



2024

FONDAZIONE LINKS

BILANCIO

Nota integrativa



STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	AL 31/12/24	AL 31/12/23
IMMOBILIZZAZIONI		
<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	-	1.349
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	8.321	13.065
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	39.710	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	463.600	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	511.631	14.414
<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>		
IMPIANTI E MACCHINARI	73.217	103.195
ATTREZZATURA	163.371	169.117
ALTRI BENI	478.861	483.556
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	715.449	755.868
<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>		
PARTECIPAZIONI	3.329.303	3.324.303
ALTRI TITOLI	311.963	319.003
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.641.266	3.643.306
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	4.868.346	4.413.588
ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>RIMANENZE</u>		
LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	690.545
<u>CREDITI</u>		
CREDITI VS CLIENTI	1.812.373	1.506.857
CREDITI TRIBUTARI	212.053	114.423
CREDITI VS ALTRI	4.613.126	3.169.556
<u>ATTIVITA FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</u>		
ALTRI TITOLI	1.256.511	1.716.464
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
DEPOSITI BANCARI	2.152.066	3.099.288
DEPOSITI BANCARI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	2.730.065	5.328.087
ASSEGNI	-	-
CASSA	-	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	12.776.195	15.625.220
RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.750.981	3.153.216
TOTALE ATTIVO	21.395.522	23.192.024



PASSIVO	AL 31/12/23	AL 31/12/22
<u>PATRIMONIO NETTO</u>		
FONDO COMUNE DI DOTAZIONE	401.494	401.494
RISERVA DI DOTAZIONE	98.000	98.000
RISULTATO DI GESTIONE ESERCIZI PRECED.	4.004.801	4.004.801
RISULTATO DI GESTIONE	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.504.295	4.504.295
<u>FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI FUTURE	2.090.933	2.263.891
FONDI PER PROGETTI/EROGAZIONI DELIBERATE	-	100.000
ALTRI FONDI VINCOLATI	637.460	644.500
<u>FONDI RISCHI /ONERI E SVALUTAZIONI</u>		
ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	537.543	343.037
TOTALE FONDI	3.265.936	3.351.428
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.057.274	931.222
<u>DEBITI</u>		
ACCONTI	525	1.370.820
DEBITI VS BANCHE	-	-
DEBITI VS FORNITORI	1.568.454	655.597
DEBITI TRIBUTARI	296.139	273.093
DEBITI VS ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE	494.523	414.268
DEBITI DESTINATI A SPECIFICHE INIZIATIVE	2.704.527	5.328.087
DEBITI VS. DIVERSI	2.705.903	2.212.086
TOTALE DEBITI	7.770.071	10.253.950
RATEI E RISCONTI PASSIVI	4.797.946	4.151.129
TOTALE PASSIVO	21.395.522	23.192.024



RENDICONTO GESTIONALE

	Esercizio 2024	Esercizio 2023
PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALI	13.889.645	12.974.527
CONTRIBUTI DA SOCI FONDATORI E ASSOCIATI	4.960.000	4.940.000
CONTRIBUTI DA NON SOCI E ASSOCIATI	-	-
CONTRIBUTI SU PROGETTI	8.630.843	7.866.965
PROVENTI DA CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI	-	-
CONTRIBUTI IN CONTO IMPIANTI	-	-
UTILIZZO FONDI PER ATTIVITA' IST.	-	-
ALTRI PROVENTI	298.802	167.562
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIA	5.428.159	4.227.405
PROVENTI DA ATTIVITA' COMM.LI	5.398.959	3.921.527
VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	294.878
ALTRI PROVENTI ATTIVITA'ACCESSORIE	29.200	11.000
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	73.644	81.397
PROVENTI DA RAPPORTI BANCARI	40.172	67.396
PROVENTI DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	33.472	14.001
TOTALE PROVENTI	19.391.448	17.283.329

	Esercizio 2024	Esercizio 2023
<u>ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	(217.700)	(272.998)
ALTRI SERVIZI	(1.120.237)	(494.097)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(148.560)	(507.407)
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	(473.239)	(371.793)
GODIMENTO BENI DI TERZI	(18.780)	(4.862)
PERSONALE DIPENDENTE	(8.107.105)	(7.769.002)
COLLABORATORI A PROGETTO, BORSE DI STUDIO E TIROCINI	(179.540)	(129.527)
AMMORTAMENTI	(219.247)	(140.309)
ACCANTONAMENTO ATTIVITA' ISTITUZIONALE	-	(100.000)
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI	(131.000)	(117.847)
EROGAZIONI	(693.701)	(1.010.176)
TOTALE ONERI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	(11.309.109)	(10.918.018)



	Esercizio 2024	Esercizio 2023
<u>ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	(508.915)	(902.550)
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	(690.545)	-
ALTRI SERVIZI	(298.931)	(102.259)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(10.642)	(63.621)
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	(914.525)	(511.658)
GODIMENTO BENI DI TERZI	(1.190)	(504)
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	(2.743.479)	(1.853.882)
AMMORTAMENTI	(40.266)	(40.715)
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI E SVALUTAZIONE CREDITI E SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	-	(106.170)
EROGAZIONI	-	(13.000)
TOTALE ONERI ATTIVITA' ACCESSORIA	(5.208.492)	3.594.359
<u>ONERI DI SUPPORTO GENERALE</u>		
MATERIALI E BENI DI CONSUMO	(4.570)	(5.887)
ALTRI SERVIZI	(1.613.368)	(1.472.156)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	(397.970)	(359.029)
CONSULENZE/PRESTAZIONI PROFESSIONALI	(130.893)	(170.572)
EMOLUMENTI ORGANI COLLEGIALI	(103.959)	(112.169)
GODIMENTO BENI DI TERZI	(36.004)	(65.950)
PERSONALE DIPENDENTE / COLLABORATORI A PROGETTO E BORSE DI STUDIO	(645.626)	(597.576)
AMMORTAMENTI	-	(26.958)
SVALUTAZIONE ALTRI TITOLI NON IMMOBILIZZATI E PARTECIPAZIONI	-	-
ACCANTONAMENTO A ALTRI FONDI RISCHI E ONERI EROGAZIONI	(63.506)	(90.541)
	(11.600)	(11.500)
TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALI	(3.007.496)	(2.912.338)
<u>IMPOSTE E TASSE</u>		
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	(32.301)	(32.537)
IMPOSTE E TASSE DA ATTIVITA' ACCESSORIA	(7.008)	(86.014)
TOTALE ONERI	(19.564.406)	(17.543.265)
<u>AVANZO/DISAVANZO ANTE UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA</u>	(172.958)	(259.936)
ACC.TO FONDO PER LA RICERCA	-	-
UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA	172.958	259.936
RISULTATO DELLA GESTIONE	0	0



Indice

1. PREMESSA: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	7
a. REGIME FISCALE DELL'ENTE.....	7
b. REVISIONE DEL BILANCIO	8
c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE ...	8
2. STATO PATRIMONIALE.....	9
a. NOTE STATO PATRIMONIALE.....	9
i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	9
ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	11
3. RENDICONTO GESTIONALE	12
4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	14
a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO.....	14
i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14
ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15
iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	16
iv. ATTIVO CIRCOLANTE	19
v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE.....	21
vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	22
vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI	23
b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO	26
i. PATRIMONIO NETTO	26
ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	26
i. Fondi per progetti/erogazioni future	26
ii. Fondi per progetti/erogazioni deliberate	27
iii. Altri fondi vincolati	27
iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI	28
iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	28
v. DEBITI	29
i. Acconti	29
ii. Debiti verso fornitori	29
iii. Debiti tributari	29
iii. Debiti verso enti previdenziali.....	30
iv. Debiti destinati a specifiche iniziative	30



v.	Debiti diversi.....	30
vi.	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	31
5.	ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE.....	33
a.	RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI.....	33
i.	SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA’ ISTITUZIONALE.....	33
ii.	SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA’ ACCESSORIE	37
b.	ONERI.....	38
i.	SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA’ ISTITUZIONALE	38
i.	SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA’ ACCESSORIA.....	40
ii.	SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE	41
iii.	SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE	43
6.	INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
7.	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	43
8.	UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA.....	45
9.	RISULTATO DI GESTIONE	45
10.	RENDICONTO FINANZIARIO 2023 (CASH FLOW)	46



1. PREMESSA GENERALE: STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio (di seguito anche il "Bilancio") al 31 dicembre 2024 è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale
2. Rendiconto Gestionale
3. Nota Integrativa

ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione e dal Rendiconto Finanziario che dettaglia i flussi finanziari.

L'esercizio 2024 si chiude con un risultato di gestione pari ad Euro zero.

Lo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2024 e il Rendiconto Gestionale sono redatti secondo principi di competenza, di prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività dell'ente.

L'evoluzione prevedibile della gestione non fa prevedere problematiche circa la continuità aziendale grazie ai progetti e ai finanziamenti in corso e al sostegno economico finanziario del socio fondatore che per l'esercizio 2025 ha deliberato un contributo di Euro 4.900.000.

Tutti gli importi del bilancio sono espressi in unità di Euro.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio. Vengono, inoltre, fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Il bilancio è stato elaborato, tenuto conto che la Fondazione è un ente strumentale della Compagnia di San Paolo, in aderenza ai criteri previsti nell'Atto di Indirizzo emanato con Provvedimento del 19 aprile 2001 del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica, ove applicabili. Si è, inoltre, tenuto conto delle raccomandazioni formulate in materia di bilancio d'esercizio dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per gli Enti Non Profit, nonché dal Principio Contabile per gli Enti non profit n.1.

Conformemente al disposto dell'art. 2423 bis del Codice Civile, il bilancio d'esercizio è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività secondo i principi generali della prudenza, della competenza e della rilevanza nonché tenendo conto della prevalenza della sostanza dell'operazione e del contratto.

a. REGIME FISCALE DELL'ENTE

La Fondazione, si qualifica da un punto di vista fiscale quale Ente non commerciale che svolge anche un'attività commerciale in misura non prevalente, gestita tramite la tenuta di una contabilità separata.



Pertanto, il reddito complessivo imponibile dell'Ente è costituito dalla somma delle singole categorie di reddito afferenti l'attività istituzionale quali i redditi fondiari, i redditi di capitale, i redditi diversi e del reddito di impresa afferente l'attività commerciale svolta in misura non prevalente, calcolato secondo la disciplina prevista per le società commerciali. Si precisa che le voci di bilancio afferenti l'attività istituzionale non assumono rilevanza ai fini del calcolo del reddito imponibile.

Sotto il profilo IRAP l'Ente è soggetto all'applicazione di tale imposta sia sulla parte istituzionale sia sulla parte commerciale: si precisa che l'imponibile di fonte istituzionale è calcolato secondo il metodo retributivo che considera schematicamente queste voci:

- le retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- i redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente;
- i compensi erogati per attività di lavoro autonomo non esercitata abitualmente.

L'imponibile di fonte commerciale è invece determinato secondo le regole previste per le società commerciali.

Sotto il profilo IVA, si precisa che l'ente è soggetto alla normativa IVA sulle operazioni attive e passive che costituiscono la sua attività commerciale, mentre sul versante istituzionale è soggetto all'IVA esclusivamente sugli acquisti UE ed extra UE in qualità di soggetto passivo.

b. REVISIONE DEL BILANCIO

L'incarico di revisione contabile su base statutaria è stato conferito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. per i bilanci relativi agli esercizi 2022, 2023 e 2024 ai sensi dell'art. 20 dello Statuto. Parimenti l'Organo di controllo è investito in base a specifica disposizione statutaria e alla delibera del Comitato dei soci fondatori del 9 aprile 2019 ai doveri stabiliti dall'art. 2403, 1° comma del Codice Civile.

c. ILLUSTRAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEI CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la stesura del presente bilancio non si differenziano da quelli utilizzati nell'esercizio precedente.

Le attività e le passività denominate in valuta sono convertite in Euro al tasso di cambio a pronti corrente alla data di chiusura dell'esercizio.



2. PREMESSE STATO PATRIMONIALE

Lo schema dello Stato Patrimoniale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo. Tale schema prende spunto da quello previsto per le imprese dall'art. 2424 del Codice Civile, proponendo alcune modifiche e aggiustamenti al fine di tenere conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura della situazione patrimoniale di tali realtà.

a. NOTE STATO PATRIMONIALE

i. STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le **immobilizzazioni immateriali** sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori, quelle la cui utilizzazione economica è limitata nel tempo sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote applicate sono di seguito esposte:

Marchi, Licenze e Software	1/18 e 20%
Brevetti e opere dell'ingegno	33,33%

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o al valore di acquisizione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, sono sistematicamente ammortizzate, in ogni esercizio, per il periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni sono svalutate con successivo ripristino del valore originario, qualora vengano meno i presupposti della svalutazione effettuata.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito esposte:

Attrezzature	15,00% - 25,00%
Macchine da ufficio	20,00%
Mobili ed arredi	12,00%
Impianti	15,00%
Dispositivi elettronici e/o meccatronici	33,33%

Le **immobilizzazioni finanziarie** rappresentano investimenti in titoli e partecipazioni in società e sono valutate al costo, rettificato in presenza di perdite di valore ritenute durevoli, secondo i principi contabili OIC 20 e OIC 21. Queste ultime, per le partecipazioni in società quotate e non quotate, sono determinate tenendo conto, tra l'altro, delle diminuzioni patrimoniali delle rispettive imprese e, per le partecipazioni in società quotate,



dell'andamento del mercato borsistico. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica di valore effettuata. Le **partecipazioni**, qualora destinate a permanere durevolmente nel patrimonio della società, sono iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie.

Le partecipazioni sono sottoposte a verifica al fine di accertare le condizioni economico-patrimoniali delle società partecipate. Tali analisi sono determinate essenzialmente sulla base dei patrimoni netti delle partecipate desumibili dall'ultimo bilancio redatto ed approvato. Se dal confronto tra il costo e la corrispondente frazione di patrimonio netto emerge una perdita durevole di valore si effettua la svalutazione; di norma il costo viene ridotto nel caso in cui le partecipate abbiano conseguito perdite o abbiano altrimenti manifestato perdite nel loro valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili o altri favorevoli eventi di entità tale da assorbire le perdite. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi che ne hanno determinato la svalutazione effettuata.

Le **rimanenze per lavori in corso su ordinazione** sono state determinate applicando il criterio della percentuale di completamento (ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile numero 11).

L'applicazione del criterio della percentuale di completamento prevede:

- la valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione in misura corrispondente al ricavo maturato alla fine di ciascun esercizio, determinato con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori;
- la rilevazione dei ricavi nell'esercizio in cui i corrispettivi sono acquisiti a titolo definitivo;
- la rilevazione dei costi di commessa nell'esercizio in cui i lavori sono eseguiti, fatto salvo il caso delle perdite probabili da sostenere per il completamento della commessa che sono rilevate nell'esercizio in cui sono prevedibili.

Per determinare la percentuale di completamento con il metodo del costo sostenuto (cost-to-cost), i costi di commessa sostenuti ad una certa data sono rapportati ai costi di commessa totali stimati. La percentuale è successivamente applicata al totale dei ricavi stimati di commessa, ottenendone il valore da attribuire ai lavori eseguiti e, quindi, i ricavi maturati a tale data.

I **crediti** sono iscritti al valore di presumibile realizzo al fine di tenere conto di perdite per inesigibilità e di svalutazione degli stessi. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presumibile valore di realizzo è ottenuto, ove necessario, mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato a mezzo di analisi dettagliata del rischio di realizzo delle singole posizioni e tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali del debitore.

I **crediti tributari** accolgono gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

I crediti relativi alle imposte anticipate includono le imposte differite attive derivanti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale, laddove non



compensabili, per natura e scadenza, con le imposte differite passive o al riporto a nuovo delle perdite fiscali. Le imposte anticipate sono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero e sono calcolate applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene che tali differenze si riverseranno.

Le **attività finanziare non costituenti immobilizzazioni**, ivi comprese quelle affidate in gestione patrimoniale individuale, sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto e quello di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Nel caso in cui siano state effettuate rettifiche di valore, il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi, se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il valore di carico è determinato in base al metodo LIFO. Il valore di mercato è espresso dalla quotazione ufficiale (ove esistente) del giorno di chiusura dell'esercizio.

Le **disponibilità liquide** sono iscritte in bilancio al valore nominale.

I saldi dei conti correnti bancari, nonché la cassa, sono iscritti in bilancio per gli importi disponibili alla data di chiusura dell'esercizio e sono comprensivi degli interessi di competenza maturati a fine esercizio. Sono stati indicati in bilancio anche i conti correnti aperti a nome della Fondazione Links in qualità di coordinatore di progetti Europei di cui la Fondazione ha la gestione, ma non la disponibilità, trattandosi di liquidità destinata ai partner del consorzio. Pari importo è stato indicato nel passivo nella voce Debiti destinati a specifiche iniziative.

I **ratei e i risconti** attivi e passivi sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente la quota di competenza di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

ii. STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **Patrimonio Netto** è composto dal fondo di dotazione, dalle riserve, dagli avanzi portati a nuovo, dall'eventuale avanzo residuo dell'esercizio e dal patrimonio vincolato.

I **fondi per l'attività istituzionale** accolgono gli accantonamenti effettuati dall'Ente relativamente a specifici progetti inerenti all'attività istituzionale a cui corrisponderanno uscite monetarie che si realizzeranno nel corso degli esercizi successivi a quello in chiusura.

I **fondi per rischi ed oneri** sono stimati e stanziati a copertura di passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, non è determinabile la data di sopravvenienza. La voce fondi per rischi e oneri ricomprende anche il fondo per imposte differite.

Il **trattamento di fine rapporto** di lavoro subordinato riflette l'indennità maturata a fine esercizio dai dipendenti, in conformità alle disposizioni di legge e ai vigenti contratti di lavoro (art. 2120 del Codice Civile). Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici statistici.



I **debiti** sono iscritti al valore nominale; al 31 dicembre 2024 non risultano scritti in bilancio debiti denominati in valuta estera.

3. PREMESSE RENDICONTO GESTIONALE

Lo schema del Rendiconto Gestionale riprende la struttura di base indicata nelle Linee Guida di Indirizzo Operativo per gli Enti Strumentali della Compagnia di San Paolo.

Il Rendiconto Gestionale negli enti non profit rappresenta il risultato economico del periodo, dato dal raffronto tra proventi e oneri. La finalità principale del Rendiconto Gestionale è quella di informare i terzi sull'attività attuata dall'Ente nell'adempimento della missione istituzionale. In conseguenza delle modifiche apportate dal D.lgs 18/08/2015 n. 139 si è ritenuto di procedere all'eliminazione dallo schema di Rendiconto Gestionale delle voci proventi straordinari e oneri straordinari e alla conseguente riattribuzione per natura dei valori precedentemente classificati nelle suddette voci e per quanto attiene ai conti d'ordine sono stati eliminati dagli schemi di stato patrimoniale e le informazioni sono state riportate in nota integrativa.

In ottemperanza all'introduzione dell'OIC 34 – Ricavi, entrato in vigore dal 1° gennaio 2024, la società ha condotto un'analisi dei criteri di rilevazione e misurazione dei ricavi utilizzati nei precedenti esercizi, confrontandoli con le disposizioni del nuovo principio contabile. Dall'analisi effettuata è emerso che i criteri già in uso sono conformi alle prescrizioni dell'OIC 34. Pertanto, l'adozione del nuovo principio non ha comportato impatti significativi sui criteri contabili della Fondazione né sulla rappresentazione economico-patrimoniale del bilancio.

I proventi sono suddivisi come di seguito in:

- proventi da attività istituzionale: includono i contributi provenienti dalla Compagnia di San Paolo, da altri enti finanziatori e contributi specifici su progetti. In riferimento a questi ultimi gli stessi vengono determinati in base al principio di competenza e nel rispetto delle linee guida alla rendicontazione messe a disposizione dall'Ente finanziatore in funzione del programma di finanziamento cui il progetto afferisce;
- proventi da attività accessoria: in questa categoria sono compresi i proventi da attività commerciali che non rappresentano l'attività caratteristica dell'ente;
- proventi finanziari e patrimoniali: rappresentano i proventi da rapporti bancari, investimenti finanziari e introiti derivanti dal patrimonio immobiliare dell'ente.

Gli oneri sono suddivisi in tre macroaree di intervento di seguito individuate:

- attività istituzionale: rappresenta l'attività tipica svolta dall'ente ai sensi delle indicazioni previste nello Statuto;
- attività accessoria: si tratta dell'attività commerciale ed accessoria a quella istituzionale, in grado di garantire all'ente non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo Statuto;
- attività di supporto generale: include le spese generali atte a supportare l'attività istituzionale ed accessoria dell'ente che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base.



Di seguito il dettaglio degli oneri non ricompresi nelle categorie precedenti:

- oneri finanziari e patrimoniali: includono gli oneri derivanti da rapporti bancari e dagli investimenti effettuati nell'esercizio e dalla gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente;
- imposte e tasse: in tale voce viene indicato il costo per le imposte correnti IRES e IRAP di competenza dell'esercizio, stanziato secondo le aliquote e le norme vigenti.

Il Rendiconto Gestionale presenta quindi uno schema delle risorse acquisite e impiegate, primariamente basato sulla classificazione per provenienza da soggetti e aree gestionali per i proventi e sulla classificazione per destinazione alle funzioni gestionali per gli oneri.

- I **proventi** vengono riconosciuti per competenza nell'esercizio di maturazione con imputazione al rendiconto gestionale.
- Gli **oneri** sono riconosciuti in base alla competenza temporale.
- Le **imposte sul reddito** sono determinate sulla base del reddito complessivo imponibile di competenza, tenendo conto delle norme tributarie in vigore.



4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

a. SITUAZIONE PATRIMONIALE - ATTIVO

Le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono distintamente evidenziate negli schemi che seguono; in particolare, per ciascuna categoria è indicato: il valore netto alla data di inizio dell'esercizio, gli aumenti dell'esercizio (acquisizioni, riprese di valore e rivalutazioni), le diminuzioni dell'esercizio (vendite, ammortamenti e svalutazioni durature) e il valore netto in chiusura dell'esercizio.

i. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni immateriali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Immateriali LINKS	Spese adattamento locali	Marchi, Licenze e Software	Brevetti e opere dell'ingegno	Altre imm.ni immateriali	TOTALE
D. Valore netto al 31/12/2023	-	13.065	1.349	-	14.414
B. Aumenti dell'esercizio					
B1. Acquisti	49.637	11.957		463.600	525.194
B2. Riprese di valore					
B3. Rivalutazioni					
B4. Altre variazioni					
C. Diminuzioni dell'esercizio					
C1. Vendite					
C2. Rettifiche di valore					
a) ammortamenti	9.927	16.701	1.349		27.977
b) svalutazioni durature					
C3. Altre variazioni					
D. Valore netto al 31/12/2024	39.710	8.321	-	463.600	511.631

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali accolgono gli acquisti dell'esercizio e le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate. Le "immobilizzazioni in corso e acconti" si riferiscono all'acquisto del IQM Spark quantum computer la cui installazione e collaudo è prevista entro maggio 2025. L'investimento rientra nell'ambito della strategia Quantum della Fondazione, operata di concerto con Politecnico di Torino, INRIM, e altri attori del territorio.



ii. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione della voce immobilizzazioni materiali e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella tabella seguente:

Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Impianti	Altri beni	TOTALE
Valore al 31/12/2023	2.648.703	906.332	4.228.490	7.783.525
Fondo ammortamento al 31/12/2023	2.465.306	803.137	3.759.214	7.027.657
A. Valore netto al 31/12/2023	183.397	103.195	469.276	755.868
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti	51.049		140.069	191.118
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Utilizzo del Fondo ammortamento per dismissione cespiti				-
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				-
C2. Rettifiche di valore				
c) ammortamenti	71.075	29.978	130.484	231.537
d) svalutazioni durature				
e) smaltimento beni obsoleti				-
C3. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2024	163.371	73.217	478.861	715.449

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente all'acquisto di server per simulazione e computazione e di personal computer per lo svolgimento delle attività di ricerca in seguito alla conclusione del contratto di noleggio.

Nel corso dell'esercizio è stata individuata una nuova categoria di cespiti, inclusa tra le "Attrezzature", caratterizzata da beni destinati alla definizione di infrastrutture di ricerca basate su tecnologie emergenti e in rapida evoluzione pertanto con una maggiore obsolescenza dovuta a fattori quali software che rapidamente perdono adeguato supporto, componenti hardware frequentemente rinnovati, modifiche degli standard di riferimento e quindi tali cespiti hanno un'aliquota di ammortamento pari il 25% annuo rispetto al 15% delle altre attrezzature. Si tratta di sistemi integrati che combinano funzionalità radio e/o rete per definire una cella 5G *advanced*, o per offrire funzionalità di *sensing* e comunicazione. Gli acquisti effettuati nel 2024 per tale categoria si riferiscono a un sistema NGCI-R (cella Radio 5G) impiegato in un progetto di ricerca (Euro 50.000).

Da evidenziare anche nel 2024 la fine di un contratto di leasing per i PC che si è scelto di non rinnovare per ragioni di qualità e costo del servizio; LINKS ha dunque scelto l'opzione di acquistare tali cespiti.



Le diminuzioni delle immobilizzazioni materiali accolgono prevalentemente le quote di ammortamento calcolate secondo le aliquote precedentemente riportate.

Per i beni entrati in esercizio nell'anno è stata applicata una riduzione forfettaria del 50% rispetto all'aliquota ordinaria. Le immobilizzazioni materiali di modesto valore, in relazione alla loro natura e/o rapida obsolescenza, sono state ammortizzate nella misura del 100%.

iii. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie hanno subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio come in sintesi risulta dal seguente prospetto:

	Partecipazioni in società controllate	Altre partecipazioni	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2023	156.200	3.168.103	319.003	3.643.306
B. Aumenti dell'esercizio				
B1. Acquisti		5.000		5.000
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				
B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Richiamo quote				
B.6 Altre variazioni				-
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite				
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui: svalutazioni			7.040	7.040
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2024	156.200	3.173.103	311.963	3.641.266

	Valore di bilancio al 31/12/24
Altre partecipazioni	3.173.103
PARTECIPAZIONE IN CSP - ST	19.143
PARTECIPAZIONE IN I3P	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T	47.924
PARTECIPAZIONE IN FONDAZ. TORINO WIRELESS	1.000
PARTECIPAZIONE IN ERTICO	620
PARTECIPAZIONE IN SPACE IT UP SCRL	5.000



PARTECIPAZIONI IN LIFTT SPA	2.850.000
Altri titoli	311.963
FONDO INNOGEST CAPITAL	311.963
Partecipazioni in Società controllate	156.200
PARTECIPAZIONE ITHACA SRL	156.200
Totale	3.641.266

Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio netto	Quota % di partecipazione	Valore pro quota	Valore di carico
PARTECIPAZIONE IN LIFTT SPA**	58.120.456	94.479.387	4,36%	4.118.133	2.850.000
PARTECIPAZIONE IN PR.I.S.MA.	100.000	100.000	19,14%	19.143	19.143
PARTECIPAZIONE IN ITHACA SRL*	150.000	595.835	100,00%	595.835	156.200
PARTECIPAZIONE IN I3P*	1.239.498	1.689.500	16,66%	281.471	249.417
PARTECIPAZIONE IN 2i3T *	50.000	440.273	25,00%	110.068	47.925
PARTECIPAZIONE SPACE IT UP	165.000	165.000	3,03%	5.000	5.000

* progetto di bilancio al 31.12.24

** bilancio al 31.12.23

La voce "Altre partecipazioni" include principalmente la partecipazione nella società LIFTT S.p.A., costituita nel 2018 e di cui la Fondazione Links è stata unico socio fino alla chiusura dell'esercizio 2019, non essendo pervenuto il documento relativo alla pre-chiusura dell'esercizio 2024 è stato mantenuto l'ultimo valore disponibile al 31 dicembre 2023.

Comprende inoltre la partecipazione nella società consortile per Azioni I3P S.c.p.a. e la partecipazione nell'Incubatore d'Imprese di Unito 2i3T Società consortile a r.l. entrambe acquisite come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2018. La cessione avvenuta in data 24 maggio 2019 da parte della Città di Torino alla Fondazione ha riguardato:

1. n. 206.583 azioni ordinarie pari al 16,66% del capitale, dal valore nominale di 1 Euro cadauna, della Società I3P S.c.p.a. al prezzo di Euro 249.417;
2. la quota di partecipazione del 25% nella Società 2i3T soc. consortile a r.l., per un valore nominale di Euro 12.500, al prezzo di Euro 47.925.

Comprende la partecipazione nella Società consortile SPACE IT UP, costituita in data 31 maggio 2024 ai fini dell'attuazione del progetto "SPACE IT UP" nell'ambito del bando di finanziamento ASI. L'attuazione del programma di ricerca e innovazione avviene attraverso un Partenariato esteso, costituito in forma stabile e dotato di personalità autonoma, che rappresenta il referente unico nei confronti di ASI ed è responsabile dell'avvio, dell'attuazione, della realizzazione e della gestione dell'iniziativa. Il conferimento in conto



capitale effettuato dalla Fondazione al momento della costituzione della Società è pari a Euro 5.000.

La voce "Altre partecipazioni" comprende infine la partecipazione per Euro 19.143 nella Società consortile PR.I.S.MA S.c.r.l., costituita il 13 novembre 2012 dalla Compagnia di San Paolo e dai propri Enti strumentali e due partecipazioni di minoranza in Fondazione Piemonte Innova (Euro 1.000) e Ertico ITS Europe Organization (Euro 620).

La voce "Partecipazioni in Società controllate" accoglie la partecipazione della Società Ithaca S.r.l. incorporata in seguito alla fusione con Ithaca Associazione. Il Consiglio di Amministrazione del 11 dicembre 2024 della Fondazione ha deliberato un aumento di capitale della partecipata così articolato: rinuncia e conversione a capitale della Società Ithaca S.r.l. del finanziamento soci versato a giugno 2021 per un importo Euro 50.000 e sottoscrizione di un ulteriore aumento di capitale, a pagamento, per un importo massimo pari a Euro 50.000. La bozza del bilancio al 31 dicembre 2024 fornita dalla Controllata evidenzia un utile di Euro 172.037, non si rilevano pertanto criticità correlate alla suddetta partecipazione.

La voce "Altri Titoli" accoglie l'importo relativo al Fondo Innogest Capital per un totale complessivo di n. 400 quote di classe A, iscritto oggi in bilancio al valore della posizione al 31/12/2024, pari a complessivi Euro 311.963 di cui:

- n. 250 quote provenienti da SITI durante l'operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al valore della posizione al 31/12/2024 pari a complessivi Euro 194.977;
- n. 150 quote provenienti dall'ISMB durante l'operazione di fusione e sono iscritte in bilancio al valore della posizione al 31/12/2024 pari a complessivi Euro 116.986.

Visto il perdurare della fase di liquidazione del Fondo si è provveduto alla svalutazione dell'investimento per ulteriori euro 7.040 al valore fornito dal gestore, in base alla bozza del report al 31 dicembre 2024 datato 12 febbraio 2025, mediante la riduzione del Fondo iscritto nel passivo, il cui valore residuo pari a Euro 586.611 controbilancia l'intero importo già investito oltre alle quote ancora richiamabili (Euro 274.648).

La durata del Fondo era di 10 anni a partire dalla data del Primo Closing, con possibilità di proroga triennale deliberata in data 30 marzo 2015 durante la quale il Fondo ha potuto effettuare investimenti successivi volti a completare lo smobilizzo degli investimenti. In data 9 aprile 2019, ovvero allo scadere dei tre anni di proroga, il Consiglio di Amministrazione di Innogest SGR S.p.A. ha deliberato la liquidazione del fondo Innogest Capital. In fase di liquidazione, come previsto dal regolamento del Fondo, Innogest SGR procederà alla dismissione dei Titoli rimasti invenduti con le modalità e le tempistiche che riterrà più opportune al fine di massimizzare il ritorno derivante dalla vendita di tali Titoli.

In base alla bozza del report al 31 dicembre 2023 datato 14 febbraio 2024 fornito dal gestore la previsione di chiusura del Fondo è la prima metà del 2025 e successivamente e non sono pervenuti aggiornamenti rispetto alle tempistiche.

Nel corso dell'ultimo triennio il Fondo Innogest Capital non ha effettuato richiami anche se l'Art. 8.9 prevede che " Successivamente alla scadenza del periodo di Investimento, la



Società di Gestione potrà richiedere ulteriori versamenti ai sottoscrittori, nei limiti dell'importo sottoscritto da ciascuno di essi, esclusivamente, (i) per effettuare Investimenti Successivi; (ii) per coprire la commissione di gestione, le altre spese ed oneri a carico del Fondo ed eventuali altre passività e per tale ragione si è provveduto a tenere iscritto il fondo.

iv. ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le "rimanenze per lavori in corso su ordinazione" relative al costo del materiale e del personale coinvolto nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM), avviato nel mese di aprile 2021, sono state interamente rilasciate in seguito alla conclusione del progetto nel mese di settembre 2024 determinando l'imputazione a conto economico tra gli oneri dell'attività accessoria.

Crediti

I crediti sono costituiti da:

Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Crediti vs. clienti	1.812.373	1.506.857	305.516
Crediti tributari	212.053	114.423	97.630
Crediti vs. altri	4.613.126	3.169.556	1.443.570
Totale	6.637.552	4.790.836	1.846.716

La voce crediti verso clienti è così composta:

Descrizione	Valore lordo al 31/12/2024	Fondo svalutazione crediti	Valore netto al 31/12/2024
Crediti vs. clienti	2.244.833	432.460	1.812.373

I crediti verso clienti accolgono Euro 691.643 per fatture da emettere, relative a servizi prestati nel corso dell'esercizio per i quali tuttavia, alla data del 31 dicembre 2024, la fattura non risulta ancora emessa.

Il fondo svalutazione crediti ha subito le seguenti variazioni nel corso dell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2023	Accantonamenti	Rilasci	Saldo al 31/12/2024
Fondo svalutazione crediti	461.660	-	29.200	432.460
Totale	461.660	-	29.200	432.460



Il rilascio pari a Euro 29.200 si riferisce a posizioni creditizie chiuse nel corso dell'esercizio in seguito all'incasso parziale del credito nei confronti della Società Wiseside (Euro 12.200) e dell'Associazioni Paesaggi Vitivinicoli (Euro 17.000).

I crediti tributari sono costituiti da:

Descrizione	al 31/12/2024	al 31/12/2023	Variazione 2024-2023
Crediti per imposte anticipate	101.428	108.436	(7.008)
Crediti d'imposte vs soggetti esteri	3.683	3.683	-
Crediti vs Erario per liquidazione SISTER	555	555	-
Crediti vs Erario per IRES	91.737	-	91.737
Crediti vs Erario per IRAP	14.650	1.749	12.901
Totale	212.053	114.423	97.630

La voce crediti per imposte anticipate è costituita principalmente dall'accantonamento al fondo svalutazione crediti dell'attività accessoria come evidenziato nella tabella seguente:

	Importo	aliquota IRES	Imposte anticipate
Fondo svalutazione credito tassato	422.618	24%	101.428
Saldo 31/12/2024	422.618		101.428

Il decremento della fiscalità differita pari a 7.008 Euro è correlato alla movimentazione del fondo svalutazione crediti.

I crediti verso altri, iscritti in bilancio per un valore di Euro 4.613.126 sono costituiti da:

Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi	4.180.572	2.729.476	1.451.096
Crediti verso altri per contributi	314.056	203.602	110.454
Crediti verso fornitori per note credito da ricevere	-	143.630	(143.630)
Crediti per personale in distacco	70.122	60.294	9.828
Credito per quote consortili	5.592	0	5.592
Crediti per rimborsi da terzi	7.570	0	7.570
Anticipi verso fornitori	5.562	0	5.562
Progetti Europei (GOEASY, SAFERS, ACROSS, LASER2DRONES, QUBIP, RAISEUP, JUST STREET, VERSE)	2.200	1.000	1.200
Crediti per Piani formativi	17.400	19.800	(2.400)
Altre partite di minore entità	10.052	11.754	(1.702)
Totale	4.613.126	3.169.556	1.443.570

I "crediti verso Compagnia di San Paolo per contributi" accolgono la contropartita patrimoniale del saldo del contributo deliberato per il sostegno all'attività istituzionale del



2024 pari a Euro 2.260.000 e la contropartita patrimoniale dei contributi deliberati per specifici progetti di ricerca come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	al 31/12/2024
Contributo istituzionale 2024	2.260.000
contributo progetto TPL CARBON FREE	1.136.011
Contributo progetto DEEPACT2	270.000
Contributo progetto DEEPACT	189.000
Contributo progetto BOOSTING DIGITAL CAPACITY	140.521
Contributo progetto GREEN EDUCATION	108.784
Contributo progetto RICONNETTERE PER INCLUDERE	41.206
Contributo progetto EVOLUZIONI II	20.000
Contributo progetto IN PARI	15.050
Totale	4.180.572

I “crediti verso altri per contributi” accolgono principalmente la contropartita patrimoniale dei contributi previsti nell’ambito delle iniziative e degli accordi attuativi dell’accordo quadro di cooperazione strategica, stipulati con il Politecnico di Torino (Euro 310.744).

A seguito della migrazione del sistema gestionale da Navision a eSolver, avvenuta nel corso del 2024, è stata effettuata una nuova allocazione del conto relativo a “crediti verso fornitori per note credito da ricevere”. In precedenza, tale conto era incluso nei crediti diversi, mentre dal corrente esercizio sono riportati nei debiti verso fornitori. Il saldo creditorio al 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 37.078 e accoglie principalmente la contropartita patrimoniale del conguaglio (Euro 35.902) operato dalla società consortile PR.I.S.MA. a favore della Fondazione relativamente ai contributi specifici per i servizi acquistati nel corso dell’esercizio 2024.

I “crediti per personale in distacco” accolgono i crediti relativi al periodo di distacco (gennaio - agosto 2024) di una risorsa presso la società Ithaca.

v. ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Le attività finanziarie non immobilizzate accolgono:

- N° 10.426,892 quote del Fondo Fondaco Euro Cash.

	Partecipazioni in società strumentali	Crediti	Altri titoli	TOTALE
A. Esistenze iniziali al 31/12/2023			1.716.464	1.716.464
B. Aumenti dell’esercizio				
B1. Acquisti				
B2. Riprese di valore				
B3. Rivalutazioni				-



B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato				
B5. Altre variazioni				
C. Diminuzioni dell'esercizio				
C1. Vendite			459.953	459.953
C2. Rimborsi				
C3. Rettifiche di valore di cui: svalutazioni durature				
C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato				
C5. Altre variazioni				
D. Valore netto al 31/12/2024			1.256.511	1.256.511

	Valore di bilancio al 31/12/2024	Valore di bilancio al 31/12/2023	Valore di mercato al 31/12/2024
Altri Titoli			
FONDACO EURO CASH	1.256.511	1.256.511	1.328.042
FONDO EURIZON TESORERIA	-	459.953	-
Totale	1.256.511	1.716.464	1.328.042

- Valore di mercato al 31/12/2024

Nel mese di ottobre 2024 si è provveduto alla vendita N° 32.047,668 quote del Fondo Eurizon Tesoreria Euro classe B per un controvalore di Euro 493.424 realizzando quindi una plusvalenza di Euro 33.472.

vi. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce è così composta:

Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Depositi bancari e postali	2.152.066	3.099.288	(947.222)
Depositi bancari destinati a specifiche iniziative	2.730.065	5.328.087	(2.598.022)
Totale	4.882.131	8.427.375	(3.545.244)

I depositi bancari destinati a specifiche iniziative accolgono i fondi ricevuti dalla Commissione Europea per finanziare i progetti europei di cui l'Ente è coordinatore. Per ogni singolo progetto, la Commissione Europea richiede l'apertura di un conto corrente dedicato, intestato al coordinatore, il quale, ricevuto il pre-financing e le successive tranche di pagamento, provvede al versamento ai partner in base a quanto stabilito nel Consortium Agreement. La liquidità attualmente disponibile sui conti correnti dedicati, sarà distribuita



dopo valutazione positiva da parte della Commissione Europea dei deliverables e report prodotti alla chiusura dei vari *reporting period* o alla conclusione del progetto. La liquidità presente su tali conti correnti dedicati ha quale contropartita nel passivo patrimoniale la voce “Debiti destinati a specifiche iniziative” (Euro 2.704.527). Accolgono inoltre il deposito bancario attivato nell’ambito dell’“Accordo Quadro per le prestazioni di coordinamento ambientale lato Italia del progetto di linea ferroviaria Torino-Lione” (GRANDI OPERE) in qualità di sotto contraente della Società TELT Sas. (Euro 25.538)

Nello specifico i depositi bancari destinati a specifiche iniziative si riferiscono ai seguenti progetti:

Progetto Europeo	Conto Corrente	Saldo
JUST STREET	1000/197989	1.730.737
ACROSS	1000/173680	679.012
SAFERS	1000/170245	153.291
GOEASY	1000/152992	67.087
MONSTER	1000/402668	44.475
LASER2DRONES	1000/193653	29.311
GRANDI OPERE	1000/47594	25.538
VERSE	1000/401947	194
QUBIP	1000/193698	181
RAISE UP	1000/196415	132
INNONEXT	1000/401947	107
Totale		2.730.065

La voce denaro e valori in cassa corrisponde alla consistenza del numerario alla data del 31 dicembre 2024.

vii. RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce è così composta:

Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Ratei attivi	3.351.575	2.843.823	507.752
Risconti attivi	399.406	309.393	90.013
Totale	3.750.981	3.153.216	597.765



I ratei attivi, iscritti in bilancio per un valore di Euro 3.351.575, si riferiscono principalmente alla quota di competenza dell'esercizio 2024 di contributi su progetti con durata pluriennale che afferiscono all'attività istituzionale e gli interessi attivi (Euro 1.459) maturati nel 2022 e nel 2023 sul finanziamento concesso alla società Ithaca S.r.l..

Il dettaglio dei "contributi da incassare", iscritti nella voce ratei attivi, viene riportato nella tabella di seguito indicata:

Descrizione	al 31/12/2024	al 31/12/2023
Regione Piemonte e altri Enti Nazionali:	946.748	565.900
CONTRIBUTO SU PROG. 5G4CAP10100	80.165	9.128
CONTRIBUTO SU PROG. BETLEMME SMART CITY	54.693	26.189
CONTRIBUTO SU PROG. DATA2LEARN	10.458	718
CONTRIBUTO SU PROG. DIGITALL	3.600	-
CONTRIBUTO SU PROG. DIGITALBOOST	34.213	-
CONTRIBUTO SU PROG. ENG@GE	10.210	-
CONTRIBUTO SU PROG. FIRE	53.880	-
CONTRIBUTI SU PROG. HD MOTION	9.654	-
CONTRIBUTI SU PROG. INNOVATION II	15.733	-
CONTRIBUTI SU PROG. NEXT GENERATION YOU	10.000	-
CONTRIBUTO SU PROG. NEXT LASER	-	31.503
CONTRIBUTO SU PROG. NODES PNRR	406.564	281.832
CONTRIBUTI SU PROG. PAI	9.669	-
CONTRIBUTI SU PROG. SALUTEDERM	97.308	-
CONTRIBUTI SU PROG. SPACE IT UP	59.910	-
CONTRIBUTO SU PROG. TOMOVE	-	146.948
CONTRIBUTO SU PROG. TRIALSNET	10.691	5.126
CONTRIBUTO SU PROG. UNESCO SARDEGNA	-	43.307
CONTRIBUTO SU PROG. WE STAND	80.000	21.150
Commissione Europea	2.403.368	2.276.355
CONTRIBUTO SU PROG. 3P4SSE	64.407	77.701
CONTRIBUTO SU PROG. 5G IANA	83.839	-
CONTRIBUTO SU PROG. 5G META	75.500	67.507
CONTRIBUTI SU PROG. ACROSS	395.925	338.247
CONTRIBUTI SU PROG. APOLLO	59.086	-
CONTRIBUTO SU PROG. APPRAISE	64.696	20.904
CONTRIBUTO SU PROG. B-CRATOS	37.869	4.079
CONTRIBUTO SU PROG. CICADA4CE_2	35.140	-
CONTRIBUTO SU PROG. CLIMABOROUGH	2.364	-
CONTRIBUTO SU PROG. CODE4EUROPE	48.329	-
CONTRIBUTI SU PROG. CTE NEXT	47.279	58.980
CONTRIBUTI SU PROG. ECOFACT	64.042	-
CONTRIBUTI SU PROG. FENIX	44.321	44.321



CONTRIBUTI SU PROG. FLEXIGRID	-	72.375
CONTRIBUTI SU PROG. GOEASY	124.607	124.607
CONTRIBUTI SU PROG. GUARDIANS	18.638	-
CONTRIBUTI SU PROG. INCIT-EV	112.313	84.791
CONTRIBUTI SU PROG. JUNCTION	5.718	-
CONTRIBUTI SU PROG. KNOWLEDGE	-	54.401
CONTRIBUTI SU PROG. LAGO	40.193	-
CONTRIBUTI SU PROG. MEDIAVERSE	-	83.875
CONTRIBUTI SU PROG. MODERATE	2.797	-
CONTRIBUTI SU PROG. NEXT LASER	-	156
CONTRIBUTI SU PROG. PHAST	30.098	-
CONTRIBUTI SU PROG. PROGIREG	1.955	5.817
CONTRIBUTI SU PROG. RAISE UP	23.295	-
CONTRIBUTI SU PROG. RECLAIM	-	104.250
CONTRIBUTI SU PROG. RE-PUBLIC SPACES	23.716	-
CONTRIBUTI SU PROG. SAFECARE	-	93.803
CONTRIBUTI SU PROG. SAFERS	138.922	80.652
CONTRIBUTI SU PROG. SECURALL	117.921	229.339
CONTRIBUTI SU PROG. SHIP2FAIR	17.151	110.452
CONTRIBUTI SU PROG. SHOW	221.634	-
CONTRIBUTO SU PROG. SHRINES 2	80.764	17.115
CONTRIBUTI SU PROG. SINTEC	-	87.681
CONTRIBUTI SU PROG. SPIRS	56.952	-
CONTRIBUTI SU PROG. STARS	-	74.301
CONTRIBUTI SU PROG. TEXTURE	44.588	12.853
CONTRIBUTI SU PROG. TCBL	29.818	29.818
CONTRIBUTI SU PROG. TYPICALP	75.229	75.229
CONTRIBUTI SU PROG. TYPICALPLUS	111.298	111.298
CONTRIBUTI SU PROG. VERSE	55.356	-
CONTRIBUTI SU PROG. VERTIGO	-	140.451
CONTRIBUTI SU PROG. VIS4BEER	46.529	46.529
CONTRIBUTO SU PROG. VITI-GEOSS	-	23.743
CONTRIBUTI SU PROG. VR4ID	1.081	1.081
TOTALE	3.350.116	2.842.255

L'incremento dei ratei attivi su progetti finanziati è relativo all'avvio in corso d'anno di nuovi progetti per i quali è la Fondazione è in attesa di incassare il finanziamento. I ratei attivi su progetti per i quali la Fondazione in qualità di coordinatore ha provveduto all'apertura di un conto corrente dedicato, saranno chiusi successivamente all'incasso del contributo dalla Commissione Europea, erogato previa verifica dei deliverables finali del progetto.



La voce risconti attivi accoglie quote di costi per servizi informatici, abbonamenti, canoni per licenze e software, canoni noleggio, erogazioni e polizze assicurative di competenza dell'esercizio successivo. Si evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente derivante principalmente dalle erogazioni relative a Borse di dottorato del 40° ciclo corrisposte al Politecnico di Torino nel 2024 dalla Fondazione ma di competenza dei futuri esercizi.

b. SITUAZIONE PATRIMONIALE - PASSIVO

i. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2024 ammonta a Euro 4.504.295 e risulta essere così costituito:

- Fondo Comune Euro 401.494;
- Riserva di dotazione Euro 98.000;
- Risultato di gestione degli esercizi precedenti Euro 4.004.801;
- Risultato di gestione dell'esercizio Euro zero.

Qui di seguito la tabella che riassume la variazione della consistenza del patrimonio netto.

Descrizione	Fondo comune di dotazione	Riserva di dotazione	Risultato di gestione esercizi precedenti	Risultato di gestione dell'esercizio	Patrimonio Netto
Saldo al 31/12/23	401.494	98.000	4.004.801	-	4.504.295
Destinazione Risultato esercizi precedenti					-
Risultato d'esercizio					-
Saldo al 31/12/24	401.494	98.000	4.004.801	-	4.504.295

ii. FONDI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

i. Fondi per progetti/erogazioni future

La voce "Fondi per progetti/erogazioni future" accoglie le risorse stanziare per far fronte a progetti, non ancora definiti, da avviare in futuri esercizi, pertanto si configurano quali fondi liberi. In fase di bilancio 2024 è stato effettuato un utilizzo di tale fondo per Euro 172.958 a copertura del disavanzo di gestione del corrente esercizio.

Fondi per progetti/erogazioni future	Saldo al 31/12/23	Accantonamenti	Utilizzi	Ridestinazione	Saldo al 31/12/24
Fondi per la Ricerca	2.263.891	-	172.958	-	2.090.933
Totale	2.263.891	-	172.958	-	2.090.933



ii. Fondi per progetti/erogazioni deliberate

La voce “Fondi per progetti/erogazioni deliberate” accoglie l'accantonamento di risorse destinate a specifici progetti pluriennali/erogazioni da corrispondere negli esercizi futuri.

La composizione della voce “Fondi per progetti/erogazioni deliberate” e la sua movimentazione nell'esercizio sono dettagliate nella seguente tabella:

Fondi per progetti/erogazioni deliberate	Saldo al 31/12/23	Accantonamenti	Utilizzi	Rilascio	Saldo al 31/12/24
Fondo per progetti deliberati	100.000	-	79.060	20.940	-
Totale	100.000	-	79.060	20.940	-

In sede di bilancio 2024 è stato effettuato l'utilizzo e il rilascio del fondo per Euro 100.000 a seguito delle erogazioni effettuate a favore Fondazione “Clinical Industrial Research Park”, come da impegni assunti dalla Fondazione LINKS in qualità di socio Fondatore e delle spese sostenute per la gestione degli aspetti legali correlati.

iii. Altri fondi vincolati

La voce “Altri Fondi” rappresenta la contropartita contabile del contributo originario erogato dalla Compagnia di San Paolo pari a Euro 2.000.000 per l'ISMB e Euro 2.500.000 per SITI, al netto delle vendite e dei rimborsi ricevuti non più richiamabili, iscritto in bilancio alla voce “Altri titoli” e vincolato alla promozione di un ecosistema di venture capital per l'innovazione, da realizzare tramite il Fondo Innogest Capital, al quale i versamenti sono effettuati sulla base dei richiami da parte di Innogest SGR in relazione alle esigenze del Fondo medesimo.

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 l'importo del suddetto fondo risulta essere suddiviso in due componenti:

- “Fondo sottoscrizione Innogest” da considerarsi quale posta di bilanciamento dell'attivo a copertura sia della partecipazione sia delle quote ancora richiamabili, è stato ridotto in seguito alla svalutazione dell'investimento come meglio descritto nella sezione dell'attivo relativa alla Immobilizzazioni Finanziarie. Tale fondo risulta pertanto indisponibile;
- “Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili” accoglie gli importi corrispondenti ai rimborsi effettuati da Innogest Capital non più richiamabili e alle cessioni di quote eventualmente effettuate. Alla data del 31 dicembre 2024 il fondo accoglie pertanto solo l'importo risultante dalla distribuzione avvenuta nel 2015, per la quale non si sono ricevute specifiche disposizioni da parte della Compagnia di San Paolo.

In dettaglio:



Altri fondi vincolati	Saldo al 31/12/23	Distribuzione quote	Ridestinazione	Svalutazione	Saldo al 31/12/24
Fondo sottoscrizione Innogest	593.651	-	-	7.040	586.611
Fondo distribuzioni/cessioni Innogest non più richiamabili	50.849	-	-	-	50.849
Totale	644.500	-	-	7.040	637.460

iii. FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il fondo rischi e oneri ha subito la seguente movimentazione nel corso del 2024:

Fondi rischi e oneri	Saldo al 31/12/23	Accantonamenti	Utilizzi/ Rilasci	Saldo al 31/12/24
Copertura dei rischi relativi alle erogazioni di contributi Europei, Regionali e Nazionali	121.440	63.506	-	184.946
Piano incentivazione di lungo termine	221.597	131.000	-	352.597
Totale	343.037	194.506	-	537.543

Il Fondo rischi e oneri accoglie gli importi stanziati a fronte di crediti per progetti finanziati da enti terzi di dubbia esigibilità e lo stanziamento effettuato per il Piano incentivazione a lungo termine (ILT) in riferimento all'esercizio 2022/2023 e 2024

L'accantonamento effettuato nel 2024 a copertura di rischi relativi alle erogazioni su progetti finanziati, per Euro 63.506 integra l'accantonamento preesistente al fine di garantire la copertura dei contributi non ancora incassati relativi agli anni 2018-2021.

iv. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

A. Saldo iniziale al 01/01/2024	931.222
B. Incrementi dell'esercizio	
B1. Accantonamenti dell'esercizio	212.361
B2. Trasferimenti personale ceduto	
C. Decrementi dell'esercizio	
C1. Utilizzo per erogazioni anticipazioni	6.990
C2. Trasferimenti personale ceduto	25.151
C3. Utilizzo per cessazione	50.811
C4. Imposta sostitutiva	3.357
D. Saldo finale al 31/12/2024	1.057.274



Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato dall' Ente nei confronti dei propri dipendenti al netto degli anticipi corrisposti, delle liquidazioni per l'eventuale cessazione di rapporti di lavoro e dell'imposta sostitutiva.

Alla data del 31 dicembre 2024 i dipendenti della Fondazione Links sono 194, e risultano suddivisi in:

- n. 7 Dirigenti (tempo indeterminato)
- n. 24 Quadri (di cui 1 a tempo determinato e 23 a tempo indeterminato)
- n. 163 Impiegati (di cui 81 a tempo determinato e 82 a tempo indeterminato).

Alla stessa data i collaboratori, impiegati su progetti specifici, ammontano complessivamente a 7.

v. DEBITI

La voce debiti risulta dettagliata nelle seguenti poste:

Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Acconti	525	1.370.820	(1.370.295)
Debiti verso fornitori	1.568.454	655.597	912.857
Debiti tributari	296.139	273.093	23.046
Debiti verso enti assistenziali e previdenziali	494.523	414.268	80.255
Debiti destinati a specifiche iniziative	2.704.527	5.328.087	(2.623.560)
Debiti diversi	2.705.903	2.212.086	493.817
Totale	7.770.071	10.253.950	(2.483.880)

i. Acconti

La voce acconti accoglie l'intero importo delle fatture emesse a titolo di anticipo ed evidenziata una significativa riduzione in seguito alla conclusione del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM) per il cliente EDA (European Defence Agency).

ii. Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori, pari a Euro 1.568.454, rappresentano i debiti per forniture di beni e servizi al 31 dicembre 2024 (Euro 860.562) e quelli derivanti da fatture da ricevere (Euro 707.892).

iii. Debiti tributari

Tale voce risulta al 31 dicembre 2024 così composta:



Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Debiti vs erario per IRPEF autonomi	4.776	9.705	(4.929)
Debiti vs erario per Iva	17.444	20.939	(3.495)
Debiti vs erario per IVA intra 12	1.231	493	738
Debiti vs erario per IRAP		0	0
Debiti vs erario per IRES		1.101	(1.101)
Debiti vs erario per imposta sostitutiva TFR	992	915	77
Debiti vs erario per IRPEF dip.ti e co.co co	271.696	239.940	31.756
Totale	296.139	273.093	23.046

iii. Debiti verso enti previdenziali

Al 31 dicembre 2023 sono pari a Euro 494.523 e rappresentano i contributi da versare agli Istituti Previdenziali su redditi di lavoro dipendente e assimilato regolarmente versati a gennaio 2025.

iv. Debiti destinati a specifiche iniziative

Tale voce risulta al 31 dicembre 2024 così composta:

Debiti destinati a specifiche iniziative	2024	2023
Comunità Europea per gestione fondi		
JUST STREET	1.730.737	4.946.062
ACROSS	679.012	243.545
SAFERS	153.291	71.091
GOEASY	67.087	67.186
MONSTER	44.475	0
LASER2DRONES	29.311	74
VERSE	194	0
QUBIP	181	73
INNONEXT	107	0
RAISE UP	132	56
TOTALE	2.704.527	5.328.087

Nella voce in esame sono compresi i debiti verso la Comunità Europea relativi alla gestione dei fondi comunitari per i progetti di cui la Fondazione è coordinatore, al netto dei finanziamenti già erogati ai vari partner e delle spese per la tenuta del conto corrente. Gli interessi maturati nell'anno sulle giacenze di conto corrente relative ai fondi comunitari sono contabilizzati ad incremento del debito corrispondente.

v. Debiti diversi

Sono costituiti da debiti, iscritti in bilancio per un valore di Euro 2.705.903 verso:



Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Debiti vs dipendenti per premialità e stipendi	999.510	862.067	137.443
Debiti vs dipendenti per ferie, permessi e 14 [^]	1.065.513	980.031	85.482
Collaboratori/dipendenti per rimborsi	11.187	9.117	2.070
Emolumenti consiglio direttivo	28.880	25.580	3.300
Carte di credito per acquisti e viaggi dicembre	13.687	33.769	(20.082)
Debiti verso associazioni sindacali	700	666	34
Cauzioni passive badge	1.598	1.598	0
PR.I.S.MA. per cessione personale dipendente	31.853	0	31.853
Fondaco per imposta di bollo	3.166	426	2.740
Altre partite di minore entità	809	841	(32)
Politecnico di Torino per erogazione Borse di studio 38 ciclo	45.000	0	45.000
Istituto Superiore Dalmasso e Umberto I nell'ambito del progetto Green Job	4.000	0	4.000
Politecnico di Torino per rimborso spese locali	500.000	250.000	250.000
Debito per accollo spese legali	0	47.130	(47.130)
PR.I.S.MA. conguaglio quota consortile	0	862	(862)
Totale	2.705.903	2.212.087	493.816

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

L'incremento dei debiti è correlato principalmente ai costi relativi al rimborso per le spese dei locali presso i quali la Fondazione ha la propria sede al Politecnico di Torino (annualità 2023 e 2024) e per l'erogazione della 2° annualità delle Borse di Studio del 38° ciclo a favore del Politecnico di Torino.

vi. RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2024 i ratei e risconti passivi sono così composti:

Descrizione	2024	2023	Variazione 2024-2023
Ratei passivi			
- Prestazioni di servizi	14.718	0	14.718
Risconti passivi			
- Contributi su progetti	4.688.306	4.078.093	610.213
- Prestazioni di servizi vari	94.922	73.036	21.886
Totale	4.797.946	4.151.129	646.817



I risconti passivi relativi ai contributi su progetti derivano: dall'incasso delle quote di prefinanziamento sui progetti europei eccedenti i relativi contributi rendicontati/rendicontabili alla data del 31 dicembre 2024 e dai contributi deliberati dalla Compagnia di San Paolo nell'ambito di progetti specifici.

Descrizione	2024	2023
PROG. TPL CARBON FREE	678.120	1.136.011
PROG. ENVELOP	342.133	-
PROG. UNICORN	284.285	-
PROG DEEPACT 2	270.000	-
PROG DEEPACT	246.219	-
PROG. SENSEI	245.996	-
PROG. INNONEXT	203.536	-
PROG. MASTERMINE	201.153	218.796
PROG. FUTUREFOR	193.851	-
PROG. EVORoads	188.102	-
PROG ENACTA	180.888	-
PROG EFORT	174.513	112.167
PROG. DATAWISE	165.063	-
PROG. QUBIP	146.952	306.584
PROG TIPS4PED	127.401	-
PROG SEDIMARK	118.900	-
PROG ALLEGRO	97.091	104.108
PROG PODIUM	79.193	39.081
PROG. REEVALUATE	66.222	-
PROG. GREEN EDUCATION	61.850	144.672
PROG SPACESUITE	58.050	-
PROG CRITICAL MAKING	53.894	-
PROG. FLEXINDUSTRIES (HORIZON)	51.840	76.215
PROG UP2030	47.951	138.353
PROG VITAMIN-V	41.900	137.268
PROG. SCENE	35.865	57.789
PROG EQUO	31.600	-
PROG OVERWATCH	31.125	142.776
PROG. JUST STREETS	30.648	-
PROG. EXPAND H2020	26.898	182.957
PROG DISTENDER	23.425	9.754
PROG SII	22.346	-
PROG. IN2CCAM (HORIZON)	20.990	120.260
PROG. DATA CELLAR	19.787	223.221
PROG. RICONNETTERE PER INCLUDERE	19.044	35.841
PROG CFEU	15.858	-



PROG MONSTER	15.407	-
PROG IN PARI	15.108	-
PROG. LASER 2 DRONES	11.016	30.487
PROG. ATLANTIS (HORIZON)	9.574	54.506
PROG. RESCUEME	8.123	58.723
PROG. BOOSTING DIGITAL CAPACITY	6.157	192.626
PROG. EU DREAM	5.717	-
PROG EVOLUZIONI II	5.653	-
PROG STRALIGHT	5.599	59.798
PROG VITI-GEOSS	3.263	-
PROG. CLIMABOROUGH (HORIZON)	-	87.337
PROG. RAISE UP	-	77.787
PROG. SPIRS	-	57.960
PROG. LAGO	-	53.982
PROG. GUARDIANS	-	49.899
PROG. 5G IANA	-	28.753
PROG. MODERATE	-	28.038
PROG. PHAST	-	26.013
PROG. ECOFACT	-	25.831
PROG. SHOW	-	25.131
PROG. SEDIMARK (HORIZON)	-	23.774
PROG. DYDAS	-	10.208
RISC.CONTRIBUTO UNIONCAMERE	-	1.387
Totale	4.688.306	4.078.093

5. ANALISI DELLE POSTE DI RENDICONTO GESTIONALE

a. RENDICONTO GESTIONALE - PROVENTI

i. SEZIONE 1 – PROVENTI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Proventi istituzionali	2024	2023	Variazione 2024-2023
Contributi da Soci Fondatori e Associati	4.960.000	4.940.000	20.000
Contributi su progetti	8.630.843	7.866.965	763.878
Utilizzo / Rilascio Fondi per attività istituzionale	100.000	2.888	97.112
Altri proventi	198.802	164.674	34.128
Totale	13.889.645	12.974.527	915.118



La voce “Contributi da Soci fondatori e associati” accoglie il contributo deliberato dalla Compagnia di San Paolo, nel corso del 2024, a sostegno dell’attività istituzionale della Fondazione.

I contributi su progetti, pari a Euro 8.630.843, rappresentano le quote di provento di competenza dell’esercizio per i progetti di ricerca finanziati da Enti terzi. Includono inoltre il contributo deliberato dalla Compagnia di San Paolo destinato alla Fondazione CIRPARK e erogato nel corso dell’esercizio.

La tabella seguente riporta il dettaglio dei contributi su progetti per l’esercizio 2024 e per l’esercizio 2023:

CONTRIBUTI SU PROGETTI	2024	2023
TPL CARBON FREE	457.891	64.589
INIZIATIVA CIRPARK	400.000	-
NODES PNRR	312.964	317.058
ENVELOPE	300.992	-
JUST STREETS	297.852	-
OVERWATCH	251.257	53.454
PODIUM	250.388	226.684
SHOW (H2020)	246.765	94.436
TOMOVE	223.996	146.948
FLEXINDUSTRIES	208.527	171.368
TIPS4PED	204.565	-
DATA CELLAR	203.433	197.229
RESCUEME	187.317	88.122
BOOSTING DIGITAL CAPACITY	186.470	41.576
SEDIMARK	181.686	228.340
EFORT	172.340	168.444
LAGO	160.982	100.811
QUBIP	159.633	48.594
EXPAND H2020	156.059	29.622
ALLEGRO (Horizon)	155.576	99.892
MASTERMINE	151.919	71.204
ATLANTIS	149.057	82.089
PIATTAFORME E ECOSISTEMI	146.415	53.602
MODERATE	137.494	90.943
5G4CAP10100	125.730	9.128
CTE NEXT	124.543	78.243
VITAMIN-V (HORIZON)	122.868	68.982
STARLIGHT (H2020)	121.103	87.553
SPIRS (H2020)	114.911	139.847
5G IANA (H2020)	112.592	215.392



RAISE UP	101.082	6.059
IN2CCAM (HORIZON)	99.270	74.827
SALUTE	97.308	2.701
INNONEXT	92.226	-
EU-DREAM	90.793	-
UP2030 (HORIZON)	90.402	91.522
ECOFACT (H2020)	89.873	155.379
CLIMABOROUGH (HORIZON)	89.702	54.579
SCENE	89.361	51.149
GREEN EDUCATION	82.822	36.635
GUARDIANS	68.538	19.563
B CRATOS (H2020)	63.847	95.028
SHRINES 2	63.650	30.901
REEVALUATE	61.878	-
INIZIATIVE POLITICO- BANDI A CASCATA	60.000	-
SPACE IT UP	59.910	-
APOLLO	59.086	-
WE STAND	58.850	21.150
SAFERS (H2020)	58.269	106.582
ACROSS (EUROHPC)	57.678	324.239
EVORoads	57.336	-
PHAST (H2020)	56.111	84.167
VERSE	55.356	-
3P4SSE	55.103	77.701
FIRE	53.880	-
LASER 2 DRONES	52.471	49.979
COMUNITA' ENERGETICHE	50.301	50.000
POLITO PSF2022-2024	50.207	-
CODE4EUROPE	48.329	-
DigitalBoost	47.740	-
APPRAISE (H2020)	43.792	169.229
CICADA4CE_2	35.940	-
EVOLUZIONI II	34.347	-
TEXTURE (H2020)	31.735	104.932
VITI-GEOSS (H2020)	29.502	101.524
BETLEMME SMART CITY	28.504	71.261
INCIT-EV (H2020)	27.522	112.745
DEEPACT	23.781	-
RE-PUBLIC SPACES	23.716	-
DISTENDER	17.791	51.157
RICONNETTERE PER INCLUDERE	16.796	5.365
INNOVATION II	15.733	-
RECLAIM (H2020)	15.570	98.506
SAFECARE	12.744	-



KNOWLEDGE (H2020)	12.265	150.553
DIGITALL	10.800	5.000
ENG@GE	10.210	-
DYDAS -ITHACA	10.208	8.004
IN PARI	10.017	-
NEXT GENERATION YOU	10.000	-
DATA2LEARN	9.740	8.718
NEXT LASER (H2020)	9.687	31.503
PAI	9.669	-
HD-MOTION	9.654	-
FLEXIGRID (H2020)	9.552	45.568
EQUO	8.400	-
5G META (H2020)	7.993	76.749
FUTUREFOR	7.712	-
UNICORN	7.183	-
EFACTORY (H2020)	6.969	(2.636)
JUNCTION	5.718	-
TRIALSNET	5.565	5.126
ENERGY SECURITY LAB	5.000	50.000
MEDIAVERSE (H2020)	4.212	143.028
SINTEC (H2020)	3.646	44.315
BANDO ABBONAMENTI TPL	2.975	-
STARS (H2020)	2.935	177.612
PROGIREG (H2020)	2.093	1.955
SENSEI	1.504	-
INIZIATIVA POC	1.388	935.390
VERTIGO (H2020)	1.234	217.290
EFPF	337	-
RICONNESSIONI 2.0	-	227.005
SECURALL	-	184.176
TYPICALPLUS	-	111.298
INTEGRA	-	90.561
VIS4BEER	-	83.756
UNESCO SARDEGNA	-	82.590
PHOTONEXT	-	50.000
SHIP2FAIR (H2020)	-	49.582
SHELTER (H2020)	-	45.178
EASYRIGHTS 2019 (H2020)	-	29.742
QUEST (H2020)	-	13.265
HELIOS (H2020)	-	4.923
ROOT (H2020)	-	4.049
NUR	-	2.511
LINKINGALPS	-	1.715
RAINBOW (H2020)	-	1.635



MISMI	-	1.310
WE WIN TOGETHER	-	144
SUCCESS	-	-2.888
PLASTIC&RUBBER	-	-9.952
PLANET (H2020)	-	-22.839
Totale	8.630.843	7.866.965

L'utilizzo e rilascio pari a Euro 100.000 si riferiscono all' accantonamento effettuato nell'esercizio precedente per le erogazioni a favore della Fondazione "Clinical Industrial Research Park", come esplicitato nella corrispondente posta patrimoniale.

La voce "Altri proventi" accoglie inoltre il rimborso per il personale distaccato (Euro 100.276), il contributo liberale della Fondazione IBD a sostegno delle attività di ricerca scientifica e di innovazione nel campo della telemedicina (Euro 22.400), la liquidazione del risarcimento da parte della Compagnia Assicurativa delle spese per l'assistenza legale fornita agli amministratori designati, in qualità di socio fondatore, dalla Fondazione LINKS nella Fondazione CIRPARK (Euro 60.262) e i proventi da rimborso dei corsi di aggiornamento professionale finanziati (Euro 7.279).

ii. SEZIONE 2 – PROVENTI RELATIVI ALLE ATTIVITA' ACCESSORIE

La voce "Proventi da attività accessoria" accoglie i ricavi di natura commerciale, che non rappresentano l'attività caratteristica dell'Ente e hanno un carattere accessorio rispetto all'attività istituzionale.

I ricavi da attività accessorie si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi di consulenza svolti a favore di terzi.

La voce "variazioni in corso su ordinazione" accoglieva il materiale per prototipi e il personale impiegato nell'ambito del progetto Smart Electronic Protection Measures (SEPROM), funzionali alle fasi avviate nel corso del 2022 e 2023 azzerata in seguito alla conclusione del progetto come evidenziato nella corrispondente posta patrimoniale.

La voce "Altri proventi da attività accessoria" accoglie il rilascio del Fondo svalutazione crediti relativo al cliente Wiseside e Associazione paesaggi vitivinicoli come evidenziato nella corrispondente posta patrimoniale.

	2024	2023	Variazione 2024-2023
Proventi da attività accessoria			
Proventi da attività commerciali	5.398.959	3.921.527	1.477.432
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	294.878	(294.878)
Altri proventi da attività accessoria	29.200	11.000	18.200
Totale	5.428.159	4.227.405	1.200.754



I proventi da attività accessoria mostrano un incremento da attribuirsi principalmente alla conclusione progetto pluriennale Smart Electronic Protection Measures (SEPROM) finanziato dalla Europea Defence Agency (Euro 1.425.889).

iii. SEZIONE 3 – PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Proventi da attività finanziaria	2024	2023	Variazione 2024-2023
Proventi da rapporti bancari	40.172	67.396	(27.224)
Altri proventi finanziari	33.472	14.001	19.471
Totale	73.644	81.397	(7.753)

I proventi finanziari accolgono principalmente l'incasso di interessi attivi maturati sui c/c intestati alla Fondazione e i proventi derivanti dalla vendita della totalità delle quote del Fondo Eurizon Tesoreria Euro classe B come descritto nella corrispondente posta patrimoniale.

b. ONERI

Si riporta di seguito la classificazione degli oneri, suddivisi per area, pari a Euro 19.564.406 e il raffronto degli stessi rispetto al precedente esercizio.

i. SEZIONE 1 - ONERI DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Tipologia di spesa	2024	2023	Variazione 2024-2023
Materiali e beni di consumo	217.700	272.998	-55.298
Altri servizi	1.120.237	494.097	626.140
Oneri diversi di gestione	148.560	507.407	(358.847)
Consulenze/prestazioni professionali	473.239	371.793	101.446
Godimento beni di terzi	18.780	4.862	13.918
Personale dipendente	8.107.105	7.769.002	338.103
Collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	179.540	129.527	50.013
Ammortamenti	219.247	140.309	78.938
Accantonamento attivita' istituzionale	0	100.000	(100.000)
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	131.000	117.847	13.153
Erogazioni	693.701	1.010.176	(316.475)
Totale	11.309.109	10.918.018	391.091

I costi per "Materiali e beni di consumo", che accolgono principalmente i materiali impiegati nelle attività di ricerca (Euro 195.697), le spese varie (Euro 1.826) e gli acquisti di cancelleria



(Euro 1.926) e di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro (Euro 18.251), risultano inferiori rispetto al precedente esercizio in conseguenza di minori acquisti nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati.

I costi per "Altri servizi" si sostanziano delle tipologie di spesa come da dettaglio della tabella sotto riportata:

Tipologia di spesa	2024	2023	Variazione 2024-2023
Telefonia fissa e mobile	39.514	42.952	(3.438)
Rimborso utenze per spese di gestione locali al Politenico do Torino	180.000	192.500	(12.500)
Servizi di Pulizia	48.354	50.382	(2.028)
Servizi informatici	32.384	48.641	(16.257)
Canoni e licenze software	45.331	49.043	(3.712)
Gestione e manutenzione brevetti	7.071	30.175	(23.104)
Manutenzione dei laboratori e attrezzature	17.513	43.415	(25.902)
Servizi vari	154.092	36.989	117.103
Viaggi e missioni -fiere e convegni	306.941	0	306.941
Altre spese per il personale	289.037	0	289.037
Totale	1.120.237	494.097	626.140

A seguito della migrazione del sistema gestionale da Navision a eSolver, avvenuta nel corso del 2024, è stata effettuata una diversa allocazione dei costi per "Viaggi e missioni" del personale interno della Fondazione, precedentemente inclusi tra gli "Oneri diversi di Gestione" e delle "Altre spese del personale" incluse in precedenza tra i costi del "Personale dipendente". Le spese delle voci che hanno subito tale allocazione ammontava nel 2023 ad Euro 587.176 e nel 2024 ad Euro 595.978. In particolare quest'ultima voce evidenzia un aumento correlato acquisto dei buoni pasto per i dipendenti.

Gli "Oneri diversi gestione" accolgono principalmente le spese di viaggio, missione per il personale esterno alla Fondazione e catering (Euro 65.297), oneri di trasporto (Euro 11.227) spese varie (Euro 21.481), abbonamenti a riviste (Euro 22.171), quote associative (Euro 14.595) oltre spese bancarie, di trasporto e di rappresentanza, omaggi, e (Euro 13.789) e si evidenzia un significativo decremento legato principalmente alla differente allocazione dei costi per "Viaggi e missioni" effettuati dai ricercatori della Fondazione nell'ambito dei progetti di ricerca.



I costi per consulenze e prestazioni professionali, che accolgono in prevalenza le consulenze di professionisti sui progetti di ricerca, evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Il costo del personale afferente all'attività istituzionale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L'accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell'anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale del costo del personale dipendente impiegato nell'attività di ricerca istituzionale e commerciale nel complesso è aumentato rispetto all'esercizio precedente, principalmente in seguito all'ingresso nella Fondazione di nuove risorse, agli aumenti contrattuali previsti nell'ambito del CCNL, alle politiche premiali e di Welfare previste dalla Fondazione.

La voce di costo "personale dipendente" include gli oneri per le risorse distaccate alla società Ithaca controbilanciati nei proventi dell'attività istituzionale dalla voce "Altri proventi istituzionali".

Le "Collaborazioni a progetto" includono i compensi erogati nell'ambito dei progetti di ricerca, in particolare nell'ambito degli accordi attuativi con il Politecnico di Torino, dei progetti ENG@GE e UNESCO CHAIR.

Gli Ammortamenti evidenziano un incremento correlato agli acquisti di attrezzature di ricerca e all'introduzione nel 2023 e 2024 di nuove categorie di cespiti con maggiore obsolescenza come meglio descritto nella specifica sezione dello Stato Patrimoniale, inoltre includono gli ammortamenti indicati nel precedente esercizio tra gli oneri di supporto generale qui riclassificati.

La voce "accantonamento altri fondi rischi e oneri" accoglie la quota del 2024 correlata al sistema di incentivazione del personale di lungo periodo (c.d. Piano ILT).

Le erogazioni verso soggetti terzi accolgono principalmente: il contributo straordinario a copertura del debito residuo della Fondazione CIRPARK in liquidazione, erogato in qualità di socio Fondatore (Euro 472.200), il contributo nell'ambito dell'accordo bilaterale con il MIT Massachusetts Institute of Technology con l'obiettivo di creare un *Seed Fund* che erogherà ad alcuni ricercatori i fondi necessari a coprire le spese per effettuare un periodo di scambio presso l'altro partner (Euro 40.000), i contributi al Politecnico di Torino per il cofinanziamento di sei Borse di Dottorato di Ricerca nell'ambito del 38° - 39° e 40° ciclo (Euro 155.675); e al Politecnico di Milano per una Borsa di Dottorato (Euro 17.825). Il decremento rispetto all'esercizio precedente è correlato alle erogazioni effettuate nel 2023 legate alla chiusura del bando POC.

i. SEZIONE 2 - ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIA

Tipologia di spesa	2024	2023	Variazione 2024-2023
Materiali e beni di consumo	508.915	902.550	(393.635)



Variazione dei lavori in corso su ordinazione	690.545	0	690.545
Altri servizi	298.931	102.259	196.672
Oneri diversi di gestione	10.642	63.621	(52.979)
Consulenze/prestazioni professionali	914.525	511.658	402.867
Godimento beni di terzi	1.190	504	686
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	2.743.478	1.853.882	889.596
Ammortamenti	40.266	40.715	(449)
Erogazioni	0	13.000	(13.000)
Accantonamento altri fondi rischi e oneri e svalutazione crediti e svalutazione partecipazioni	0	106.170	(106.170)
Totale	5.208.492	3.594.359	1.614.133

I costi inerenti l'attività accessoria evidenziano un incremento, rispetto al 2023, correlato all'andamento dei relativi proventi, e legato principalmente alla conclusione del progetto pluriennale Smart Electronic Protection Measures (SEPROM) i cui costi relativi alle annualità precedenti sono ricompresi nella voce "variazioni dei lavori in corso di ordinazione" come esplicitato nella corrispondente posta patrimoniale. L'incidenza percentuale dei proventi dell'attività accessoria, rispetto ai proventi complessivi realizzati della Fondazione, nel 2024 è stata pari al 28% rispetto al 23% del 2023. L'incremento dell'attività accessoria ha comportato un maggior assorbimento di risorse sia in termini di costo del personale dipendente sia in termini di consulenze specifiche attivate per lo svolgimento dei progetti.

Gli "Oneri diversi gestione" accolgono principalmente le spese di viaggio, missione e i costi di trasporto legati all'acquisto dall'estero del materiale.

ii. SEZIONE 3 - ONERI DI SUPPORTO GENERALE

Tipologia di spesa	2024	2023	Variazione 2024-2023
Materiali e beni di consumo	4.570	5.887	(1.317)
Altri servizi	1.613.368	1.472.156	141.212
Oneri diversi di gestione	397.970	359.029	38.941
Consulenze/prestazioni professionali	130.893	170.572	(39.679)
Emolumenti organi collegiali	103.959	112.169	(8.210)
Godimento beni di terzi	36.004	65.950	(29.946)
Personale dipendente, collaboratori a progetto, borse di studio e tirocini	645.626	597.576	48.050
Ammortamenti	0	26.958	(26.958)
Accantonamento altri fondi rischi e oneri	63.506	90.541	(27.035)
Erogazioni	11.600	11.500	100
Totale	3.007.496	2.912.338	95.158



I costi per “Materiali e beni di consumo”, che accolgono principalmente gli acquisti di materiali a uso ufficio, di piccoli cespiti con valore inferiore ai 516 Euro e di materiale per la sicurezza sul lavoro, in linea rispetto al precedente esercizio.

I costi per “Altri servizi” si sostanziano delle tipologie di spesa come da dettaglio della tabella sotto riportata:

Tipologia di spesa	2024	2023	Variazione 2024-2023
Manutenzioni	31.979	43.326	(11.347)
Servizi di guardiania	87.570	101.062	(13.492)
Vigilanza	1.354	1.452	(98)
Servizi vari	1.372.887	1.292.137	80.750
Canoni e licenze software	30.128	27.079	3.049
Servizi informatici	7.242	1.096	6.146
Consulenze Marketing	14.695	0	14.695
Premi di assicurazione	24.920	0	24.920
Viaggi e missioni -fiere e convegni	39.740	0	39.740
Altre spese per il personale	2.222	0	2.222
Smaltimento rifiuti	631	6.004	(5.373)
Totale	1.613.368	1.472.156	141.212

Tali costi evidenziano un aumento rispetto all’esercizio 2023, dovuto principalmente a una diversa allocazione dei costi per “Viaggi e missioni” del personale interno della Fondazione e dei “Premi assicurativi” inclusi in precedenza tra gli “Oneri diversi di Gestione” e delle “Altre spese del personale” incluse in precedenza tra i costi del “Personale dipendente”.

Gli “Oneri diversi di gestione” accolgono principalmente i costi per quote associative (Euro 112.609), quote contributi consortili della società P.R.I.S.MA s.c.r.l. (Euro 210.495) e TARI (Euro 44.050).

I costi per “Consulenze e prestazioni professionali”, accolgono principalmente le spese sostenute per il consulente del lavoro (Euro 65.643), il medico competente / R.S.P.P (Euro 15.478), la società di revisione (Euro 29.473) e le varie consulenze legali e notarili per il recupero dei crediti e per richieste di pareri tecnici (Euro 20.299).

Gli “Emolumenti a organi collegiali” accolgono il compenso riconosciuto ai membri del Collegio dei Revisori e dell’ODV, al Presidente e ai membri del Consiglio di Amministrazione.



Il costo del personale afferente all'attività di supporto generale comprende la spesa per il personale dipendente, ivi compreso il costo per ferie non godute, quota una tantum e incentivazioni variabili oltre agli accantonamenti di legge e contratti collettivi. L'accantonamento TFR ricomprende sia la quota di accantonamento per i dipendenti che hanno esercitato la scelta di lasciare il TFR in azienda, sia le quote maturate di competenza dell'anno e versate a fondi di previdenza complementare. Il totale dei costi del personale dipendente evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente determinato dalla diversa classificazione della quota di accantonamento TFR come descritto nella medesima voce degli oneri da attività istituzionale.

L'accantonamento al fondo altri rischi ed oneri corrisponde per Euro 63.506 ai contributi su progetti finanziati iscritti nei ratei attivi per l'anno 2021 non ancora incassati, provvedendo pertanto all'integrazione dell'accantonamento preesistente come dettagliato nella corrispondente voce dello Stato Patrimoniale.

iii. SEZIONE 4 - IMPOSTE E TASSE

Si riporta di seguito il dettaglio delle imposte calcolate rispettivamente per l'attività accessoria e l'attività istituzionale.

Imposte e tasse att. istituzionale	2024	2023	Variazione 2024-2023
IRAP	32.378	33.297	(919)
IRAP sopravvenienze	(77)	(760)	683
Totale	32.301	32.537	-236

Imposte e tasse att. accessoria	2024	2023	Variazione 2024-2023
IRES	-	91.737	(91.737)
IRES anticipate	7.008	(19.628)	26.636
IRES sopravvenienze	-	96	(96)
IRAP	-	13.809	(13.809)
Totale	7.008	86.014	(79.006)

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2024 ha segnato una ulteriore crescita dei proventi della Fondazione, accompagnati da una parallela crescita dei costi. Per quanto riguarda la solidità economica e finanziaria



della Fondazione, sono da notare due elementi: la fondazione risulta sottofinanziata rispetto a Centri di Ricerca paragonabili, e per il secondo anno consecutivo, deve pareggiare una perdita di bilancio attingendo a fondi. Links ha una forte capacità di resilienza, e in valore assoluto l'utilizzo dei fondi viene a coprire meno del 2% dei costi, ma il segnale deve comunque essere preso in conto. Anche dal punto di vista finanziario, per il primo anno l'Ente è dovuto ricorrere alla smobilitazione di un fondo (fondo Horizon). Questa necessità è risultata da un investimento di natura straordinaria (l'acquisto di una macchina quantistica) ma, di fatto, la Fondazione risulta leggermente indebolita da una diminuzione delle disponibilità liquide.

La crescita di proventi della Fondazione aveva subito un arresto nel 2023, a causa dello spostamento di alcune milestones e di progetti finanziati o di commesse, mentre il 2024 segna un nuovo punto estremamente elevato, dovuto soprattutto alla chiusura del progetto SEPRON e ad un livello di commesse Frontex superiore alle attese. Anche il livello di produttività è ulteriormente cresciuto, anche se percentualmente in maniera più debole rispetto agli anni precedenti: dai circa 71k euro / ricercatore del 2022 e 2023, si è passati a circa 79k euro / ricercatore nel 2024.

La Fondazione ha affrontato queste nuove sfide e opportunità con una organizzazione ormai consolidata - a due anni dalla definizione del nuovo assetto, e la maggiore efficienza rispetto al passato, garantita dal ridotto numero di gruppi di ricerca numericamente più grandi, si è manifestata con un significativo numero di risultati scientifici e progetti acquisiti.

Nell'anno 2024 vi è stata una forte collaborazione con il Socio Compagnia di San Paolo, e ciò ha permesso di perseguire la strategia di spostamento di una parte del finanziamento CSP da un modello "a fondo perduto" ad un indirizzamento di una parte dell'importo su attività istituzionali coerenti con gli indirizzi e la missione dei Soci: la Quota Strategica è stata erogata al 95%, e i progetti della Strategia Education e Team Mobilità Futura sono proseguiti garantendo livelli di proventi elevati, sopra i 2M di euro.

Per l'anno 2025, si prevede una piccola decrescita dei proventi rispetto al 2024 di circa 200.000 euro: da un lato, il finanziamento totale della Compagnia di San Paolo decresce di 100.000 euro (decresce la parte di erogazione a fondo perduto destinata alla copertura dei costi fissi e di struttura), mentre il progetto SEPRON è terminato nel 2024 e il progetto Frontex terminerà nel primo semestre 2025. La Compagnia di San Paolo ha inoltre indicato, nella delibera di erogazione per l'anno 2025 ricevuta il 19 febbraio 2025, una conferma dei contributi per l'esercizio in corso, ma un'ulteriore diminuzione del contributo a fondo perduto anche per il 2026 e 2027. I finanziamenti previsibili decresceranno così dai 5.000 massimo previsti per il 2024 e consuntivati a 4.960K euro nel presente bilancio (4.250k euro a fondo perduto), a 4.150K euro a fondo perduto nel 2025, 4.000K nel 2026 e 3.900K euro nel 2027. In parallelo, la Quota strategica potrà raggiungere un massimo di 750K euro nel 2025 e 2026, e un massimo di 850K euro nel 2027.

Di significativo rilievo è la proposta contenuta nel Bilancio Preventivo, di aumentare il livello di attività scientifica con il Socio Politecnico di Torino, con i conseguenti rimborsi e proventi, elemento che rappresenta un obiettivo importante, da attuare d'intesa con il Socio.



Il 2025 sarà per la Fondazione un anno di svolta: con il 2024 è giunta a termine una fase strategica (piano strategico 2021-24) dedicata alla stabilizzazione, all'ottimizzazione e all'attuazione. Links ha risposto alle sfide esterne con prontezza, agilità e resilienza, ma le questioni di fondo legate alla "ragion d'essere" e al "modello di business" dell'Ente devono trovare risposta. Nel 2025 risulterà pertanto necessario rinforzare il dialogo tra i Soci e con Links così da addivenire alla definizione di un Piano Strategico, che chiaramente potrà avere riflessi sulla gestione dell'esercizio attualmente in corso.

7. UTILIZZO FONDO PER LA RICERCA

Avendo la gestione dell'esercizio 2024 generato un disavanzo pari a Euro 172.958 si è proceduto ad effettuare l'utilizzo Fondo per la ricerca che è stato collocato nello schema del rendiconto gestionale dopo la rilevazione di tutte le poste economiche allineandosi alle procedure degli enti monocratici di Compagnia di San Paolo.

8. RISULTATO DI GESTIONE

Il risultato di gestione per il 2024 risulta pari a Euro zero.

IL PRESIDENTE

(Prof. Marco Cantamessa)



9. RENDICONTO FINANZIARIO 2024 (CASH FLOW)

	2024	2023
Disponibilità finanziarie al 01/01	3.099.288	4.080.027
Flusso monetario dell'esercizio	(947.223)	(980.739)
Liquidità generata/assorbita dalla gestione dell'esercizio	393.423	486.945
1) Avanzo Lordo	-	-
2) Accantonamenti e stanziamenti		
Quota TFR	212.361	245.309
Ammortamenti	259.515	207.984
Accantonamento a Fondo svalutazione partecipazioni	-	-
Accantonamento a Fondo rischi ed oneri	194.506	208.392
Accantonamento Fondi per la ricerca	-	-
Accantonamento Fondo svalutazione crediti	-	100.000
3) Utilizzi e riassorbimenti		
Fondo rischi ed oneri	-	(14.803)
Fondo svalutazione crediti e partecipazioni	(100.000)	-
Fondi per erogazioni/progetti future e deliberate	(172.958)	(259.936)
Liquidità generata/assorbita dalla variazione degli elementi patrimoniali	(1.340.646)	(1.467.684)
<i>Debiti</i>	(2.483.878)	3.805.641
<i>Crediti al lordo delle svalutazioni</i>	(1.846.717)	1.697.202
<i>Rimanenze lavori in corso su ordinazione</i>	690.545	(294.878)
<i>Decrementi / Incrementi delle Immobilizzazioni</i>	(716.312)	(476.044)
<i>Ratei e risconti passivi</i>	646.816	(704.366)
<i>Ratei e risconti attivi</i>	(597.765)	(916.408)
<i>TFR liquidati nell'anno</i>	(86.309)	(85.224)
<i>Depositi bancari vincolati per progetti europei</i>	2.598.022	(4.379.607)
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	459.953	(14.001)
<i>Titoli immobilizzati</i>	(5.000)	(100.000)
Disponibilità finanziarie al 31/12	2.152.066	3.099.288