Ithaca S.r.l..

La voce risconti attivi accoglie quote di costi per servizi informatici, abbonamenti, canoni per licenze e software, erogazioni e polizze assicurative di competenza dell'esercizio



successivo. Si evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente derivante principalmente dalle erogazioni relative a Borse di dottorato del 39° ciclo corrisposte al Politecnico di Torino e al Politecnico di Milano nel 2023 dalla Fondazione ma di competenza dei futuri esercizi.

b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO

i. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2023 ammonta a Euro 4.504.295 e risulta essere così costituito:

- Fondo Comune Euro 401.494;
- Riserva di dotazione Euro 98.000;
- Risultato di gestione degli esercizi precedenti Euro 4.004.801;
- Risultato di gestione dell'esercizio Euro zero.

Qui di seguito la tabella che riassume la variazione della consistenza del patrimonio netto.

Descrizione	Fondo comune di dotazione	Riserva di dotazione	Risultato di gestione esercizi precedenti	Risultato di gestione dell'esercizio	Patrimonio Netto
Saldo al 31/12/22	401.494	98.000	4.004.801	0	4.504.295
Destinazione Risultato esercizi precedenti					0
Risultato d'esercizio					0
Saldo al 31/12/23	401.494	98.000	4.004.801	0	4.504.295

ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

i. Fondi per progetti/erogazioni future

La voce "Fondi per progetti/erogazioni future" accoglie le risorse stanziare per far fronte a progetti, non ancora definiti, da avviare in futuri esercizi pertanto si configurano quali fondi liberi. In fase di bilancio 2023 è stato effettuato un utilizzo di tale fondo per Euro 259.693 a copertura del disavanzo di gestione del corrente esercizio.

Fondi per progetti/erogazioni future	Saldo al 31/12/22	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestinazione	Saldo al 31/12/23
Fondi per la Ricerca	2.523.828		259.936		2.263.892
Totale	2.523.828	0	259.936	0	2.263.892



ii. Fondi per progetti/erogazioni deliberate

La voce “Fondi per progetti/erogazioni deliberate” accoglie l'accantonamento di risorse destinate a specifici progetti pluriennali/erogazioni da corrispondere negli esercizi futuri.

La composizione della voce “Fondi per progetti/erogazioni deliberate” e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella seguente tabella:

Fondi per progetti/erogazioni deliberate	Saldo al 31/12/22	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestinazione	Saldo al 31/12/23
Fondo per progetti deliberati	0	100.000			100.000
Totale	0	100.000	0	0	100.000

L'accantonamento effettuato è da riferirsi alla delibera Consiglio di Amministrazione della Fondazione, tenutosi in data 28 novembre 2023, relativa all'erogazione di un importo massimo di Euro 100.000 a favore Fondazione “Clinical Industrial Research Park”, di cui LINKS è Fondatore.

iii. Altri fondi vincolati

La voce “Altri Fondi” rappresenta la contropartita contabile del contributo originario erogato dalla Compagnia di San Paolo pari a Euro 2.000.000 per l'ISMB e Euro 2.500.000 per SITI, al netto delle vendite e dei rimborsi ricevuti non più richiamabili, iscritto in bilancio alla voce “Altri titoli” e vincolato alla promozione di un ecosistema di venture capital per l'innovazione, da realizzare tramite il Fondo Innogest Capital, al quale i versamenti sono effettuati sulla base dei richiami da parte di Innogest SGR in relazione alle esigenze del Fondo medesimo.

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 l'importo del suddetto fondo risulta essere suddiviso in due componenti:

- “Fondo sottoscrizione Innogest” da considerarsi quale posta di bilanciamento dell'attivo a copertura sia della partecipazione sia delle quote ancora richiamabili, è stato ridotto in seguito alla svalutazione dell'investimento come meglio descritto nella sezione dell'attivo relativa alla Immobilizzazioni Finanziarie. Tale fondo risulta pertanto indisponibile;
- “Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili” accoglie gli importi corrispondenti ai rimborsi effettuati da Innogest Capital non più richiamabili e alle cessioni di quote eventualmente effettuate. Alla data del 31 dicembre 2023 il fondo accoglie pertanto solo l'importo risultante dalla distribuzione avvenuta nel 2015, per la quale non si sono ricevute specifiche disposizioni da parte della Compagnia di San Paolo.

In dettaglio:



Altri fondi vincolati	Saldo al 31/12/22	Distribuzione quote	Ridestinazione	Svalutazione	Saldo al 31/12/23
Fondo sottoscrizione Innogest	3.019.941			2.426.290	593.651
Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili	50.849				50.849
Totale	3.070.790	0	0	2.426.290	644.500

iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi e oneri ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2023:

Fondi rischi e oneri	Saldo al 31/12/22	Accantonamenti	Utilizzi/ Rilasci	Saldo al 31/12/23
Copertura dei rischi relativi alle erogazioni di contributi Europei, Regionali e Nazionali	45.698	90.545	14.803	121.440
Piano incentivazione di lungo termine	103.750	117.847	0	221.597
Totale	149.448	208.392	14.803	343.037

Il Fondo rischi e oneri accoglie gli importi stanziati a fronte di crediti per progetti finanziati da enti terzi di dubbia esigibilità e lo stanziamento effettuato per il Piano incentivazione a lungo termine (ILT) in riferimento all'esercizio 2022 e 2023.

L'accantonamento effettuato nel 2023 a copertura di rischi relativi alle erogazioni su progetti finanziati, per Euro 90.545 integra l'accantonamento preesistente al fine di garantire la copertura dei contributi non ancora incassati relativi agli anni 2018-2020. Il rilascio di Euro 14.803 è correlato all'incasso dei contributi relativi ai progetti SUCCESS, PIE VERDE e MISMI.

iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

A. Saldo iniziale al 01/01/2023	771.138
B. Incrementi dell'esercizio	
B1. Accantonamenti dell'esercizio	193.808
B2. Trasferimenti personale ceduto	51.501
C. Decrementi dell'esercizio	
C1. Utilizzo per erogazioni anticipazioni	
C2. Trasferimenti personale ceduto	
C3. Utilizzo per cessazione	82.602
C4. Imposta sostitutiva	2.622
D. Saldo finale al 31/12/2022	931.222



Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato dall' Ente nei confronti dei propri dipendenti al netto degli anticipi corrisposti, delle liquidazioni per l'eventuale cessazione di rapporti di lavoro e dell'imposta sostitutiva.

Alla data del 31 dicembre 2023 i dipendenti della Fondazione Links sono 163, e risultano suddivisi in:

- n. 7 Dirigenti (tempo indeterminato)
- n. 20 Quadri (tempo indeterminato)
- n. 136 Impiegati (di cui 59 a tempo determinato e 77 a tempo indeterminato).

Alla stessa data i collaboratori, impiegati su progetti specifici, ammontano complessivamente a 6.

v. DEBITI

La voce debiti risulta dettagliata nelle seguenti poste:

Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Acconti	1.370.820	1.622.203	-251.383
Debiti verso fornitori	655.597	1.189.410	-533.814
Debiti tributari	273.093	296.318	-23.225
Debiti verso enti assistenziali e previdenziali	414.268	386.517	27.751
Debiti destinati a specifiche iniziative	5.328.087	948.481	4.379.606
Debiti diversi	2.212.085	2.005.380	206.705
Totale	10.253.950	6.448.309	3.805.641

i. Acconti

La voce acconti accoglie l'intero importo delle fatture emesse a titolo di anticipo al cliente EDA (European Defence Agency) nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM).

ii. Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari a Euro 655.597, rappresentano i debiti per forniture di beni e servizi al 31 dicembre 2023 (Euro 159.076) e quelli derivanti da fatture da ricevere (Euro 496.520).

iii. Debiti tributari

Tale voce risulta al 31 dicembre 2023 così composta:



Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Debiti vs erario per IRPEF autonomi	9.705	9.587	118
Debiti vs erario per Iva	20.939	649	20.290
Debiti vs erario per IVA intra 12	493	0	493
Debiti vs erario per IRAP	0	14.952	-14.952
Debiti vs erario per IRES	1.101	31.169	-30.068
Debiti vs erario per imposta sostitutiva TFR	915	9.225	-8.310
Debiti vs erario per IRPEF dip.ti e co.co co	239.940	230.737	9.203
Totale	273.093	296.318	-23.225

iii. Debiti verso enti previdenziali

Al 31 dicembre 2023 sono pari a Euro 414.268 e rappresentano i contributi da versare agli Istituti Previdenziali su redditi di lavoro dipendente e assimilato regolarmente versati a gennaio 2024.

iv. Debiti destinati a specifiche iniziative

Tale voce risulta al 31 dicembre 2023 così composta:

Debiti destinati a specifiche iniziative	2023	2022
Comunità Europea per gestione fondi		
JUST STREET	4.946.062	0
ACROSS	243.545	293.728
SAFERS	71.091	71.215
GOEASY	67.186	67.285
LASER2DRONES	74	0
QUBIP	73	0
RAISE UP	56	0
ROOT	0	516.253
TOTALE	5.328.087	948.481

Nella voce in esame sono compresi i debiti verso la Comunità Europea relativi alla gestione dei fondi comunitari per i progetti di cui la Fondazione è coordinatore, al netto dei finanziamenti già erogati ai vari partner e delle spese per la tenuta del conto corrente. Gli interessi maturati nell'anno sulle giacenze di conto corrente relative ai fondi comunitari sono contabilizzati ad incremento del debito corrispondente.

v. Debiti diversi

Sono costituiti da debiti, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.212.086 verso:



Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Debiti vs dipendenti per premialità e stipendi	862.065	933.123	-71.058
Debiti vs dipendenti per ferie, permessi e 14 [^]	980.031	871.490	108.541
Collaboratori/dipendenti per rimborsi	9.117	13.901	-4.784
Emolumenti consiglio direttivo	25.580	0	25.580
Compensi ODV	0	16.280	-16.280
Carte di credito per acquisti e viaggi dicembre	33.769	10.389	23.380
Debiti verso associazioni sindacali	666	738	-72
Cauzioni passive badge	1.598	1.536	62
INNOGEST per imposta di bollo	0	680	-680
Fondaco per imposta di bollo	426	420	6
Bolli virtuali su fatture elettroniche	0	22	-22
Altre partite di minore entità	841	444	397
Politecnico di Torino per contributo prog. DYDAS	0	3.497	-3.497
Verso partners per quota progetto INTEGRA	0	90.561	-90.561
Politecnico di Torino per rimborso spese locali	250.000	0	250.000
Debito per accollo spese legali	47.130	0	47.130
PR.I.S.MA. conguaglio quota consortile	862	62.299	-61.437
Totale	2.212.085	2.005.380	206.705

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

L'incremento dei debiti è correlato ai costi relativi al rimborso per le spese dei locali presso i quali la Fondazione ha la propria sede al Politecnico di Torino iscritte nell'esercizio precedente tra i debiti verso fornitori e il debito insorto in seguito all'accollo delle spese per l'assistenza legale fornita agli amministratori designati, in qualità di socio fondatore, dalla Fondazione LINKS nella Fondazione CIRPARK, in seguito alla contestazione di profili di responsabilità dei consiglieri di amministrazione da parte dei soggetti che vantano posizioni creditorie verso CIRPARK, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione LINKS in data 28 novembre 2023.

vi. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2023 i ratei e risconti passivi sono così composti:



Descrizione	2023	2022	Variazione 2023-2022
Risconti passivi			
- Contributi su progetti	4.078.093	2.975.700	1.102.393
- Prestazioni di servizi vari	73.036	136.045	-63.009
- Proventi Iniziativa POC	0	1.743.749	-1.743.749
Totale	4.151.129	4.855.494	-704.365

I risconti passivi relativi ai contributi su progetti derivano: dall'incasso delle quote di prefinanziamento sui progetti europei eccedenti i relativi contributi rendicontati/rendicontabili alla data del 31 dicembre 2023 e dai contributi deliberati dalla Compagnia di San Paolo nell'ambito di progetti specifici.

Descrizione	2023	2022
PROG. TPL CARBON FREE	1.136.011	0
PROG. QUBIP	306.584	0
PROG. DATA CELLAR	223.221	125.385
PROG. MASTERMINE	218.796	217.500
PROG. BOOSTING DIGITAL CAPACITY	192.626	0
PROG. EXPAND H2020	182.957	0
PROG. GREEN EDUCATION	144.672	0
PROG. OVERWATCH (HORIZON)	142.776	196.230
PROG. UP2030 (HORIZON)	138.353	0
PROG. VITAMIN-V (HORIZON)	137.268	0
PROG. IN2CCAM (HORIZON)	120.260	0
PROG. EFORT	112.167	170.280
PROG. ALLEGRO (Horizon)	104.108	0
PROG. CLIMABOROUGH (HORIZON)	87.337	0
PROG. RAISE UP	77.787	0
PROG. FLEXINDUSTRIES (HORIZON)	76.215	152.849
PROG. STARLIGHT	59.798	97.150
PROG. RESCUEME	58.723	0
PROG. SPIRS	57.960	158.907
PROG. SCENE	57.789	0
PROG. ATLANTIS (HORIZON)	54.506	136.595
PROG. LAGO	53.982	154.793
PROG. GUARDIANS	49.899	0
PROG. PODIUM	39.081	265.765
PROG. RICONNETTERE PER INCLUDERE	35.841	0
PROG. LASER 2 DRONES	30.487	0
PROG. 5G IANA	28.753	13.446
PROG. MODERATE	28.038	0



PROG. PHAST	26.013	85.473
PROG. ECOFACT	25.831	181.210
PROG. SHOW	25.131	2.676
PROG. SEDIMARK (HORIZON)	23.774	58.989
PROG. DYDAS	10.208	0
PROG. DISTENDER (HORIZON)	9.754	0
RISC.CONTRIBUTO UNIONCAMERE	1.387	1.387
RISCONTI SU PROG. RICONNESSIONI R2	0	276.986
PROG. APPRAISE	0	105.958
PROG. KNOWLEDGE	0	96.152
PROG. B CRATOS	0	90.949
PROG. VERTIGO	0	76.839
PROG. DISTENDER (HORIZON)	0	60.911
PROG. MEDIAVERSE	0	59.153
PROG. BETLEMME SMART CITY	0	45.072
PROG. TEXTURE	0	39.804
PROG. INCIT EV	0	27.954
PROG. SAFERS	0	25.930
PROG. VITI GEOSS	0	18.400
PROG. STARS	0	14.730
PROG. 5G META	0	9.242
PROG. UNESCO SARDEGNA	0	6.283
PROG. SALUTE	0	2.701
Totale	4.078.093	2.975.700

5. ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE

a. RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI

i. SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Proventi istituzionali	2023	2022	Variazione 2023-2022
Contributi da Soci Fondatori e Associati	4.940.000	5.125.000	-185.000
Contributi su progetti	7.866.965	6.301.192	1.565.773
Rilascio Fondi per attività istituzionale	2.888	64.850	-61.962
Altri proventi	164.674	272.253	-107.579
Totale	12.974.527	11.763.295	1.211.232



La voce “Contributi da Soci fondatori e associati” accoglie il contributo deliberato dalla Compagnia di San Paolo, nel corso del 2023, a sostegno dell’attività istituzionale della Fondazione.

I contributi su progetti, pari a Euro 7.866.965, rappresentano le quote di provento di competenza dell’esercizio per i progetti di ricerca finanziati da Enti terzi.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei contributi su progetti per l’esercizio 2023 e per l’esercizio 2022:

CONTRIBUTI SU PROGETTI	2023	2022
INIZIATIVA POC	935.390	1.369.160
ACROSS (EUROHPC)	324.239	177.291
NODES PNRR	317.058	58.890
SEDIMARK	228.340	18.261
RICONNESSIONI 2.0	227.005	205.157
PODIUM	226.684	61.047
VERTIGO (H2020)	217.290	180.024
5G IANA (H2020)	215.392	207.699
DATA CELLAR	197.229	82.618
SECURALL	184.176	45.439
STARS (H2020)	177.612	139.595
FLEXINDUSTRIES	171.368	23.084
APPRAISE (H2020)	169.229	174.953
EFORT	168.444	34.621
ECOFACT (H2020)	155.379	209.387
KNOWLEDGE (H2020)	150.553	147.862
TOMOVE	146.948	0
MEDIAVERSE (H2020)	143.028	174.722
SPIRS (H2020)	139.847	127.601
INCIT-EV (H2020)	112.745	222.352
TYPICALPLUS	111.298	0
SAFERS (H2020)	106.582	199.615
TEXTURE (H2020)	104.932	112.532
VITI-GEOSS (H2020)	101.524	102.143
LAGO	100.811	5.707
ALLEGRO (Horizon)	99.892	0
RECLAIM (H2020)	98.506	122.029
B CRATOS (H2020)	95.028	125.412
SHOW (H2020)	94.436	66.757
UP2030 (HORIZON)	91.522	0
MODERATE	90.943	11.988
INTEGRA	90.561	0



RESCUEME	88.122	0
STARLIGHT (H2020)	87.553	51.046
PHAST (H2020)	84.167	86.605
VIS4BEER	83.756	61.937
UNESCO SARDEGNA	82.590	26.717
ATLANTIS	82.089	12.155
CTE NEXT	78.243	62.099
3P4SSE	77.701	0
5G META (H2020)	76.749	176.532
IN2CCAM (HORIZON)	74.827	9.288
BETLEMME SMART CITY	71.261	25.251
MASTERMINE	71.204	0
VITAMIN-V (HORIZON)	68.982	0
TPL CARBON FREE	64.589	0
CLIMABOROUGH (HORIZON)	54.579	0
PIATTAFORME E ECOSISTEMI	53.602	53.105
OVERWATCH	53.454	3.207
DISTENDER	51.157	18.954
SCENE	51.149	0
COMUNITA' ENERGETICHE	50.000	50.000
ENERGY SECURITY LAB	50.000	50.000
PHOTONEXT	50.000	50.000
LASER 2 DRONES	49.979	0
SHIP2FAIR (H2020)	49.582	47.049
QUBIP	48.594	0
FLEXIGRID (H2020)	45.568	98.458
SHELTER (H2020)	45.178	30.764
SINTEC (H2020)	44.315	82.096
BOOSTING DIGITAL CAPACITY	41.576	0
GREEN EDUCATION	36.635	0
NEXT LASER (H2020)	31.503	28.017
SHRINES 2	30.901	0
EASYRIGHTS 2019 (H2020)	29.742	60.192
EXPAND H2020	29.622	5.634
WE STAND	21.150	0
GUARDIANS	19.563	0
QUEST (H2020)	13.265	0
5G4CAP10100	9.128	0
DATA2LEARN	8.718	0
DYDAS -ITHACA	8.004	49.526
RAISE UP	6.059	0
RICONNETTERE PER INCLUDERE	5.365	0
TRIALSNET	5.126	0
DIGITALL	5.000	0



HELIOS (H2020)	4.923	6.828
ROOT (H2020)	4.049	59.662
SALUTE	2.701	17.463
NUR	2.511	0
PROGIREG (H2020)	1.955	5.163
LINKINGALPS	1.715	71.738
RAINBOW (H2020)	1.635	65.814
MISMI	1.310	0
WE WIN TOGETHER	144	0
EFACTORY (H2020)	-2.636	91.983
SUCCESS	-2.888	0
PLASTIC&RUBBER	-9.952	0
PLANET (H2020)	-22.839	0
ED TECH 4.0	0	183.515
AUMENTO COMPETITIVITA' ATENEO	0	150.107
TYPICALP	0	49.373
LEXIS (H2020)	0	21.986
FASTER (H2020)	0	18.295
ICT4CART (H2020)	0	15.211
BRAIN IOT (H2020)	0	6.314
LEXIS (H2020) - ITHACA	0	4.806
FENIX	0	4.363
VIS4BEER	0	794
SAMBA	0	247
CO3 (H2020)	0	181
BUILDHEAT	0	-272
LUMAT	0	-650
INARQ	0	-1.755
HEART	0	-14.554
Totale	7.866.965	6.301.192

I progetti indicati in tabella con segno negativo si riferiscono ai minor contributi incassati nell'anno rispetto ai ricavi accertati nei bilanci degli esercizi precedenti in seguito alla conclusione dei progetti stessi.

Il contributo relativo alla voce "INIZIATIVA POC" rappresenta la quota di competenza dell'esercizio dei proventi a copertura dei costi di gestione sostenuti da Links e pari al 9% dell'importo massimo ammesso a finanziamento sui progetti selezionati per la V cut off (62.199 Euro), come definito nelle convezioni stipulate tra la Fondazione e gli Atenei coinvolti nell'iniziativa, e il contributo relativo alla conclusione delle cut off da parte del Politecnico, dell'Università di Torino, dell'Università di Genova, dell'Università Piemonte Orientale e dell'Università Federico II di Napoli (873.190 Euro).



Il rilascio del fondo rischi e oneri è correlato all'incasso del contributo relativo al progetto SUCCESS (Euro 2.888).

La voce "Altri proventi istituzionali" accoglie principalmente il rimborso per il personale distaccato (Euro 124.200), i proventi da rimborso dei corsi di aggiornamento professionale finanziati (Euro 16.621) e il contributo MIUR per gli enti di ricerca a sostegno delle spese di funzionamento annualità 2022 (Euro 15.000).

ii. SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' ACCESSORIE

La voce "Proventi da attività accessoria" accoglie i ricavi di natura commerciale, che non rappresentano l'attività caratteristica dell'Ente e hanno un carattere accessorio rispetto all'attività istituzionale.

I ricavi da attività accessorie si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi di consulenza svolti a favore di terzi.

La voce "variazioni in corso su ordinazione" accoglie il materiale per prototipi e il personale impiegato nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM), funzionali alle fasi avviate nel corso del 2022 e 2023 la cui conclusione è prevista nel prossimo esercizio.

La voce "Altri proventi da attività accessoria" accoglie il rilascio del Fondo svalutazione crediti relativo al cliente Espereal Technologies S.r.l.s come evidenziato nella corrispondente posta patrimoniale.

	2023	2022	Variazione 2023-2022
Proventi da attività accessoria			
Proventi da attività commerciali	3.921.527	5.388.014	-1.466.487
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	294.878	378.180	-83.302
Altri proventi da attività accessoria	11.000	0	11.000
Totale	4.227.405	5.766.194	-1.538.789

I proventi da attività accessoria mostrano un decremento da attribuirsi alla conclusione nel 2022 di numerosi contratti commerciali sottoscritti negli anni precedenti (in particolare Mulgate fase 2, ESA AMS, Amilcare e ISPIC) e ai minor ricavi rispetto all'esercizio precedente legati al contratto con Frontex.

iii. SEZIONE 3 – PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

	2023	2022	Variazione 2023-2022
Proventi da attività finanziaria			
Proventi da rapporti bancari	67.396	9.618	57.778



Altri proventi finanziari	14.001	1.655	12.346
Totale	81.397	11.273	70.124

I proventi finanziari accolgono principalmente l'incasso di interessi attivi maturati sui c/c intestati alla Fondazione e la rivalutazione del Fondo Fondaco Eurocash riallineato al valore di mercato.

b. ONERI

Si riporta di seguito la classificazione degli oneri, suddivisi per area, pari a Euro 17.930.273 e il raffronto degli stessi rispetto al precedente esercizio.

i. SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Tipologia di spesa	2023	2022	Variazione 2023-2022
Materiali e beni di consumo	272.998	143.650	129.348
Altri servizi	494.097	380.361	113.736
Oneri diversi di gestione	507.407	321.803	185.604
Consulenze/prestazioni professionali	371.793	486.726	-114.933
Godimento beni di terzi	4.862	7.382	-2.520
Personale dipendente	7.769.002	6.703.899	1.065.103
Collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	129.527	71.798	57.729
Ammortamenti	140.309	93.619	46.690
Accantonamento attivita' istituzionale	100.000	0	100.000
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	117.847	103.750	14.097
Erogazioni	1.010.176	1.456.894	-446.718
Totale	10.918.018	9.769.882	1.148.136

I costi per "Materiali e beni di consumo", che accolgono principalmente i materiali impiegati nelle attività di ricerca (Euro 87.285), le spese varie (Euro 5.056) e gli acquisti di cancelleria (Euro 6.798) e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro (Euro 50.902), risultano superiori rispetto al precedente esercizio in conseguenza di maggiori acquisti nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati.

I costi per "Altri Servizi" che si sostanziano principalmente in:

- rimborso al Politecnico per le spese di gestione dei locali ove ha sede la Fondazione (Euro 192.500),
- costi per i servizi di pulizia (Euro 50.382),
- costi di telefonia fissa e mobile (Euro 42.952),
- oneri per i servizi legati alle attività di ricerca (Euro 36.982),
- canoni e licenze software (Euro 49.043),
- costi per i servizi informatici (Euro 48.641),



- costi per la gestione e la manutenzione di brevetti (Euro 30.175),
- costi per manutenzioni/ canoni di manutenzione dei laboratori e attrezzature impiegate nelle attività di ricerca (Euro 43.415),

evidenziano un incremento rispetto al precedente esercizio in particolare per costi correlati ai canoni e licenze software, servizi informatici e servizi vari correlati alle attività di ricerca.

Gli “Oneri diversi gestione” accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e catering (Euro 414.638), i costi di comunicazione (Euro 63.288) oltre spese bancarie, di trasporto e di rappresentanza, omaggi, quote associative e abbonamenti a riviste (Euro 20.486) e si evidenzia un significativo incremento legato principalmente alla ripresa a pieno regime degli spostamenti da parte dei ricercatori nell’ambito dei progetti di ricerca.

I costi per consulenze e prestazioni professionali, che accolgono in prevalenza le consulenze di professionisti sui progetti di ricerca, evidenziano un decremento rispetto all’esercizio precedente.

Il costo del personale afferente all’attività istituzionale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L’accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell’anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente impiegato sull’attività istituzionale evidenzia un incremento rispetto all’esercizio precedente in conseguenza del minor impiego di risorse nell’attività accessoria rispetto a quella istituzionale. Inoltre il costo del personale dipendente impiegato nell’attività di ricerca istituzionale e commerciale nel complesso è aumentato rispetto all’esercizio precedente, principalmente in seguito all’ingresso nella Fondazione di nuove risorse e all’incidenza per l’intero anno dei costi legati alla modifica di inquadramento contrattuale di alcune posizioni avvenuta nell’ultimo trimestre dell’anno precedente.

La voce di costo “personale dipendente” include gli oneri per le risorse distaccate la società consortile PR.I.S.MA. controbilanciati nei proventi dell’attività istituzionale dalla voce “Altri proventi istituzionali”.

Le “Collaborazioni a progetto” includono i compensi erogati nell’ambito dei progetti di ricerca, in particolare nell’ambito dei progetti COT 2022 e UNESCO SARDEGNA.

Gli Ammortamenti evidenziano un incremento correlato agli acquisti di attrezzature di ricerca e all’introduzione nel 2023 di una nuova categoria di cespiti con maggiore obsolescenza come meglio descritto nella specifica sezione dello Stato Patrimoniale.

La voce “accantonamento attività istituzionale” accoglie l’erogazione deliberata a favore Fondazione “Clinical Industrial Research Park, come descritto nella specifica sezione dello Stato Patrimoniale.

La voce “accantonamento altri fondi rischi e oneri” accoglie la quota del 2023 correlata al sistema di incentivazione del personale di lungo periodo (c.d. Piano ILT).



Le erogazioni verso soggetti terzi accolgono principalmente: i contributi erogati al Politecnico di Torino, all'Università di Genova, all'Università Piemonte Orientale, all'Università Federico II di Napoli e all'Università di Torino in seguito alla chiusura delle cut off del bando POC (Euro 873.191); al Politecnico di Torino per il cofinanziamento di sei Borse di Dottorato di Ricerca nell'ambito del XXXVII e del XXXVIII ciclo (Euro 90.000); e all'Università di Torino per una Borsa di Dottorato (Euro 30.000).

i. SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA

Tipologia di spesa	2023	2022	Variazione 2023-2022
Materiali e beni di consumo	902.550	394.978	507.572
Altri servizi	102.259	145.189	-42.930
Oneri diversi di gestione	63.621	60.119	3.502
Consulenze/prestazioni professionali	511.658	1.736.122	-1.224.464
Godimento beni di terzi	504	702	-198
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	1.853.882	2.523.174	-669.292
Ammortamenti	40.715	44.056	-3.341
Erogazioni	13.000	0	13.000
Accantonamento altri fondi rischi e oneri e svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni	106.170	0	106.170
Totale	3.594.359	4.904.340	-1.309.981

I costi inerenti l'attività accessoria evidenziano un decremento, rispetto al 2022, correlato all'andamento dei relativi proventi. L'incidenza percentuale dei proventi dell'attività accessoria, rispetto ai proventi complessivi realizzati della Fondazione, nel 2023 è stata pari al 23% rispetto al 32% del 2022. Il decremento dell'attività accessoria ha comportato un minore assorbimento di risorse sia in termini di costo del personale dipendente sia in termini di consulenze specifiche attivate per lo svolgimento dei progetti tuttavia si evidenzia un incremento per acquisti di materiale di consumo correlato principalmente al progetto SEPROM, costi opportunamente coperti dai relativi proventi di progetto.

Gli "Oneri diversi gestione" accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e i costi di trasporto legati all'acquisto dall'estero del materiale.

ii. SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Tipologia di spesa	2023	2022	Variazione 2023-2022
Materiali e beni di consumo	5.887	20.046	-14.159
Altri servizi	1.472.155	1.338.408	133.747
Oneri diversi di gestione	359.029	365.636	-6.607
Consulenze/prestazioni professionali	170.572	152.917	17.655



Emolumenti organi collegiali	112.169	99.511	12.658
Godimento beni di terzi	65.950	66.942	-992
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	597.576	599.559	-1.983
Ammortamenti	26.958	0	26.958
Svalutazione altri titoli non immobilizzati e partecipazioni	0	24.001	-24.001
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	90.541	3.269	87.272
Erogazioni	11.500	5.583	5.917
Totale	2.912.337	2.675.872	236.466

I costi per “Materiali e beni di consumo”, che accolgono principalmente gli acquisti di materiali a uso ufficio, di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro e di materiale per la sicurezza sul lavoro, evidenziano un decremento rispetto al precedente esercizio principalmente su quest’ultima voce.

I costi per “Altri servizi” si sostanziano delle tipologie di spesa come da dettaglio della tabella sotto riportata:

Tipologia di spesa	2023	2022	Variazione 2023-2022
Manutenzioni	43.326	34.047	9.280
Servizi di guardiana	101.062	88.015	13.047
Vigilanza	1.452	1.318	134
Servizi vari	1.292.137	1.184.467	107.669
Canoni e licenze software	27.079	26.198	882
Servizi informatici	1.096	1.180	-83
Smaltimento rifiuti	6.004	3.185	2.819
Totale	1.472.156	1.338.408	133.748

Tali costi evidenziano un aumento rispetto all’esercizio 2022, dovuto principalmente ai costi per il servizio di guardiana e per le spese di manutenzione e smaltimento rifiuti.

Gli “Oneri diversi di gestione” accolgono principalmente i costi per quote associative (Euro 103.283), quote contributi consortili della società P.R.I.S.MA s.c.r.l. (Euro 226.722), assicurazioni (Euro 25.393), TARI (Euro 39.329) e l’accollo delle spese per l’assistenza legale fornita agli amministratori designati in qualità di socio fondatore dalla Fondazione LINKS nella Fondazione CIRPARK, in seguito alla contestazione di profili di responsabilità dei consiglieri di amministrazione da parte dei soggetti che vantano posizioni creditorie verso CIRPARK (Euro 47.130) in coerenza con la delibera di accollo assunta dal CdA il 28 novembre 2023.

I costi per consulenze e prestazioni professionali, accolgono principalmente le spese sostenute per il consulente del lavoro (Euro 68.674), il medico competente / R.S.P.P (Euro



13.916), la società di revisione (Euro 25.026) e le varie consulenze legali e notarili per il recupero dei crediti e per richieste di pareri tecnici (Euro 17.997).

Gli "Emolumenti a organi collegiali" accolgono il compenso riconosciuto ai membri del Collegio dei Revisori e dell'ODV, al Presidente e ai membri del Consiglio di Amministrazione.

Il costo del personale afferente all'attività di supporto generale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L'accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell'anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente determinato dalla diversa classificazione della quota di accantonamento TFR come descritto nella medesima voce degli oneri da attività istituzionale.

L'accantonamento al fondo altri rischi ed oneri corrisponde per Euro 86.957 ai contributi su progetti finanziati iscritti nei ratei attivi per l'anno 2020 non ancora incassati, provvedendo pertanto all'integrazione dell'accantonamento preesistente come dettagliato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale.

iii. SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE

Si riporta di seguito il dettaglio delle imposte calcolate rispettivamente per l'attività accessoria e l'attività istituzionale.

Imposte e tasse att. istituzionale	2023	2022	Variazione 2023-2022
IRAP	33.297	29.671	3.626
IRAP sopravvenienze	(760)	(9.078)	8.318
Totale	32.537	20.593	11.944

Imposte e tasse att. accessoria	2023	2022	Variazione 2023-2022
IRES	91.737	90.540	1.197
IRES anticipate	(19.628)	45	(19.673)
IRES sopravvenienze	96	1.920	(1.824)
IRAP	13.809	19.943	(6.134)
Totale	86.014	112.448	-26.434



6. INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

La Fondazione CIRPARK, con lettera datata 12 marzo 2024, ha inviato ai soci che hanno una rappresentanza nel Consiglio di Amministrazione come da richiesta avanzata dagli stessi, comunicazione formale in merito alla propria situazione debitoria residua, che si attesta a Euro 548.284 al netto degli oneri di cui UNITO si è resa disponibile a farsi carico e all'esito dei negoziati intervenuti con i vari creditori. Contestualmente la Fondazione CIRPARK ha richiesto ai suddetti soci di procedere con l'erogazione al Fondo di Gestione di contributi straordinari pari all'ammontare del debito residuo, da destinare all'integrale estinzione dello stesso cui seguirà lo scioglimento della Fondazione con l'apertura della fase di liquidazione.

In considerazione dei costi correlati alla liquidazione, quantificati provvisoriamente in Euro 20.000, in data 14 marzo 2024 CIRPARK ha inviato ulteriore comunicazione quale integrazione dell'importo complessivamente richiesto ai Soci.

In data 15 marzo 2024 il socio Unione Industriale ha risposto alla richiesta del 12 marzo 2024 confermando la propria intenzione di erogare un contributo straordinario pari a Euro 90.000 nei tempi e con le modalità indicate da CIRPARK medesima.

In data 19 marzo 2024 Fondazione LINKS ha ricevuto dalla Compagnia di San Paolo delibera di un contributo, fino alla concorrenza di Euro 400.000, da destinare alla Fondazione CIRPARK.

Tenendo conto del contributo deliberato da Fondazione Compagnia di San Paolo e di quanto già accantonato da LINKS nel presente bilancio, nel corso dell'esercizio 2024 la Fondazione LINKS procederà all'erogazione di un contributo straordinario pari all'ammontare del debito residuo rappresentato nelle sopracitate lettere della Fondazione CIRPARK al netto dell'intervento dell'Unione Industriale, conformemente alla richiesta pervenuta ai Soci e alla volontà di portare a termine un'operazione a forte valore aggiunto per il territorio.

7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2023 ha segnato un'ulteriore evoluzione positiva della solidità economica e finanziaria della Fondazione. La crescita di proventi della Fondazione ha subito un arresto nel 2023, a causa dello spostamento di alcune milestones di progetti commerciali (SEPROM, LCD ANTENNA in particolare) ma la produttività ha marcato un nuovo livello elevato, poiché la Fondazione ha potuto assorbire, sulla gestione ordinaria, una riduzione di quasi 200.000 euro del contributo dal Socio Compagnia di San Paolo.

Il 2023 ha rappresentato per le tecnologie digitali un anno di importanti avanzamenti ed evoluzioni, a conferma della costante accelerazione dell'innovazione in questo settore che



ogni anno vede susseguirsi un sempre crescente numero di nuovi servizi e tecnologie che rapidamente raggiungono il *mainstream*.

La Fondazione ha affrontato queste nuove sfide e opportunità con una organizzazione ormai consolidata - a due anni dalla definizione del nuovo assetto, e la maggiore efficienza rispetto al passato, garantita dal ridotto numero di gruppi di ricerca numericamente più grandi, si è manifestata con un significativo numero di risultati scientifici e progetti acquisiti.

L'utilizzo del fondo di ricerca per un importo sotto i 300.000 euro previsti a bilancio preventivo è legato ad alcuni eventi relativi all'attività di ricerca. Ma tali accadimenti sono da considerarsi eccezionali e di natura non ripetibile. L'utilizzo di fondi per la ricerca non è dunque da associare ad un decremento della qualità della gestione delle operazioni o a scelte strategiche (ad esempio investimenti per infrastrutture della ricerca, effetti di mix sui finanziamenti della Ricerca), quanto ad esternalità diverse e concomitanti. L'anno 2023 ha segnato un anno di forte collaborazione dei Soci della Fondazione, e ciò ha permesso di perseguire la strategia di spostamento di una parte della modalità erogativa di finanziamento CSP da un modello a fondo perduto ad un indirizzamento di una parte dell'importo su attività istituzionali coerenti con gli indirizzi e la missione dei Soci stessi.

Per l'anno 2024, si prevede una ulteriore crescita rispetto al 2023 di circa 700.000 euro dei proventi della ricerca grazie ad una progressione dei proventi rendicontati permessa dall'ottimo lavoro di fund raising su bandi competitivi (europei) e su contratti di ricerca su commessa (attività accessoria) afferente agli anni 2022 e 2023.

L'anno 2023 ha marcato la fine del primo mandato del Direttore Generale, che è stato rinnovato nelle sue funzioni per il triennio 2023-2025 (scadenza aprile 2026): questo elemento costituisce un punto di stabilità e di continuità per le strategie di crescita e di stabilizzazione messe in campo sino ad ora. Il Consiglio di Amministrazione di LINKS scadrà all'approvazione del bilancio 2023 e molti membri non saranno rinnovabili, compreso il Presidente, in virtù del vincolo statutario dei due mandati consecutivi.

I Soci hanno indicato che l'operatività nel 2024 non presenterà forti discontinuità e, anzi, vista la solidità del percorso intrapreso e della strategia della Fondazione, sempre più volta all'efficientamento e all'attrazione di proventi della ricerca competitiva, la Compagnia di San Paolo ha indicato nella delibera di erogazione per l'anno 2024 un'ulteriore scommessa di diminuzione del contributo a fondo perduto non solo nel 2024 ma anche per il 2025 e 2026.

8. UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA

Avendo la gestione dell'esercizio 2023 generato un disavanzo pari a Euro 259.936 si è proceduto ad effettuare l'utilizzo Fondo per la ricerca che è stato collocato nello schema del rendiconto gestionale dopo la rilevazione di tutte le poste economiche allineandosi alle procedure degli enti monocratici di Compagnia di San Paolo.



9. RISULTATO DI GESTIONE

Il risultato di gestione per il 2023 risulta pari a Euro zero.

IL PRESIDENTE

(Prof. Marco Mezzalama)



10. RENDICONTO FINANZIARIO 2023 (CASH FLOW)

	2023	2022
Disponibilità finanziarie al 01/01	4.080.027	2.669.160
Flusso monetario dell'esercizio	-980.739	1.410.867
Liquidità generata/assorbita dalla gestione dell'esercizio	486.945	542.498
1) Avanzo Lordo	0	0
2) Accantonamenti e stanziamenti		
<i>Quota TFR</i>	245.309	304.924
<i>Ammortamenti</i>	207.984	137.778
<i>Accantonamento a Fondo svalutazione partecipazioni</i>	0	0
<i>Accantonamento a Fondo rischi ed oneri</i>	208.392	107.019
<i>Accantonamento Fondi per la ricerca</i>	0	57.627
<i>Accantonamento Fondo svalutazione crediti</i>	100.000	0
3) Utilizzi e riassorbimenti		
<i>Fondo rischi ed oneri</i>	-14.803	-64.850
<i>Fondo svalutazione crediti e partecipazioni</i>	0	0
<i>Fondi per erogazioni/progetti future e deliberate</i>	-259.936	0
Liquidità generata/assorbita dalla variazione degli elementi patrimoniali	-1.467.685	868.370
1) Fonti di liquidità		
<i>Patrimonio netto Ithaca</i>	0	74.317
<i>Debiti</i>	3.805.641	464.775
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	0	14.001
<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	1.697.202	3.217.423
<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	0	815.056
2) Impieghi		
<i>Rimanenze lavori in corso su ordinazione</i>	-294.878	-378.180
<i>Decrementi / Incrementi delle Immobilizzazioni</i>	-476.044	-281.193
<i>Ratei e risconti passivi</i>	-704.366	-1.911.233
<i>Ratei e risconti attivi</i>	-916.408	-36.453
<i>TFR liquidati nell'anno</i>	-85.224	-113.944
<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	-4.379.607	0
<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	-14.001	0
<i>Titoli immobilizzati</i>	-100.000	-996.199
Disponibilità finanziarie al 31/12	3.099.288	4.080.027